

**Le dollar
à nouveau au-dessus
de 7 francs**

LIRE PAGE 46

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Labrousse

3,60 F

Algérie, 3 DA : Maroc, 3,60 dr. : Tunisie, 300 m. : Ab-
s. 1,80 DA : Autriche, 15 sch. : Belgique, 25 fr. :
Canada, 1,10 \$: Côte d'Ivoire, 540 F CFA : Danemark,
6,20 kr. : Espagne, 100 pes. : E.-U., 95 c. : G.-B.,
92 p. : Grèce, 85 dr. : Hongrie, 16 p. : Italie, 1.200 L.
Liban, 320 P. : Libye, 0,350 DL : Luxembourg, 27 fr.
Norvège, 2,00 kr. : Pays-Bas, 1,75 fl. : Portugal,
80 esc. : Roumanie, 25 F. : RFA, 1,75 M. : Suède,
80 sc. : Suisse, 1,40 fr. : Yougoslavie, 65 d.

tarif des abonnements page 2
5, RUE DES ITALIENS
75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 650572 F
C.C.P. 4207 - 23 PARIS
Tél. : 246-72-23

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

Vent de folie au Nigéria

De toutes les régions du Nigéria affluent aux frontières des milliers de personnes contraintes à prendre le chemin de l'exode. Le ministre de l'Intérieur, Alhaji Ali Baba, a, en effet, annoncé, il y a déjà plus d'une semaine, que tous les étrangers « en situation irrégulière » dans son pays devaient, sous quinzaine, quitter le territoire nigérian. Réunis à Freetown, capitale de la Sierra-Léone, le président de ce pays, M. Siaka Stevens, celui de la Guinée, M. Sekou Touré, et celui du Libéria, M. Samuel Doe, ont bien lancé un appel à leur collègue nigérian, M. Shehu Shagari, pour qu'il reconsidère sa décision d'expulsion. Mais, d'ores et déjà, la psychose de fuite s'est emparée d'innombrables migrants.

A la frontière du Nigéria et du Bénin, à Idiroko, campent des milliers de partants. En effet, la frontière béninoise est en principe ouverte aux expulsés nigériens, mais pas à la totalité d'entre eux. Les Chantiers, notamment, ne sont pas admis parce que, depuis le 21 septembre dernier, les autorités d'Accra ont décidé la fermeture de leurs propres frontières.

On ignore combien de centaines de milliers de personnes sont concernées par la mesure arbitrairement arrêtée à Lagos. Comment au demeurant savoir le nombre exact de travailleurs immigrés vivant dans un pays dont on ne connaît que très approximativement, en dépit des recensements successifs, le nombre d'habitants. En de telles circonstances comptent moins les chiffres eux-mêmes que les faits. Ces derniers concernent non seulement les États limitrophes de l'immense fédération - Bénin, Niger, Tchad, Cameroun - mais également tous les pays africains.

A l'origine de la décision d'expulsion, on trouve les graves difficultés économiques que connaissent les dirigeants nigériens depuis que les ventes de pétrole - qui constituent l'essentiel des ressources d'exportation - se sont ralenties. L'échec de la « révolution verte », le déclin de l'agriculture nigérienne, l'accroissement du chômage et la montée de l'inflation incitent M. Shehu Shagari et ses amis à prendre des mesures coercitives à l'égard des étrangers. Ils s'y résolvent d'autant plus aisément que, depuis bientôt deux ans, les grandes villes du Nord sont le cadre de troubles de caractère religieux, dont on impute généralement la responsabilité à des intégristes musulmans sensibles aux idéologies étrangères.

Dans l'immédiat, une vague de violence risque de déferler sur la fédération. La presse nigérienne, volontiers xénophobe, se félicite en effet de l'attitude du gouvernement fédéral. Répété refleurir les thèses de la majorité au pouvoir, le « Daily Times » demande à ses lecteurs d'aider les autorités à identifier les étrangers illégalement installés au Nigéria, appel qui pourrait bien dégénérer en « chasse à l'homme », comme c'est trop souvent le cas en semblables circonstances.

Prompt à se poser en porte-parole du continent, le gouvernement nigérian s'est aujourd'hui placé lui-même en position délicate. On conçoit mal que l'équipe au pouvoir à Lagos puisse continuer à revendiquer un tel rôle à l'encontre des dirigeants francophones, accusés d'alignement incondicional sur leur ancienne métropole, et à l'encontre du Ghana et de la Tanzanie, considérés comme de véritables concurrents, alors que ses chefs témoignent d'un égoïsme national lourd de conséquences.

En de telles circonstances, ce n'est pas l'image du seul Nigéria qui se trône ternie, c'est également celle de l'Organisation de l'Unité africaine. On s'étonne que, depuis une semaine, cet organisme se contente d'observer un prudent et total mutisme.

Le gouvernement veut remobiliser son électorat populaire

Au moment où, devant le congrès extraordinaire du R.P.R., M. Jacques Chirac présentait la « désertification » et prenait position contre « le fatalisme de la croissance zéro », le premier ministre a souligné la nécessité, pour la gauche, de mettre en place une « pédagogie du changement ». M. Pierre Mauroy a invité la majorité et le gouvernement à se préoccuper davantage de l'électorat populaire. Ce souci s'explique par la préparation des élections municipales. Mais il est affirmé avec d'autant plus de force que le gouvernement devra, post-étre, au lendemain du scrutin de mars, accentuer l'effort de rigueur.

Jouer sur deux tableaux

A l'approche d'un scrutin municipal que l'opposition valorise à l'excès, pour mieux répondre à l'impatience de son propre électoral, et dont le premier ministre minimise la portée, il est normal et banal de voir les hommes politiques échanger attaques et contre-attaques. A l'offensive de l'opposition, ponctuée dimanche à Paris par un vaste rassemblement (bien dans la tradition du R.P.R.), autour de M. Jacques Chirac, a donc répondu une contre-offensive de la majorité : tour à tour MM. Jospin (pour s'étonner du choix d'options économiques qui ont « échoué » aux Etats-Unis), Mauroy (pour souhaiter que les Français se remettent en mémoire les « résultats » de la droite) et Marchais (pour dénoncer un « homme dangereux ») ont concentré leurs tirs contre M. Jacques Chirac.

Et cela au moment où le maire de la capitale achève de transformer le mouvement gaulliste en une formation chiraquienne : le voyage à Washington a marqué cette mutation

dans l'ordre extérieur (Le Monde du 18 janvier) : l'adoption d'une proposition favorable à la réduction à cinq ans du mandat présidentiel la marque dans l'ordre intérieur : car le quinquennat suppose la coïncidence entre l'élection des députés et celle du chef de l'Etat, et procède d'une version présidentialisée d'une Constitution que le général de Gaulle avait voulu hybride.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

(Lire la suite page 9.)

Le conflit se durcit à « l'Union » de Reims

Journée décisive à Reims dans le conflit de l'Union de Reims ? Le préfet de région organise lundi 24 janvier une confrontation générale des parties intéressées après la prise de pouvoir du Livre C.G.T. et la plainte pour détournement de fonds déposée par trois des gérants (Le Monde daté 23-24 janvier).

Le fait nouveau, c'est le lancement, ce même lundi, de l'édition « Marne » de l'Est républicain, quotidien édité à Nancy. Une distribution gratuite de cette édition (tirée à quelque 20000 exemplaires) aura lieu durant toute la semaine sur le département, avant une mise en vente le 1^{er} février.

Interrogé dimanche 23 janvier au « Club de la presse » d'Europel, M. Georges Marchais, secrétaire général du P.C.F., a déclaré que selon « des personnes qui connaissent bien le dossier », il est exclu que l'Union devienne la propriété d'un groupe, d'un syndicat ou d'un groupe politique. Il faut sauver l'Union et lui conserver le statut tout à fait original qui était le sien, c'est-à-dire représentant authentique de la Résistance française.

La tentation du pouvoir ouvrier

Quatre ouvriers imprimeurs à la tête d'un grand quotidien régional : c'est la situation révolutionnaire créée à l'Union de Reims par le Syndicat du Livre C.G.T. Même si celui-ci estime que son action se justifie par la carence de la direction

légale à régler les graves problèmes que connaît l'entreprise, l'instauration d'un « pouvoir ouvrier » est en contradiction avec une double légitimité : celle des propriétaires légaux, d'une part ; celle des journalistes, d'autre part, comptables devant les lecteurs d'une information pluraliste.

Ce pluralisme, c'est le contrat passé à la libération entre les fondateurs de l'Union et les lecteurs de ce quotidien : douze mouvements représentant les diverses tendances de la Résistance, proposant au public un journal d'informations générales et régionales, non engagé politiquement.

YVES AGNES.

(Lire la suite page 16.)

Le Maroc sous le faix de la guerre

Avant la visite de M. Mitterrand. Lire p. 5 le début de l'enquête de ROLAND DELCOUR.

L'industrie électronique et l'interventionnisme de l'administration

Un rapport très critique au premier ministre. Lire p. 17 l'article d'ERIC ROHDE.

AU JOUR LE JOUR

Tournoi

Il s'agit de ville en ville, galvanisant les foules et se disputant sur le podium des gloires opposées.

Leurs coups d'Etat sont mal à la gauche, les revers du pouvoir nourrissent leurs ambitions, ils disent tous qu'ils servent pour la France. Ils racontent des voix au fond du cœur, montent au fil de la pour des smashes, sans nuances, tapent de-ci, lobent de-là.

Au tournoi des « maîtres » de l'opposition il faudra, c'est la loi du sport, un champion et un seul. Le public fera le tri. Les autres devront, comme Borg, prendre leur retraite glorieuse et se contenter d'exhibitions sans conséquences.

BRUNO FRAPPAT.

Le ministère des finances dément qu'il négocie un emprunt international

Dans le Monde daté dimanche 23-lundi 24 janvier, Christopher Hughes écrivait que « le Trésor français a apparemment déjà entamé des négociations avec certaines grandes banques américaines pour permettre à la République française de lever prochainement 3 milliards de dollars supplémentaires dans le cadre d'un nouvel eurocrédit bancaire ».

L'endettement extérieur de la France est l'une des plus graves questions liées à la politique économique et monétaire du gouvernement. Le déficit de la balance des paiements, évalué à environ 77 mil-

liards de francs en 1982, pour un déficit commercial de 95 milliards, est le signe le plus évident d'un déséquilibre interne persistant. Disons, pour simplifier, que l'épargne disponible n'est pas suffisante pour financer un déficit d'exploitation à la fois des grandes entreprises nationalisées et d'un certain nombre de sociétés privées. La différence est comblée par les emprunts extérieurs, compte tenu du prélèvement occulte opéré sur l'épargne nationale par l'inflation. Un peu dérisoire apparaît, au regard de ce déséquilibre d'ensemble, la thèse gouvernementale selon laquelle l'emprunt d'Etat de 4 milliards de dollars contracté auprès des banques internationales au mois de septembre dernier ne doit pas être comptabilisé avec les emprunts des entreprises, telle E.D.F., sur le marché international des capitaux. La raison alléguée est que les entreprises nationales en question convertissent les devises ainsi levées en francs afin de faire face à leurs dépenses sur le territoire national, alors que l'emprunt d'Etat encaissé en devises est dépensé directement sur le marché des changes.

Assainir ou s'endetter

par PAUL FABRA

1982, on note une diminution progressive des recettes invisibles, d'où une forte augmentation de la balance des paiements courants.

(Lire la suite page 10.)

1982, on note une diminution progressive des recettes invisibles, d'où une forte augmentation de la balance des paiements courants.

(Lire la suite page 10.)

STRUCTURES FAMILIALES ET SYSTEMES POLITIQUES

Emmanuel Todd
La troisième
planète
Structures familiales
et systèmes
idéologiques



Avec "Structures familiales et systèmes idéologiques", Emmanuel Todd va troubler pour longtemps le cours des sciences humaines. Après une telle œuvre plus rien ne sera désormais identique. "Je salue une des rares pensées totalement cohérentes et vraiment fécondes de ce temps". Pierre Chauvin, de l'Institut / Le Figaro

Cet ouvrage est chez SEUIL

UN GRAND CHANTIER AU CŒUR DE ROME

Archéologie et urbanisme

Rendre la Rome antique à la Rome moderne : tel est le projet dont la municipalité de la capitale italienne vient d'annoncer la mise en chantier au début du mois de mars prochain. La réalisation de cette ambitieuse entreprise archéologique s'étendra jusqu'à l'an 2000.

Il s'agit non seulement de recomposer un site, en mettant au jour, au cœur de la cité impériale, les cinq fori - cinq places actuellement recouvertes par une avenue et des jardins - mais aussi de l'intégrer à un processus plus large de restructuration urbaine.

L'importance de ce projet ne tient pas au seul fait qu'il concerne l'un des lieux archéologiques les plus considérables du monde (il comprend toute cette aire des fori qui va de la Piazza Venezia au Colisée). Elle tient aussi à la volonté de mettre en valeur le patrimoine monumental comme instrument de rénovation générale de la ville pour l'accorder à ses besoins actuels, d'en faire un tout cohérent intégrant les unes aux autres les différentes phases de son développement.

Le futur site archéologique ne devra pas être une zone protégée et réservée aux amateurs ou aux touristes, mais devenir une partie vivante de la ville, un lieu de passage, sans drac d'entrée, pour aller d'un quartier à un autre, à travers les ruines, rétablissant la continuité des anciens itinéraires.

En outre, sa réalisation suppose un assainissement de l'environnement - la pollution atmosphérique étant à l'origine de la dégradation

des monuments - appelant une transformation profonde du fonctionnement et de l'usage de la ville, notamment un détournement de la circulation et l'élimination du trafic qui ne fait que transiter par le centre (2 000 véhicules par heure Piazza Venezia).

Cette décongestion passe aussi par l'éloignement de cette zone de nombre d'administrations qui l'ont envahie (l'Etat étant le premier responsable de l'asphyxie). A cela s'ajoute l'indispensable développement de la partie est de la ville et la construction d'un réseau de raccordement routier, extérieur à l'actuelle autoroute circulaire (racordant anulaire) pour relier entre eux les axes routiers nord, sud et est.

Cette vision globale que nécessite la mise en valeur du patrimoine romain est d'autant plus nécessaire que, contrairement à d'autres capitales comme Paris ou Londres, celle de l'Italie n'a pas été le foyer à partir duquel s'est constituée la nation. Rome fut le centre de l'Empire romain il y a deux mille ans, mais, depuis le troisième siècle, elle a perdu ce rôle. En 1870, alors qu'elle avait 200 000 habitants, Rome devint capitale, parce que le pays en décida ainsi, et l'on commença à l'aménager en conséquence. Mais « en un siècle, à l'exception de Mussolini, aucun gouvernement ne s'est vraiment préoccupé d'en faire une capitale digne de ce nom », nous dit le maire, M. Ugo Vetere.

PHILIPPE PONS.

(Lire la suite page 14.)

Le Monde

idées

Permettre aux paysans de vivre

Contre la faim

Le sous-développement est le vrai drame, et la honte du siècle. Menotti Bottazzi, à partir d'expériences concrètes, estime que chacun peut contribuer à soutenir les paysans et les travailleurs du tiers-monde et qu'il est nécessaire d'encourager toutes les possibilités de développement sur place. Quant à Françoise Giroud, elle constate qu'il ne s'agit pas seulement de réunir de l'argent si on veut lutter contre la faim mais de choisir parmi les projets de développement celui pour lequel on se sent prêt à se « défoncer ».

Marcel Canetti, pour sa part, imagine que le tissu des relations entre pays industrialisés et pays développés amènera, bientôt, la fin des égoïsmes.

NOTRE monde a vu en quelques années la science et la technique atteindre des succès sans précédent, mais il condamne à la famine un homme sur quatre, malgré deux décennies d'efforts pour que, au moins, chaque habitant de notre planète jouisse de ce minimum : manger chaque jour à sa faim. Certes, personne n'ignore qu'il puisse y avoir des solutions miraculeuses ou rapides : il faudra de toute manière beaucoup de temps, d'imagination et de courage pour vaincre la faim. Mais les moyens techniques existent et, par conséquent, la solution du problème de la faim est éminemment politique.

Mon propos n'est pas de distribuer des bilans, bien que je n'oublie pas la responsabilité des nombreux gouvernements et organisations internationales, plus préoccupés de leur élite que de la pauvreté de leurs masses populaires ; et que je n'ignore pas non plus la puissance des transnationales occupées d'abord à combiner leurs profits. Je voudrais montrer, à partir de l'expérience, que des solutions existent, que tous les jours, dans différentes parties du monde, des femmes, des hommes, des jeunes, mus par l'espérance, agissent pour remonter le courant de la faim. Ceux-là savent qu'après vingt années d'échecs il n'est plus possible de cacher une évidence aussi vieille que ces deux décennies, à savoir que la seule arme contre la faim, ce n'est ni le lait en poudre européen ni le blé américain, c'est le développement de chaque peuple pour assurer sa subsistance là où il vit et pour exister comme peuple avec sa propre culture.

L'exemple de la Haute-Volta

C'est ainsi qu'en zone sahélienne de Haute-Volta, la grande sécheresse de 1972-1973 a poussé des paysans, aidés par une organisation voltaïque de développement, à reconstruire les réserves de mil pour l'autoconsommation et l'ensemencement dont ils disposaient traditionnellement avant la monétarisation de l'économie et la pression des cultures d'exportation. Sans ces réserves, en effet, les commerçants achètent aux paysans leur mil en herbe pour un prix dérisoire et leur revendent ensuite du grain quatre à cinq fois plus cher pendant la période de disette. Mais au lieu du grenier familial traditionnel, nettement insuffisant, ces paysans ont construit dans chacun de leurs villages un magasin de stockage ou « banque de céréales ».

La gestion de cette banque est l'affaire des paysans eux-mêmes : ainsi sont nés dans une soixantaine

de villages un système d'épargne et une vie coopérative qui permettent aux familles de se nourrir toute l'année, mais aussi de développer d'autres activités communautaires : puits, champs collectifs, pharmacies villageoises...

« Le bœuf chasse l'homme »

Au Brésil, selon un dicton populaire, « le bœuf chasse l'homme », c'est-à-dire que les gros propriétaires, souvent des sociétés, achètent, pour y pratiquer un élevage extensif, d'immenses domaines dont sont chassés, souvent par la force, les petits paysans qui n'avaient pour tout acte de propriété que la loi coutumière non écrite. En savent quelque chose les Pères Camio et Gouriou, deux prêtres français emprisonnés pour avoir soutenu les droits des petits paysans au nom de l'Evangile.

C'est ainsi qu'une vingtaine d'entreprises étrangères — et parmi elles Volkswagen et Mercedes-Benz, dont la vocation agricole ne paraît pas évidente — possèdent plus de 7 millions d'hectares dans la seule Amazonie. Rien d'étonnant, dans ces conditions, que la Conférence épiscopale brésilienne ait mis sur pied, dès 1975, une « commission pastorale de la terre », dont la tâche principale est de « soutenir les luttes paysannes pour la défense de leurs droits et la solution de leurs problèmes, et cela grâce à la participation des paysans eux-mêmes ».

Dans l'île de Samar aux Philippines, les petits pêcheurs voyaient leurs maigres prises s'amenuiser de jour en jour depuis que les gros chalutiers japonais et philippins racleaient les fonds sur leurs lieux de pêche. Ils ont constitué, avec l'appui

par
MENOTTI BOTTAZZI (*)

de l'Eglise locale, une association regroupant plusieurs milliers de familles pour défendre et former les pêcheurs, qui sont souvent en même temps paysans ou métayers. Premières réalisations : des coopératives permettant aux petits pêcheurs de devenir propriétaires de leur matériel et de commercialiser eux-mêmes leurs prises.

Ces diverses expériences, glanées au milieu de beaucoup d'autres, ont reçu au démarrage un modeste soutien financier du C.C.F.D. et d'autres organisations non gouvernementales (ONG) d'Europe ou d'Amérique du Nord. Depuis, elles volent de leurs propres ailes. Elles montrent deux choses simples mais fondamentales : d'une part, que la faim et la pauvreté sont vaincues par les gens eux-mêmes, là où ils vivent, si leur propre effort est soutenu par les pouvoirs publics et par l'aide et une solidarité internationale désintéressées ; d'autre part, qu'il y a toujours possibilité pour chacun de nous de participer à cette solidarité à travers l'organisation de son choix.

Il est grand temps de nous apercevoir que la fréquentation des gens du Sud provoque notre dynamisme. Notre nécessaire soutien financier n'est qu'un des moyens d'une solidarité plus vaste, où nous recevons plus en termes de valeur humaine et de culture que nous ne pouvons donner. Voilà où s'enracine le dialogue Nord-Sud, dans ces actions concrètes et ces relations d'homme à homme qui nous font découvrir les changements indispensables à opérer chez nous et au plan international en vue d'une politique globale de

(*) Secrétaire général du C.C.F.D. (Comité catholique contre la faim et pour le développement).

développement qui reste à mettre en œuvre.

Il faut ménager des étapes. Avant tout, les paysans doivent recevoir des prix rémunérateurs pour leurs produits vivriers afin qu'ils aient intérêt à produire suffisamment de nourriture pour leur famille et un surplus suffisant pour nourrir les masses urbaines. Tant que les cultures de rente seront privilégiées, les paysans africains produiront plus de coton et d'arachide que de mil ou de sorgho.

Cette politique de production vivrière doit être complétée par des actions touchant l'environnement rural. Si on n'analyse pas à la campagne ce que les gens vont chercher en ville, qui les retiendra de partir pour augmenter le nombre des chômeurs urbains ? Les villes africaines, qui dépassent les cent millions d'habitants aujourd'hui, en comptent plus de deux cents millions en l'an 2000 si les paysans n'ont pas la possibilité de vivre sur leurs champs et se laissent prendre au mirage de l'asphalte. Qui nourrira alors ces deux cents millions ?

« Mal bouffe »

Ces idées font leur chemin, non seulement chez les paysans eux-mêmes, mais auprès de nombreux dirigeants des gouvernements, des organisations internationales et des communautés européennes, sous l'impulsion du commissaire Fisan et de responsables des pays A.C.P. (Afrique, Caraïbes, Pacifique).

Bien entendu, le travail militant des organisations non gouvernementales dans cette prise de conscience, malgré leur faible poids financier,

est qualitativement décisif. Travail dont le gouvernement de notre pays a reconnu l'importance à maintes reprises tout en favorisant la concertation public-privé. Car c'est à ces deux niveaux, celui du soutien aux paysans des villages, celui du changement des structures internationales, que l'action se situe. Le phénomène de « mal bouffe », auquel on s'attaque par commodité d'image, n'est qu'un aspect, important certes pour les citoyens trop nourris du Nord, mais non décisif pour les mal-nourris du Sud. Les changements à faire visent d'abord les mécanismes du commerce international.

L'éleveur de porcs français, le producteur de maïs thaïlandais ou de soja brésilien, sont pris dans les mêmes contradictions : ils ne pourront qu'en dédaignant de ceux qui les contraignent à produire d'abord pour le profit de quelques-uns et non pour la nourriture des hommes qui ont faim.

L'action proposée à ce double niveau s'adresse à chacun de nous. D'une part, chacun peut contribuer à la mesure à soutenir les paysans et les travailleurs des trois continents par le biais des organisations de développement ou de syndicats dont les animateurs nous obtiennent quotidiennement. D'autre part, la démarche qui consiste à éradiquer le développement dans les possibilités des gens eux-mêmes, et d'abord à croire à ces possibilités, doit être encouragée. C'est ainsi que les contacts qui se développent entre groupes de paysans des divers continents doivent inciter les hommes politiques, les experts dont beaucoup ne croient plus qu'à la seule vertu de leur technique, à comprendre que la force des faibles est leur union.

Quand commencez-vous ?

par FRANÇOISE GIROUD

lages avoisinants, et, aux aussi, leur canalisation.

Le premier village, ce sont des Français de Toulon qui l'ont sauvé.

Pour les trois villages de la région de Harrar, en Ethiopie, l'aménagement d'une piste était nécessaire, outre la canalisation d'eau. Si un comité A.I.C.F. de Paris a pu réaliser ce programme auquel il s'était attaché, c'est parce que l'un de ses membres lui a fait don de l'héritage qui venait de tomber dans son escarcelle. Et que les jeunes gens d'ingénieurs sans frontières ont conduit les travaux, exécutés par les villageois eux-mêmes, comme en Equateur.

En Haute-Volta... les lecteurs du Monde se souviennent peut-être d'un article, publié en juin 1981, où l'expliquais comment, avec du fil de fer, on peut édifier des barrages — des gabions — qui retiennent l'eau pendant la période brève où elle tombe. Grâce à quoi de véritables carrés maraichers peuvent être cultivés dans le Sahel.

Depuis, les villages de Tassime, Lirkelke, Pouni et Koullon ont pu édifier leurs retenues d'eau. Treize comités de l'A.I.C.F. travaillent aujourd'hui en Haute-Volta. Une

structure de coordination a été montée à Ouagadougou, avec un représentant-bénévole sur place.

Car, cela va de soi, les choses ne marchent qu'à condition d'être non seulement acceptées, mais voulues et réalisées par ceux-là mêmes qui en bénéficieront. L'aide — « plaquée », celle d'échelle ou de suite. Quand ça ne fait pas de dégâts.

Au Tchad, tout a commencé en mai 1981. Le bac qui permet le ravitaillement de la capitale, N'Djamena, à partir du Cameroun, avait été coulé. Dans la ville, l'eau, l'électricité, étaient coupées.

Une petite équipe de l'A.I.C.F. a rétabli les circuits de distribution et remis un bac en service. Une rude affaire.

En rentrant, après quelques mois de travail, ceux qui avaient pris l'opération en charge nous ont prévenu : du côté alimentaire, les choses vont aller très mal. Pas dans la capitale, mais dans le reste du pays. C'est tout de suite qu'il faut s'en occuper...

S'en occuper, cela signifie quoi ? Lorsqu'une famine menace ou sévit, le P.A.M. (Programme alimentaire mondial) fournit le nourriture. Mais il faut la distribuer, la répartir, l'apporter assez loin pour que les affamés ne refusent pas vers la capitale, prendre soin de ne pas décourager ou décevoir les échanges et les cultures locales.

Le Tchad n'est pas précisément sillonné par des autoroutes. Et sa superficie est presque la triple de celle de la France. Depuis mai 1982, quatre — et bientôt huit — camions de l'A.I.C.F. le parcourent. Avec quatre permanents volontaires (et un mécanicien pour soigner les camions), l'A.I.C.F. vérifie d'un bout à l'autre de la chaîne le contrôle des vivres fournis par le Programme alimentaire mondial, dont l'organisation assume la distribution.

En Thaïlande... Mais des histoires à vous raconter, j'en aurais des dizaines. Et au fond, c'est toujours la même : un petit groupe de personnes a pris à cœur d'arracher à la faim un petit groupe de personnes qui se trouvent dans quelque point du monde...

Il ne s'agit pas seulement de réunir de l'argent, bien que celui-ci soit indispensable. Il faut choisir parmi les projets de développement celui pour lequel on se sent prêt à se « défoncer ». Alors, on y parvient. C'est difficile. Mais quand c'est fait, on est content. Et il ne reste plus qu'à recommencer.

Quand commencez-vous ?

(1) A.I.C.F. (Action internationale contre la faim), 156, rue de Rivoli, 75001 Paris, C.C.P. 4997.16A Paris.

Une nouvelle vulnérabilité

par MARCEL CANETTI

QUE, dans le quartier, le gaz d'une cuisinière, dont le robinet a été subtilisé, s'écoule sans brûler, et nous sommes concernés. Que la récolte ait été mauvaise à cause de la sécheresse, et, par l'impôt supplémentaire qu'il faudra payer, nous serons concernés. Qu'un pays décide de ruiner à son adversaire en coulant de gros bateaux sur la route du pétrole pour rendre celle-ci impraticable, et nous sommes concernés.

Bientôt, dans les pays lointains, les affamés qui atteignent déjà notre marché intérieur par les saletés modestes dont ils se contentent refuseront leur condition et nous concerneront beaucoup plus directement.

Un tissu de relations

Un véritable tissu de relations se met en place. Il n'existe plus de murailles assez hautes pour mettre un homme à l'abri des autres hommes ou un pays à l'abri des autres pays. La vulnérabilité de chacun s'étend et se ramifie. Les plus divers, la dépendance mutuelle réclame de nouveaux moyens de sauvegarde : l'égoïsme ne convient plus.

D'autres rapports à l'échelon individuel et collectif s'imposent peu à peu. L'effondrement de l'un d'eux devant d'autres pour tous, la sollicitude et la bienveillance feront sous peu leur apparition dans les comportements nécessaires à la survie.

Comprendre cela suffisamment tôt éviterait bien des souffrances aux pays du tiers-monde et bien des risques aux pays industrialisés.

Edité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Laurens, directeur de la publication
Anciens directeurs : Hubert Bourde-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982)

Imprimerie : « Le Monde », 5, r. des Italiens, PARIS-19

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire : n° 57 460. ISSN : 0026-3960.



invite les lecteurs du « Monde » à participer à un débat sur :

INFORMATION ET TOURISME

le 10 février 1983 à 19 heures
Palais des Congrès, PARIS (Porte Maillot)

avec la participation de :

Yves BRIDAULT, rédacteur en chef du « nouveau guide Gault et Millaut ».
Roger DARMON, directeur général des agences « Jet Tours » et « Jet Am ».
Laurent DENIS, directeur général de l'Institut national de la consommation.
André GUIGNAND, président de « Village, Vacances, Famille ».
Robert MOLINARI, directeur général des « Hôtel Ibis ».

Animé par Alain FAUJAS, responsable de la rubrique Tourisme et Loisirs du « Monde ».

Les invitations seront envoyées à la réception des demandes dans la limite des places disponibles.

INVITATION pour 1 ou 2 personnes*

A retourner à :

Alain CARLIER, Le Monde Voyage vers les 5 continents.
5, rue des Italiens 75427 Paris Cedex 09
accompagné d'une enveloppe non timbrée à vos noms et adresses.

* Payer la mention inutile.

Mais sous les tentes munies du matériel nécessaire, les Afghanes, enroulées dans leurs voiles, continuent d'affluer, parce qu'elles sont accueillies, écoutées, soignées par des femmes, et elles amènent leurs enfants, souvent atteints aux yeux ou par des maladies de peau, ou de tuberculose, qui défilent au rythme de trois mille par mois.

Cette action, financée par la Communauté européenne, est conduite par l'A.I.C.F. (1), bien qu'elle soit extérieure à ce qui motive l'existence de cette organisation : la lutte contre la faim.

Globalement, le problème est gigantesque. Si gigantesque qu'il en devient abstrait. Quand on commence à parler en millions d'affamés et en millions de dollars, on ne sait plus de quoi on parle. Mais quand on a vu de ses yeux les habitants d'un village de la province de Salcedo, en Equateur, bouleversés, leur vie transformée parce qu'une canelisation, dont ils ont creusé eux-mêmes la tranchée, leur amène désormais l'eau, et quand on sait qu'il s'en est fallu de 15 000 F pour réaliser ce miracle — 15 000 F — on n'a plus qu'une idée : trouver vingt et une fois 15 000 F pour que les vingt et un vil-

هكتانز الشمل

Depuis 39 ans, le journal spécialisé

"Les Annonces" est le n° 1
pour la vente des fonds de commerce

En Vente Partout 3 F et 36 r. Malte, 75011 PARIS. TEL. (1) 805 30 30

week-ends, sorties, vacances,
DÉPART TRANQUILLE



ALARME 2000
contre le vol

Des protections radar à haute technologie, mais d'utilisation simple, efficace et immédiatement opérationnelles. Pour un départ tranquille, sans angoisse du retour, remplir et retourner le bon ci-contre à ALARME 2000 8, rue Guin, 75016 PARIS ou téléphoner au 625.44.32 à votre service sur toute la France.

Nom
Prénom
rue
n° code postal
Ville

TELEX PARTAGE
ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345 21 62

monstres sur le

Israël en balade-liberté.

À partir de 2490 F l'avion, la voiture, l'hôtel et 8 jours en liberté pour découvrir Israël au gré de votre fantaisie (carburant, assurances, taxes et kilométrage en sus).

Eilat Mer Rouge.

8 jours hôtel 3 étoiles et petit déjeuner - vol direct Eilat.

Israël en circuit autocar.

8 jours tout confort - pension complète sans aucun souci d'organisation, dans les meilleurs hôtels.

Israël : le grand tour.

Les quatre mers d'Israël, et de Jérusalem à Eilat, 8 jours en pension complète dans des hôtels exclusivement 4 étoiles.

Ces prix valables jusque fin mars s'entendent de Paris à Paris par avion; ils seront majorés de 200 F du 1^{er} février au 25 mars 1983. Renseignements: adressez-vous à votre agence de voyages ou à l'ONIT:
14, rue de la Paix, 75002 Paris. Tél. 261.01.97.

Office National
Israélien de Tourisme.
EL AL
AIR FRANCE

EUROPE

Portugal

Le général Eanes annonce la dissolution du Parlement

De notre correspondant

Lisbonne. — Le général Eanes a décidé le dimanche 23 janvier de dissoudre le Parlement, mais le chef de l'Etat n'a pas fixé la date des nouvelles élections qui doivent, selon la Constitution, avoir lieu entre soixante et quatre-vingt dix jours après le décret de dissolution, la publication de ce décret sera retardée, afin de donner le temps à l'Assemblée en exercice de prendre une série de mesures d'ordre économique jugées « urgentes » par le général Eanes.

Le chef du gouvernement démissionnaire, M. Balsemão devait se rendre au palais présidentiel ce lundi 24 pour s'entretenir avec le chef de l'Etat de la façon dont il dirigera le gouvernement de gestion jusqu'aux élections. Le leader social-démocrate a déjà prédisé: « Le gouvernement démissionnaire n'aura pas la capacité de résoudre les problèmes très graves qui se posent ».

La décision du général Eanes a satisfait tous les partis de l'opposition. « C'est la conséquence logique du discrédit de l'alliance démocratique », affirme le parti socialiste. Pour les communistes, la dissolution de la chambre est « une importante victoire de la démocratie ».

Pour les partis de la majorité, en revanche, l'attitude du général Eanes est « totalement injustifiée ».

« En voulant résoudre une crise, il

vient d'en déclencher une autre », a souligné le porte-parole du C.D.S. Dans un long communiqué, le P.S.D. s'insurge contre « une décision qui risque de constituer un danger pour le pays ».

La polémique sur le régime semi-présidentiel portugais est en tout cas relancée. Pour les partis de l'alliance démocratique, la dissolution de l'Assemblée est « une rupture de la majorité parlementaire ou d'impossibilité pour les formations politiques de la majorité de parvenir à un accord sur le nom d'un premier ministre ».

A cette conception, le président de la République répond: « L'existence d'une majorité n'est un obstacle à la dissolution que dans les régimes parlementaires, ce qui n'est pas le cas du Portugal. Et il a rappelé les raisons qui justifient son choix: la démission « inattendue » du premier ministre en décembre; le renoncement de M. Freitas do Amaral, leader du C.D.S., à toutes ses fonctions politiques, la tentative de formation d'un gouvernement dirigé par M. Crespo, tentative « peu démocratique », selon lui. Pour résoudre la crise économique, « il faut un gouvernement doté de prestige », estime le président Eanes.

JOSÉ REBELO.

Pologne

Des fonctionnaires de la milice veulent « sauvegarder une dignité élémentaire »

Le dernier numéro des *Informacje Solidarnosci* (Informations de Solidarnosc pour la région de Mazovie) fait état d'une nouvelle revue clandestine, *Godzina* (Dignité), qui serait éditée par des fonctionnaires de la milice. Dans le premier numéro, mis en circulation au mois de janvier, les fonctionnaires de la milice publient un « code moral », adressé à ceux d'entre eux qui voudraient « sauvegarder une dignité élémentaire » dans ces temps particuliers.

Les rédacteurs placent au premier plan la nécessité d'être « avant tout, des Polonais servant la nation et non pas un petit groupe détenant le pouvoir ». Les « dissidents » de la milice proposent aussi à leurs collègues de « poursuivre les criminels et non pas les adversaires de l'état de guerre » et, avant tout, de « lutter contre les sentiments de crainte et d'impunité qui règnent dans nos rangs ». Ils demandent aux militaires de « nous des contacts avec ceux de leurs collègues qui pensent comme nous » et de « s'entraider pour désavouer les mensonges de la propagande concernant aussi bien l'histoire que la situation actuelle ».

Le « code » estime que ceux qui veulent garder « un minimum de dignité » doivent cesser de brutaliser les personnes interpellées ou arrêtées, éliminer ceux qui « rendent des services aux services de sécurité (S.B.) » et « exprimer, sans la dissimuler, leur désapprobation à l'égard de tous ceux d'entre nous qui usent de leur autorité tout en passant leur amertume sur leurs concitoyens ». En conclusion, les militaires sont appelés à montrer que « tous les fonctionnaires de la milice ne sont pas des exécutants inconscients d'ordres reçus ».

Une offensive contre l'Eglise

D'autre part, les services de sécurité seraient en train de préparer une « opération » portant le nom de code « Corbeau », qui viserait « les repré-

sentants les plus « extrémistes » du clergé polonais ». Cette information est publiée dans le dernier numéro de la revue clandestine de Solidarnosc, *Tygodnik Mazowiecki* (Hebdomadaire de Mazovie), qui cite, à l'appui de ses informations, des « notes confidentielles » provenant de conférences internes pour les fonctionnaires des services de sécurité. Il s'agirait « d'introduire et de diffuser largement la notion de prêtre extrémiste afin de créer, en se servant de cette notion, l'apparence que la majorité des prêtres souhaitent un accord et veulent s'entendre avec les autorités du pays, et que seule une minorité, de même que dans le syndicat Solidarnosc, s'opposent à cette idée ».

Le but principal serait de brouiller entre eux les prêtres en introduisant les qualifications de « loyaux » et d'« extrémistes ». Les « extrémistes » devront être isolés du clergé et des fidèles, puis être éliminés ».

Cette opération doit constituer une sorte de « préparation du terrain » à « un règlement des comptes » avec l'Eglise.

Les services de sécurité demandent à tous les commissariats de la milice, de préparer les listes des « prêtres extrémistes » de leurs régions, ainsi que des listes des représentants du clergé qui « abusent de l'alcool, ne suivent pas les règles du célibat ou qui seraient en désaccord avec leurs supérieurs hiérarchiques ». Ces derniers pourraient être utilisés en tant que « collaborateurs » après le déploiement de l'opération.

Selon *Tygodnik Mazowiecki*, l'opération décrite serait déjà en cours. Ainsi, dans la région de Cracovie, « certains prêtres se trouvent sous le contrôle systématique de la police, leurs photos et les numéros d'immatriculation de leurs voitures ayant été communiqués à différents commissariats de police également en dehors de Cracovie ».

A TRAVERS LE MONDE

Brésil

DES MILLIERS DE PAYSANS AFFAMÉS ont envahi trois villes de l'Etat du Ceara, dans le nord-est du Brésil, à la recherche de travail et de nourriture, a-t-on appris le lundi 24 janvier. Le Ceara connaît une sécheresse prolongée, qui a réduit à la famine des milliers de personnes privées d'emploi. — (A.F.P.)

Grande-Bretagne

UN SOVIÉTIQUE TROUVÉ PENDU A LONDRES. — M. Ivan Melnikov, directeur d'une compagnie soviétique d'importation de métaux, a été trouvé pendu dans son appartement. Il n'avait pas de statut diplomatique et n'appartenait pas à la délégation commerciale. En poste à Londres depuis trois ans, M. Melnikov devait retourner en U.R.S.S. le mois prochain. — (A.F.P.)

Guatemala

QUATRE MILITAIRES ONT ÉTÉ TUÉS, et huit autres blessés, vendredi 21 janvier, par des guérilleros dans le département de Solola. Deux sous-officiers figurent parmi les tués. La veille, la guérilla avait lancé quatre attaques-surprises simultanées contre les forces de sécurité dans la capitale, en particulier contre le quartier général de l'armée. — (A.F.P.)

Iran

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE DE LA CONSTITUTION a repoussé un projet de loi prévoyant la confiscation des biens des « fuyards » adopté le 11 janvier par le Parlement islamique. Ce texte, qui concerne le million d'Iranais vivant à l'étranger, a été qualifié par le Conseil d'« anti-constitutionnel » et d'« anti-islamique ». D'autre part, les autorités ont fait savoir que leur refus de renouveler le visa du correspondant de l'agence Tass à Téhéran était dû au « manque d'activités journalistiques » de ce dernier, mais se sont déclarées prêtes à examiner le cas de tout autre journaliste présenté par l'agence soviétique. — (A.F.P.)

LIVRES

POLONAIS

et livres français

sur la Pologne

LIBELLA

12, rue Saint-Louis-en-l'Île, PARIS-4^e

Tél : 326-51-09

Tanzanie

LES SUITES D'UN COM- PLOT. — Plus de six cents soldats ainsi qu'un millier de civils auraient été interpellés à la suite de la découverte d'un complot contre le régime (le Monde des 23 et 24 janvier). Affirmaient, dimanche 23 janvier, le *Sunday Times*, hebdomadaire dominical pro-gouvernemental de Dar-es-Salaam. Cinq personnalités auraient été également interrogées pour n'avoir pas dénoncé le complot, découvert dans un cantonnement de la capitale tanzanienne. — (Reuter).

Thaïlande

NEUF MILITAIRES ont donné leur démission du Sénat à la suite d'une controverse sur le rôle de l'armée dans la vie politique du pays après les élections générales du 12 juin prochain. Le commandant en chef de l'armée, le général Arthit Kamlang-ek, a annoncé qu'il renonçait à ses fonctions de sénateur lors d'une déclaration télévisée dans la nuit du jeudi 20 janvier au vendredi 21 janvier. Huit autres officiers, dont le commandant de la région militaire de Bangkok, le lieutenant-général Pichit Kullavanit, ont pris la même décision. — (A.F.P.)

Union soviétique

UN CHEF DE BANDE FUSILLÉ EN GÉORGIE. — Un Géorgien, Gouram Devadzé, condamné à mort pour « crimes particulièrement dangereux », a été fusillé, a annoncé, samedi 22 janvier, Radio-Moscou. Devadzé, récidiviste, déjà deux fois condamné, avait réuni autour de lui des personnes qui refusaient le travail honnête », a expliqué la radio. — (A.F.P.)

Barnett
Chémisier Habilleur
19, AV. VICTOR HUGO 16^e

Manteaux 75 % cach.	1 480 890
Lodens véritables	980 580
Costumes av. gilet	1 480 890
Blazers Pure Laine	690 468
Vestes Harris Tweed	1 280 790
Pantalons flanelle	296 198
Impers. doubl. amov.	1 480 890
Robes de chamb. soie	1 480 890
Pull Lamswool 8 col.	226 148
Cravates régiment	98 48
Chémisess 55 Terg. 45 cot 198	116
etc.	

SOLDES ANNUELS

EN RÉPONSE À UN MESSAGE DE M. MARCHAIS

M. Andropov affirme que M. Chicharanski a cessé sa grève de la faim

M. Georges Marchais a indiqué, dimanche 23 janvier, au « Club de la presse » d'Europe 1, que, à la suite d'une démarche dont il avait fait l'objet de la part du professeur Claude Jasmin, cancérologue, au nom du comité de défense d'Anatole Chicharanski, il avait adressé un message à M. Andropov, le 18 janvier, et avait demandé au secrétaire général du P.C. soviétique: 1) « Qu'en est-il des raisons de l'internement de Chicharanski? »; 2) « Qu'en est-il exactement de son état de santé? »; 3) « Quelles sont les perspectives possibles concernant (son) sort? ».

Dans sa réponse, publiée dans l'*Humanité* de lundi (de même que la lettre du professeur Jasmin et le message de M. Marchais), M. Andropov déclare que M. Chicharanski « a été condamné pour activité d'espionnage » et que, « en voulant organiser la pression sur la justice soviétique, M. Chicharanski a déclenché une grève de la faim ». M. Andropov ajoute: « Récemment, il a eu un contact avec sa mère et a cessé sa grève de la faim. L'état de sa santé est satisfaisant; et rien ne menace sa vie ».

« La loi soviétique n'exclut pas la possibilité d'une réduction de peine au titre de satisfaction d'une demande de libération anticipée, pour des personnes condamnées pour ce genre de crime. Mais, pour la loi soviétique, cela dépend de la conduite du condamné. Il est évident qu'une telle possibilité n'est pas favorisée par des campagnes tapageuses et des pressions extérieures. Au contraire, cela l'empêche ».

La mère du militant juif des droits de l'homme n'a pas confirmé, jusqu'à présent, avoir « eu un contact » avec son fils. Elle s'était rendue dans cette intention, au début de l'année, à la prison de Tchistopol, où elle avait vu M. Chicharanski, pour la dernière fois, en janvier 1982.

M. Robert Badinter, ministre de la justice, a adressé, le 21 janvier, « à titre personnel et humanitaire », une lettre à son homologue soviétique, pour lui demander de laisser la mère du détenu voir son fils afin que celui-ci cesse sa grève de la faim. Une démarche analogue a été demandée à M. Ralita, ministre de la santé, par le comité de défense de Chicharanski.

Italie

La « filière bulgare »

LA LIBERTÉ PROVISOIRE EST REFUSÉE A M. ANTONOV

(De notre correspondant.)

Rome. — Le juge d'instruction Martella, qui enquête sur la tentative d'assassinat contre le pape, a déposé, samedi 22 janvier, l'ordonnance relative à la demande de mise en liberté pour « absence de preuves » émise en faveur de leur client, par les avocats de M. Antonov, arrêté le 25 novembre dernier, pour complicité dans cette affaire. Bien que les motifs et le contenu de cette décision du juge n'aient pas été révélés, il y a tout lieu de penser qu'elle est négative: en d'autres termes, M. Antonov restera en prison. La semaine dernière, selon des indiscrétions publiées dans la presse, le procureur de la République avait déjà donné un avis défavorable à la mise en liberté du fonctionnaire des lignes aériennes bulgares.

Les avocats de M. Antonov ont pu faire valoir des témoignages confirmant que le fonctionnaire des lignes aériennes bulgares se trouvait à son bureau le jour de l'attentat, contrairement à ce qu'affirmait Agca, prétendant qu'il se trouvait place Saint-Pierre pour « couvrir » sa propre fuite. Le fait que le juge ait retenu les témoignages sur la présence de M. Antonov à son bureau (en cas contraire, il aurait dû en faire arrêter les auteurs) ne signifie pas qu'Agca ait menti. On peut penser qu'on lui avait promis que, le jour de l'attentat, M. Antonov serait place Saint-Pierre.

Reste toujours la question de la confiance qu'on peut avoir dans les déclarations d'Agca, qui dit tout et le contraire de tout. — Ph. P.

AFRIQUE

Le Maroc sous le faix de la guerre

I. - La vie difficile

De notre correspondant
ROLAND DELCOUR

Rabat. - Une modeste vitrine sur l'avenue Mohammed-V, les Champs-Élysées de Rabat, entre les cinémas et les bijouteries, offre aux passants un choix de photos. Constamment renouvelées, elles montrent ces derniers temps Hassan II recevant les rois et les chefs d'États arabes le 12 septembre à Fes, le roi en visite aux États-Unis, le roi parlant à la tribune des Nations unies. A l'intérieur, devant la galerie des portraits de la famille royale, c'est un défilé ininterrompu. Jeune ou vieux, en jean ou en djellaba, chacun regarde sans commenter. Selon toute apparence, la foule qui défile ici est respectueuse de son souverain et n'aspire qu'à le voir régner le plus longtemps possible.

Pourtant, dans les rues, au marché, dans les autobus surchargés, qu'on attend des heures durant, la grogne est partout. On s'en prend rarement au souverain ou à sa politique. Tout le monde au Maroc connaît les tabous : le roi, la monarchie, la « cause nationale » (le Sahara) et, bien entendu, l'islam. Alors, que reste-t-il ? Le gouvernement, dont tout le monde dénonce à l'envi l'inactivité, l'impuissance, l'impéritie et, entre haut et bas la corruption ; le Parlement, dont on clone au pilori l'infirmité, l'absentéisme, les débats sans conclusion, les questions sans réponse. Dernièrement, le gouvernement, comme s'il voulait mettre lui-même le comble à son impopularité, a décidé d'augmenter de 50 % les traitements des ministres, et le Parlement en a fait autant pour ses députés, alors que les fonctionnaires auront attendu le 1^{er} janvier pour toucher les maigres 5 % qui se représentent même pas la moitié du taux d'inflation annuel.

La hausse vertigineuse des prix n'épargne que les produits de première nécessité subventionnés, (pain, farine, lait, beurre, sucre, huile). Elle frappe particulièrement les familles très nombreuses et les classes moyennes qui veulent, malgré tout, tenir leur rang et se distinguer de la masse clochardisée des bidonvilles. On a pu mesurer l'exaspération des uns et des autres le 20 juin 1981, lorsque la suppression brutale des subventions fit descendre dans la rue les démunis des bidonvilles de Casablanca. Le gouvernement revint la

extremis sur sa décision et réduisit de moitié les augmentations imposées, mais il était trop tard pour empêcher l'explosion. La démo-graphie galopante et les résultats du recensement organisé en septembre dernier révéleront sans doute en février un Maroc d'au moins vingt-quatre à vingt-cinq millions d'habitants. Sur dix millions d'actifs potentiels, moins de la moitié sont considérés comme occupant un emploi. Les campagnes se vident et envoient vers les villes leur surplus d'insatisfaits et d'affamés (lors de la grande sécheresse de 1980/1981, on a compté jusqu'à dix arrivées à l'heure dans les bidonvilles de Casablanca qui comptent déjà plus de deux millions d'habitants). Enfin, la mendicité et la corruption complètent le sombre tableau qu'offre le Maroc.

Le chômage des jeunes

Partout, revient, lancinante la question comment vivre ou plutôt comment survivre ? Le quotidien communiste *Al Bayane* a ouvert depuis longtemps une rubrique intitulée : « Le quotidien, cet enfer ». Sans doute existe-t-il des soupapes de sûreté, de subtils mécanismes de compensation : les transferts des ouvriers marocains à l'étranger atteignent 3 à 4 milliards de dirhams par an (1), la contrebande est fort active dans le Nord grâce aux « prestidigitateurs » espagnols de Ceuta et Melilla dont on réclame pourtant le retour à la mère patrie, les trafics de toutes sortes fleurissent notamment sur la drogue (la culture du kif est tolérée dans une partie du Rif), sans oublier le plus vieux métier du monde. La presse marocaine a mené en décembre dernier une violente campagne contre le développement de la prostitution découvrant à cette occasion l'activité de tel « salon de coiffure » situé en plein Rabat, à côté de la sûreté nationale ou celle de villas cosues de Casablanca dont les principaux clients étaient Saoudiens.

Dans une telle situation, les plus frappés sont les jeunes, les étu-

dants, les diplômés, ceux auxquels on a appris à tout attendre de la vie, à bien travailler pour passer des examens qui ne mènent nulle part. Le chômage des diplômés, en particulier en lettres, en sociologie, en philosophie, en droit, est un fléau que l'administration est impuissante à juguler, sauf à recourir à la fameuse circulaire 504 interdisant à tous les jeunes fonctionnaires de s'inscrire à l'université. Les cent vingt mille étudiants marocains, dont vingt-cinq mille poursuivent leurs études en France, sont de plus en plus tentés par l'exil. Ceux qui en France ont épousé des Françaises trouvent à leur retour une situation telle qu'ils en viennent souvent à repartir. La fuite des cerveaux vers la France, mais aussi vers le Québec ou les États-Unis, se manifeste, comme dans la plupart des pays arabes. Le fait que les bourses soient plus importantes pour les étudiants marocains à l'étranger que pour leurs camarades restés au pays accentue encore le phénomène.

Comment, dès lors, s'étonner de voir une partie de cette jeunesse tendre par l'extrémisme ? A gauche, c'est la multiplication des formations ou groupuscules, marxistes ou se disant tels, le groupe Ilai Amam, le groupe du 23 mars, etc. La scission de l'UNEM marocain, qui à la fin de 1981 a conduit au départ des représentants de l'U.S.F.P. de l'organisation étudiante, a laissé à ces groupes le champ libre. Pour peu de temps, puisque dès le début de 1982 tous les dirigeants gauchistes de l'UNEM se retrouvaient sous les verrous. Les étudiants menacés d'exclusion immédiate en cas de grève n'osent plus manifester, et, à la rentrée de 1982, ce sont les collégiens d'Oujda et du nord du pays qui ont pris le relais quittés à s'exposer, eux aussi, à une répression brutale. A l'intérieur même de l'opposition socialiste (les communistes beaucoup moins nombreux et mieux organisés sont moins vulnérables), toute une aile marchante a mal accepté le retour des députés à la Chambre des représentants, retour qu'elle a jugé au moins prématuré dès lors qu'on attendait encore les mesures de libéralisation annoncées pour l'U.S.F.P. Force est de remarquer que l'arrestation des cinq dirigeants socialistes, en août 1981, n'avait provoqué aucune manifestation de jeunes ou d'étudiants.

La tentation intégriste

En sens contraire, on se réfugie dans l'intégrisme ou, comme on l'appelle ailleurs, le fondamentalisme. Les étudiants arabes, qui sont encore une minorité, y sont bien entendu particulièrement exposés ; les mots d'ordre vestimentaires ou autres circulent. On écoute des cassettes, on discute dans les mosquées ou, quand cela n'est pas possible, à l'extérieur. La voie de pénétration paraît être le Nord, la région de Tanger, sensible à ce qui se passe dans l'Algérie voisine et en Tunisie. Certes, là aussi, le roi-commandeur des croyants (sous maléfiques) et les oulémas veillent. C'est grâce à eux que le Maroc est encore relativement préservé, mais il n'est pas immunisé.

Ainsi se traduisent le « vide » dénoncé par le premier ministre, M. Maati Bouabid, et le désespoir de toute une jeunesse. Au-delà de l'extrémisme de gauche ou religieux, on ne trouve plus que la violence nue dont les exemples ne manquent pas dans un passé récent. Comment combler ce vide et transformer « l'enfer quotidien » de trop de Marocains ? Pour commencer, il faudrait remettre en marche l'économie.

Prochain article :

UNE ÉCONOMIE
CHANCELANTE.

LA VIE FRANÇAISE

un numéro exceptionnel
avec son supplément de

32 PAGES SPÉCIAL IMPÔTS

au prix habituel de 9F.

- le calcul de vos impôts au franc près
- les déductions possibles
- la nouvelle fiscalité

UN GUIDE CLAIR,
PRÉCIS
ET INDISPENSABLE

LA VIE FRANÇAISE, UN PLACEMENT SÛR

Chaque samedi 9F. chez votre marchand de journaux.

TAAILLE UNE MAIRIE

TOUS LES SOIRS EN DIRECT DES RÉGIONS

SPÉCIAL
MUNICIPALES
EUROPE 1
le point

**19H30
20H30**

LUNDI 24 :
LYON
MARDI 25 :
GRENOBLE
MERCREDI 26 :
MARSEILLE
JEUDI 27 :
ST-ÉTIENNE

ET CHAQUE JOUR A 7H30 : "LE JOURNAL DES ÉLECTIONS"
DÉBATS ANIMÉS PAR G. CARREYROU, C. NAY, J. DUQUESNE

POUR BIEN COMPRENDRE
POUR MIEUX JUGER
QUI SERA VOTRE PROCHAIN MAIRE

VIVEZ EN EUROPE 1

ASSOCIATION POUR LA RECHERCHE ET LA FORMATION
DE L'ÉCOLE SUPÉRIEURE DE GESTION

MICRO FORUM E.S.G.
du 3 au 5 février 1983

Faites le Point en un temps record
sur les plus récentes possibilités
de la micro-informatique



CYCLE DE CONFÉRENCES.

Tables rondes animées par des spécialistes sur les thèmes suivants :

Les micro-ordinateurs, et :

- Les P.M.E.
- Le commerce
- L'enseignement
- Les professions médicales
- Les professions libérales
- La bureautique.

EXPOSITION PERMANENTE DE MATÉRIELS ET DE LOGICIELS.

Les constructeurs de micro-ordinateurs et les sociétés de services en informatique présentent leur plus récents matériels et leurs applications.

95 av. du Général Leclerc, 75014 Paris
Tél : 543.62.45

TWA vers et à travers les USA.

Paris **3350 F** New York **1250 F** Côte Ouest.

Du 10 janvier au 6 février, profitez de notre tarif loisirs Paris-New York (A/R)
et de notre tarif spécial New York-Côte Ouest (A/R).

Vous plaire nous plaît.



AFRIQUE

Namibie

« La France joue un double jeu »

nous déclare M. Nujoma, président de la SWAPO

Les signes de tension se sont multipliés ces dernières semaines en Afrique australe. Selon l'Agence France-Presse, des sources bien informées à Lusaka ont rapporté que l'UNITA - la guérilla de M. Savimbi - avait saboté un barrage dans le centre-ouest de l'Angola, privant d'électricité Huambo, deuxième ville du pays, ainsi que les villes côtières de Benguela et Lobito.

En Mozambique, l'armée a lancé d'importantes opérations pour tenter d'empêcher la

R.N.M. (Résistance nationale du Mozambique) de couper Maputo, la capitale, des principales régions agricoles du Sud. Chokwe, s'échappe et disette sévissent déjà dans ces régions touchées par une guérilla qui bénéficie d'un appui logistique sud-africain.

Entre-temps, à l'issue d'une visite officielle à Alger de M. Magab, premier ministre du Zimbabwe, qui se trouve depuis à Malte, un communiqué conjoint a condamné, samedi

soir, « la politique de domination, d'occupation, d'agression et de déstabilisation menée par le régime raciste de Pretoria contre les Etats de la ligne de front ».

Enfin, avant de quitter Lusaka pour Pékin, où il est arrivé lundi, M. Sam Nujoma, président de l'Organisation du peuple du Sud-Ouest africain (SWAPO), a, au cours d'un entretien accordé à notre envoyé spécial, déclaré que « l'administration Mitterrand joue un double jeu à propos de la Namibie ».

De notre envoyé spécial

M. Nujoma est encore plus sévère à l'égard des autres membres du « groupe de contact ». « Bien sûr, souligne-t-il, ils s'appuient sur officiellement la théorie du linkage, mais, comme l'a dit le président Kaunda (Zambie), leur silence équivaut sur ce point à un soutien des positions américaines et sud-africaines. » Mais, pour M. Nujoma, les Etats-Unis sont évidemment les grands responsables de l'impasse namibienne. « Pendant sa campagne électorale et plus tard, Reagan avait affirmé que sa politique étrangère serait fondée sur la lutte contre les terroristes, notamment au Salvador et en Namibie. Il avait cité nommément ces deux pays. Nous faisons maintenant l'expérience de cette politique. »

« Certes, nous dit M. Nujoma, nous avons apprécié que M. Mayrory affirme, en septembre, devant l'Assemblée générale des Nations unies, l'opposition de son pays aux linkages. Mais des techniciens français travaillent toujours en Afrique du Sud et l'aident à produire des chars Panhard et des avions Mirage. La France continue de livrer des pièces détachées pour les Alouette, les Puma et les Super-Frelon du régime raciste. Nous demandons au gouvernement et au peuple français d'imposer des sanctions économiques contre Pretoria. Les déclarations de la France doivent déboucher sur des actions concrètes. »

Niger

LE PRÉSIDENT SEYNI KOUNTCHE, qui avait le grade de colonel, a été promu, à compter du 1^{er} janvier 1983, au grade de général de brigade par le Conseil des ministres. — (A.F.P.).

(Publicité)
ÉCOLE DE NAVIGATION DE PLAISANCE
23, bd Vital-Bouhot, 7e de la Jette, 92, Neuilly
Téléphone : 747-61-35
Alain GOUTHER
Centre officiel d'examen - Marine marchande
TOUS PERMIS MER (A, B, C) ET RIVIÈRE

Maroc

LE PARTI NATIONAL DÉMOCRATE (centre droit), issu en juin dernier d'une scission du Rassemblement national des indépendants, que dirige l'ancien premier ministre, M. Ahmed Osman, vient de constituer sa branche étudiante : l'Union nationale des étudiants démocrates (UNED). Comme l'Union nationale des étudiants du Maroc (UNEM, progressiste), l'UNED défend l'« inviolabilité » de l'université marocaine. — (A.F.P.).

Tunisie

Tunis et Alger veulent ouvrir la voie à l'unité du Maghreb

De notre correspondant

Tunis. — La Tunisie et l'Algérie veulent ouvrir la voie à l'unité du Maghreb et sont décidées à donner l'exemple en organisant une coopération fondée, en priorité, sur la complémentarité. Cette démarche s'est dessinée lors de la visite, la semaine dernière en Tunisie, de M. Mohamed Hadj Yala, ministre algérien de l'intérieur et membre du bureau politique du F.L.N. Cette visite avait été précédée par un récent séjour en Algérie du ministre tunisien de l'intérieur, M. Driss Guiga.

Après plusieurs années d'hésitations, marquées par divers « malentendus », les relations entre les deux pays semblent devoir s'assouplir. Aucune décision spectaculaire n'a, pour le moment, été prise. Mais là n'était pas l'objet de la visite de M. Yala.

Les leçons du passé semblent avoir porté. Aussi, avant de s'engager activement dans l'élaboration de projets ambitieux voués aux oubliettes, comme ce fut si souvent le cas, les deux parties ont cherché à s'assurer qu'elles parlaient le même langage et à créer l'atmosphère de confiance propice à cette nouvelle phase. Selon toutes les apparences, le but a été atteint.

Rarement visite aura été entourée d'autant de chaleur. Pendant son séjour, M. Yala a été reçu très longuement par le président Bourguiba et a rencontré tous les membres du gouvernement. A Sfax, il a été associé à la commémoration de la date du 18 janvier 1952, marquant le début de la lutte active pour l'indépendance, que le premier ministre, M. Mohamed Mzali, a voulu placer sous le signe de la solidarité et de l'union maghrébines.

Il ressort, en outre, des déclarations officielles que Tunis et Alger ont désormais une conception identique de ce que doit être leur coopération : établissement d'un plan sus-

ceptible de favoriser la complémentarité économique, renforcement des liens culturels et coordination des politiques. Cette ligne sera précisée, au fil des rencontres qui doivent se multiplier. Déjà, la venue à Tunis du premier ministre algérien est envisagée pour les prochains mois, et un communiqué a annoncé, samedi 22 janvier, que M. Wassila Bourguiba, qui a toujours suivi de près la situation au Maghreb, « a accueilli chaleureusement » l'invitation du président Benjedid à visiter l'Algérie.

Tunisiens et Algériens se montrent persuadés que, si elle réussit, l'expérience qu'ils engagent pourra s'étendre à l'ensemble de la région — de la Mauritanie à la Libye — dans la perspective d'un Maghreb des peuples, ainsi que le souhaite l'Agence Algérie Presse Service, d'un Maghreb qui ne nécessite pas la mise en place « d'un gouvernement au sommet », comme le déclare le ministre tunisien de l'intérieur.

Une telle vision implique évidemment une solution du conflit du Sahara occidental. Le problème — sujet tabou — n'a pas été évoqué publiquement lors de la visite de M. Yala, mais celui-ci n'y faisait-il pas allusion, en quittant Tunis, lorsqu'il évoquait « le nécessaire assainissement du climat général dans la région » ?

MICHEL DEURÉ.

préparation
CFPA
centre formation professionnelle avec
janvier à juin
20 août - 20 septembre
CEPES
Enseignement supérieur privé
57, r. Ch.-Lafitte, 92 - Neuilly
722-94-94 - 745-09-19

CHEVEUX A PROBLÈMES

PLUS DE 20 ANS D'EXPÉRIENCE dans nos INSTITUTS EUROCAP permettent d'affiner le savoir avec lequel nous traitons contre :

• pellicules, décolorations, cheveux secs, cassants ;
• démangeaisons, etc.

Il importe que les cheveux restent sains :

APPELEZ SANS TARDER :

INSTITUT CAPILLAIRE EURO-BRIDGECAP

Bordeaux (49-06-34) - Brest - Grenoble (49-21-41) - Lille (51-24-19) - Limoges (34-15-20) - Lyon (638-06-76) - Marseille (49-29-97) - Montpellier - Mulhouse (45-90-88) - Nancy (332-91-98) - Nantes (48-74-57) - Reims (88-65-74) - Rennes (30-16-88) - Rouen (73-08-22) - Saint-Etienne (38-10-78) - Toulouse (93-55-30) - Toulouse (23-29-64).

Pour les cas les plus avancés, nous fabriquons nous-mêmes nos incomparables PROTHÈSES EN CHEVEUX NATURELS, non traités chimiquement ni méconquies. Montage à la main sans aucun point de colle, sur une ultra-Mère de conception inédite. Entretien toutes marques.

PROTHÈSE BRIDGECAP

ASIE

Le prince Sihanouk est arrivé à Bangkok

L'arrivée soudaine à Bangkok du prince Sihanouk relance les spéculations au sujet de contacts secrets entre les parties en conflit dans l'affaire cambodgienne. Rien n'est connu, toutefois, pour l'instant des intentions de l'ancien chef d'Etat ni des contacts qu'il a pu prendre à son passage dans la capitale thaïlandaise.

A Pékin, cependant, notre correspondant Manuel Luchet relève que les diplomates vietnamiens parlent désormais du prince en termes favorables, le présentant comme un « patriote » dont le désir de rentrer dans son pays est compréhensible. L'ancien souverain, confie-t-on de même source, pourrait se voir confier à Phnom-Penh un rôle de conseiller comparable à celui que joua au Laos le prince Sourana Phouma.

Un porte-parole officiel chinois a, d'autre part, qualifié de « manœuvre » une récente proposition de Hanoi visant à restaurer une trêve à la frontière sino-vietnamienne à l'occasion du Nouvel An lunaire, le 13 février prochain. Selon l'agence vietnamienne de presse, une dizaine d'incidents survenus entre le 4 et le 17 janvier auraient fait plusieurs morts du côté vietnamien.

De notre correspondant

Bangkok. — Le prince Sihanouk, ancien chef de l'Etat cambodgien et président du gouvernement de coalition antiviétique, est arrivé, en Thaïlande, le vendredi après-midi 21 janvier, par un vol de la compagnie chinoise en provenance de Pékin, a révélé, ce lundi 24 janvier, le quotidien thaïlandais, The Bangkok Post, se référant à des sources militaires autorisées. Le président du Kampuchéa démocratique a été conduit, dès sa descente d'avion, dans une résidence située aux environs immédiats de Bangkok.

Le prince Sihanouk, qui réside à Pongyong, en Corée du Nord, avait indiqué, à plusieurs reprises, ces derniers mois, qu'il n'entendait plus, « pendant un certain temps », mener d'actions politiques et diplomatiques normales, tout en demeurant président du Kampuchéa démocratique. Il avait invoqué, pour justifier cette semi-retraite, de « sérieux problèmes de santé » et précisé qu'il se rendrait en mai en France pour s'y faire soigner.

Le plupart des observateurs de la scène indochinoise avaient, jusqu'à présent, interprété l'attitude du prince Sihanouk comme une réaction de dépit à l'égard de la Chine qui, en novembre dernier, avait réservé à son coéquipier khmer rouge, M. Kien Samphan, un accueil jugé trop chaleureux par rapport à celui qu'il avait reçu à la même époque.

De son côté, l'agence de presse cambodgienne jouait, dans un récent commentaire, que la « retraite politique » du prince Sihanouk constituait « un nouvel échec des forces réactionnaires, en premier lieu des expansionnistes ».

légitimistes de Pékin, dans leur tentative pour retourner la situation au Kampuchéa. L'éditorialiste soulignait que l'ancien chef de l'Etat « se berçait d'illusions quand il pensait que Pékin pouvait le préférer à Pol Pot ». Quoi qu'il en soit, conclut-il, « Sihanouk soit président ou non du gouvernement de coalition des réactionnaires et traités à la patrie, rien ne changera pour le peuple kampuchéen ».

Récemment, toutefois, des rumeurs, entretenues par des propos ambigus qu'on tenait les autorités de Hanoi à l'égard du prince Sihanouk, avaient laissé entendre que celui-ci était en contact avec ses adversaires. La Belgique — qui aurait été mêlée à une prétendue médiation — aussi bien que le Vietnam ont catégoriquement démenti qu'il y ait anguille sous roche. Pourtant, des bruits continuent de courir, de source indienne notamment, qui font état d'un échange de correspondance entre le président du Kampuchéa démocratique et M. Heng Samrin, le numéro un du régime de Phnom-Penh.

Pourquoi ce voyage imprévu ? Le prince Sihanouk est-il venu rassurer ses amis et ses alliés, d'autant plus inquiets de le voir boudier que d'aucuns s'activent pour lui obtenir un droit de parole au sommet des pays non alignés, début mars, à New-Delhi ? Profitera-t-il de son séjour thaïlandais pour réunir, une seconde fois depuis sa création en juin 1982, le gouvernement de coalition ? Vient-il prendre d'autres contacts pour l'avenir ? Les voies du prince sont encore imprévisibles.

JACQUES DE BARHIN.

Afghanistan

Le médiateur de l'ONU inviterait des « représentants des réfugiés » à participer à des pourparlers

Le représentant spécial du secrétaire général de l'ONU pour la question afghane, M. Diego Cordovez, est arrivé, dimanche 23 janvier, à Islamabad, venant de Téhéran. Il a déclaré « tout à fait satisfait » des entretiens qu'il a eus en Iran, où le ministre des affaires étrangères, M. Velayati, a réaffirmé que son pays réclamait l'évacuation sans conditions des forces soviétiques d'Afghanistan. « Nous espérons que la nation afghane, sans aucune pression de l'Est ou de l'Ouest, pourra s'occuper de son destin », l'occupation de l'Afghanistan par l'U.R.S.S. dessert ses intérêts dans la région et sert ceux des Etats-Unis », a-t-il ajouté.

A Kaboul, où M. Cordovez se rendra le jeudi 27 janvier, le chef de l'Etat, M. Karmal, a déclaré, selon la radio locale, qu'il n'existe « aucun problème au monde qui ne puisse être résolu par des négociations ». Il a rappelé que l'U.R.S.S. « qui aide notre pays à combattre les ingérences impérialistes », a plusieurs fois exprimé sa « volonté » d'aboutir à un règlement politique. La possibilité d'un retrait des forces soviétiques a, d'autre part, été évoquée par M. Vadin Zagladine, directeur adjoint du département international du comité central du P.C. d'U.R.S.S., dans une interview au quotidien italien Paese Sera, proche du P.C. italien. « Nous sommes parvenus aujourd'hui à un nouveau stade », a-t-il dit. Des contacts sont en cours et une solution politique est possible pour mettre fin à l'intervention étrangère en Afghanistan et permettre ainsi le retrait de nos soldats. »

Au Pakistan, le secrétaire aux affaires étrangères, M. Naik, estime que le médiateur de l'ONU n'est pas

porteur d'une nouvelle formule permettant de déboucher sur une solution, mais que sa nouvelle mission « devrait faire progresser le processus engagé ». Faire accepter à Kaboul — et à Moscou — une participation des moudjahidines (résistants) à de futures pourparlers constitue l'aspect le plus délicat de la mission de M. Cordovez. Selon une source proche de l'ONU à Islamabad citée par l'A.F.P., un « artilleur » pourrait cependant être trouvé, en invitant des « représentants des réfugiés » à prendre part à des négociations avec Téhéran, Islamabad et Kaboul.

Selon un article du New-York Times, publié dans l'International Herald Tribune du 24 janvier, les experts occidentaux estiment que l'U.R.S.S. améliore actuellement sa tactique dans la conduite de la guerre en Afghanistan. Des unités plus petites et plus efficaces qu'avant, parvenant, sous commandement unique, conduisant l'essentiel de la lutte antiguérilla, à laquelle l'armement apparaît mieux adapté également.

Philippines

SÉVÈRES CRITIQUES DES ÉVÊQUES CONTRE LA « MILITARISATION » DES CAMPAGNES

Manille (U.P.I.). — Dans un projet de lettre pastorale, rédigé lors d'une conférence épiscopale qui s'est achevée le dimanche 23 janvier, les évêques philippins critiquent sévèrement la politique du président Marcos, dont le résultat, estiment-ils, est d'accroître le soutien des « paysans » aux maquisards communistes.

Les évêques dénoncent la pauvreté, la corruption, la « militarisation » croissante des campagnes, les restrictions de libertés et les tentatives de discréditation du clergé. La situation qui en résulte aboutit, jugent-ils, à favoriser les groupes révolutionnaires.

Quatre-vingt-deux évêques sur cent deux assistaient à la conférence. Selon des sources religieuses, la lettre doit être lue dans toutes les églises à l'occasion du premier dimanche de carême, le 20 février.

FIRST TIME

SOLDES
20% à 50% sur canapés, tables, luminaires, tapis.

27, RUE MAZARINE PARIS 6^e. TEL : 325.55.00. PARKING.

EN LIGNE

REVUE des SCIENCES MORALES & POLITIQUES

TRAVAUX DE L'ACADÉMIE DES SCIENCES MORALES ET POLITIQUES

Une sélection des interventions marquantes en 1982 :

Guy de LACHARRIÈRE : La négociation de droit international.

Olivier LACOMBE : La conception indienne de l'homme.

Pierre LÉPINE : Génie génétique, droits de l'homme et liberté.

Marceau LONG : L'organisation du travail du gouvernement.

Général MAURIN : Vision synthétique sur la politique de défense de la France.

gauthier-villars

حکومت اسلامی

1
serrure à 5-points
IZIS - LAPERCHE
ou **PICARD**
Matériel
GARANTI 5 ANS.
+
1 blindage acier
15/10
+
4 goujons d'acier
anti-dégondage
+
renforcement
du bâti bois par
1 cornière en acier
+
3 cornières anti-pinces
à l'extérieur sur le
pourtour de la porte
+
1 barre de seuil

OFFRE EXCEPTIONNELLE
(limitée)
(au lieu de 3.250 F)
3.000 F TTC
Pose et dépt. compris
PARIS BANLIEUE

PARIS PROTECTION
55, av. de la Motte Picquet
75015 PARIS
☎ 566.65.20

CRÉDIT GRATUIT
3 Vers.

POLITIQUE

LE DÉJEUNER DE TRAVAIL DU CONSEIL CONSTITUTIONNEL A L'ÉLYSÉE

M. Giscard d'Estaing décline l'invitation de M. Mitterrand

Membre de droit du Conseil constitutionnel, M. Valéry Giscard d'Estaing ne participera pas au déjeuner qui doit réunir, mardi 25 janvier, à l'Élysée, autour de M. François Mitterrand, l'ensemble de ses collègues de la Haute Juridiction.

De tels déjeuners de travail sont régulièrement organisés tous les trois ans, à l'occasion du renouvellement par tiers du Conseil constitutionnel.

De son côté, l'Élysée affirme qu'en ce qui concerne le sommet de Versailles M. Jacques Attali avait téléphoné à M. Jean Serisé, l'un des plus proches collaborateurs de M. Giscard d'Estaing, pour connaître l'attitude de ce dernier s'il était invité. Après avoir demandé des précisions sur la nature de l'invitation, M. Serisé aurait répondu que l'ancien président de la République ne se rendrait pas au sommet de Versailles, étant donné qu'il ne s'agissait pas de participer à des conversations mais simplement de figurer parmi

les invités. Si bien qu'aucun carton ne lui avait été envoyé.

En ce qui concerne la commémoration du traité franco-allemand, l'Élysée a jugé qu'il n'y avait aucune raison d'inviter M. Giscard d'Estaing. Enfin, l'Élysée se défend d'avoir voulu établir une quelconque discrimination dans l'envoi des invitations au déjeuner réunissant l'ensemble des membres du Conseil constitutionnel. La date en avait été fixée lors de la rencontre, au début du mois de janvier, entre le président de la Haute Juridiction, M. Roger Frey, et M. François Mitterrand. Il appartenait au secrétariat du Conseil constitutionnel de transmettre cette invitation, a jugé l'Élysée, qui a cependant tenu à envoyer un mot personnel de M. Mitterrand à M. Giscard d'Estaing pour répondre au vœu de celui-ci. — C. F.-M.

le Journal du dimanche daté du 23 janvier.

Cette fin de non-recevoir trouve cependant une explication dans la mesure où l'ancien président de la République estime qu'il est traité de manière un peu cavalière par l'Élysée. M. Giscard d'Estaing précise, en effet, « qu'il a appris samedi, en fin de matinée, par la presse, qu'il était invité par le président de la République pour un déjeuner ayant lieu mardi et dont, dit-il, j'imaginais qu'il était prévu depuis un certain temps ». Il ajoute qu'il « a quitté Paris à 7 heures samedi pour le Puy-de-Dôme, où il doit séjourner toute la semaine, et où son emploi du temps est organisé ».

En fait, samedi, en fin de matinée, son chef de cabinet, M. Sauzay, recevait un coup de téléphone du secrétaire général de l'Élysée, M. Jean-Louis Bianco, l'informant qu'une invitation était adressée à M. Giscard d'Estaing. Elle parvenait dans le même temps à son domicile parisien, à une heure où la presse était déjà informée de la démarche et sollicitait la réponse de M. Giscard d'Estaing. Le fait que les autres membres du Conseil constitutionnel aient pu être informés de cette invitation quelques jours plus tôt ajoute à l'irritation de M. Giscard d'Estaing.

Déjà, ce dernier s'était indigné de n'avoir pas reçu d'invitation pour le sommet de Versailles, en juin 1982, et, la semaine dernière, pour la célébration du vingtième anniversaire du traité franco-allemand.

De sa résidence de Chamalières (Puy-de-Dôme), l'ancien président de la République a fait savoir, samedi après-midi, qu'il déclinait l'invitation qui lui avait été adressée quelques heures plus tôt à son domicile parisien de la rue Bénouville. « Dans les circonstances actuelles, a-t-il déclaré, je ne souhaite pas participer à des mandanités... Mais, a-t-il ajouté, si le président de la République désire un jour m'entretenir de questions ayant une utilité pour la France, je suis à sa disposition pour le faire ».

Cette fin de non-recevoir peut surprendre de la part d'un homme qui, quelques jours auparavant, dans une interview publiée par l'Express (daté 14-20 janvier), déplorait le « peu de communication » entre les deux « camps » qui se trouvent face à face en France. « Chacun est replié sur soi et n'a pas l'idée d'aller voir s'il existe chez l'autre quelque chose qui puisse être utile à tous », notait l'ancien chef de l'État, qui notait l'éventualité d'une « cohabitation » entre le pouvoir et une nouvelle majorité — de droite — issue des futures élections législatives de 1986. Une telle hypothèse recueille 46 % d'avis défavorables (contre 42 % de la part des personnes interrogées par l'IFRES pour

« Selon un sondage IFRES publié par le Journal du dimanche (daté 23 janvier), 53 % des Français seraient favorables à des élections législatives anticipées dans l'hypothèse d'une nette victoire de l'opposition aux municipales. Selon ce même sondage, réalisé du 18 au 21 janvier auprès d'un échantillon national de mille personnes, 46 % des Français (contre 42 %) sont opposés à ce qu'une majorité de droite à l'Assemblée nationale gouverne avec un président de la République socialiste.

Jouer sur deux tableaux

(Suite de la première page.)

Ce faisant, M. Chirac ruse avec les socialistes; il peut être accusé d'avoir imaginé ce biais pour abréger la durée du mandat de M. Mitterrand. Mais sa proposition (deux mandats de cinq ans) figure parmi les engagements du candidat socialiste à l'élection présidentielle (un mandat de sept ans ou deux mandats de cinq ans, « tel qu'indiqué dans les « cent dix propositions » adoptées au congrès socialiste de Créteil »).

Tout cela est de bonne guerre. Mais le débat ouvert entre la droite et la gauche porte bien au-delà des élections municipales. Tout se passe comme si l'équation électorale du scrutin de mars était d'ores et déjà connue: faible mobilisation à gauche, forte mobilisation à droite; une victoire de l'opposition est donc prévisible.

Cette perspective ne saurait dissuader la gauche d'avertir son propre électoral d'urgence qu'il court à s'abstenir: M. Marchais s'y emploie, et avec quelle vigueur! Elle ne dispense pas la droite de pousser son avantage. Mais c'est l'« après municipales », que certains voudraient transformer en « après-socialisme », qui est en question.

Il y a ce que les uns doivent faire pour conserver le droit de rester au pouvoir. Il y a ce que les autres doi-

« Le Syndicat des chômeurs, dont le secrétaire général est M. Maurice Pagat, a décidé de demander aux candidats aux élections municipales de se prononcer pour l'instauration d'un minimum chômage égal aux deux tiers du SMIC en faveur des chômeurs les plus défavorisés, ce qui correspond « à la promesse faite aux chômeurs par le candidat François Mitterrand ». Selon cette organisation, M. Mauroy, lorsqu'il l'a reçue, « a promis des mesures de solidarité en faveur des chômeurs de longue durée et âgés. Il faut maintenant que des décisions concrètes, intervienne sans plus tarder ».

« M. Henri Fiszbin, conseiller de Paris, et ses trois collègues fondateurs de Rencontres communistes, exclus de fait du P.C.F. (MM. Rosat et Pérignac et M. Durand), ont écrit à M. Chirac pour lui demander de convoquer le Conseil de Paris en session extraordinaire afin d'informer les élus parisiens « du montant et du caractère de toutes les dépenses engagées par la Ville de Paris en relation avec les prochaines élections municipales ».

vent faire pour conquérir le droit d'y revenir.

Afin de montrer quelle serait en droit de rester au pouvoir, au-delà des prochaines échéances nationales, la gauche doit fournir la démonstration de ses capacités de gestionnaire. Elle dispose déjà d'une « légitimité morale », note M. Pierre Mauroy, il lui faut à présent acquiescer une « légitimité de gestion ». Là est la garantie de sa durée, puisque c'est sur ce thème que la gauche pourra reconquérir les suffrages gagnés aux élections législatives de juin 1981 et qui « s'effiloquent », ainsi que le note M. Mauroy.

Dans le même temps, le discours gestionnaire n'est pas le mieux adapté à la première des priorités électorales qui s'imposent au gouvernement: préserver son « assise politique », son capital de voix du premier tour de l'élection présidentielle. D'autant que, si le pouvoir — est comme cela est envisagé — est conduit à accentuer sa politique de rigueur, cette base électorale pourrait encore en souffrir. Le gouvernement est donc contraint de jouer sur deux tableaux à la fois. A long terme — légitimité de gestion — et parfois au jour le jour, y'a-t-il de son électoral. Ainsi, en décidant de reculer la décision sur la baisse du taux d'intérêt des livrets de caisse d'épargne, il a privilégié le « jour le jour » sur le long terme, en s'attirant des critiques sur l'incohérence et l'incompétence, qui freinent sa progression vers sa « légitimité de gestion ».

Elle a, de ce point de vue, facilité la tâche d'une opposition qui doit désormais prouver qu'elle est non seulement différente de la gauche, dans les perspectives qu'elle offre, mais aussi et d'abord différente d'elle-même. M. Chirac l'a bien compris: n'est pas en reste sur ce point, promet de passer l'œuvre de la gauche au crible d'un réexamen systématique, au nom d'un principe: « rien n'est irréversible ». Au gré de l'alternance, la France serait ainsi vouée à être tricotée par les uns, détricotée par les autres. A ce jeu-là, il faudra plus d'une génération pour la redresser.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

le journal mensuel de documentation politique

après-demain

(non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur:

LE CINÉMA

Envoyer 30 francs (timbres à 1 F ou chèque) à APRES-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolant, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 100 F pour l'abonnement annuel (60 % d'économie) qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

STAGES D'ANGLAIS à OXFORD

en tous individus Formation continue pour adultes toute l'année - tous niveaux une semaine au moins - 15h, 30h ou 45h de cours par semaine séjours également pour scolaires et étudiants

OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH Approuvé par le British Council - Association loi 1901 21, rue Théophraste Renaudot 75015 Paris - Tél. (1) 533.13.02



A Paris, la nouvelle enseigne rive gauche.

Le Groupe Suisse Nova-Park: une réputation d'excellence, une philosophie hôtelière originale, le goût de la vie et du rythme. Le 3^e hôtel Nova-Park de Paris a de quoi satisfaire le visiteur exigeant: 1000 chambres spacieuses, 1000 m² d'espace confère: ce modulable, 2 restaurants, 1 bar, de la musique, un accueil chaleureux.

Montparnasse Park Hôtel: de très grands services.

MONT-PARNASSE PARK HOTEL

Groupe Suisse Nova - Park

19, rue du Commandant-Mouchotte, 75014 Paris.

Tél.: 320.15.51. Téléc.: 200135.

Un président n'est jamais seul



Les chefs d'Etat ne sont plus les seuls à se faire suivre, dans leurs déplacements, par une mystérieuse mallette. Aujourd'hui, les chefs d'entreprise aussi possèdent leur force de frappe portative. C'est le Whisper Writer.

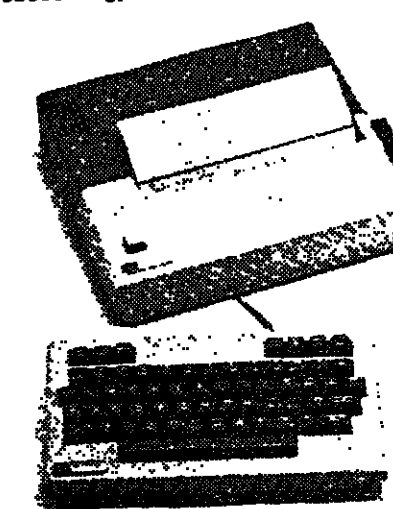
En effet, le Whisper Writer est un terminal portable aux multiples fonctions. Il peut correspondre avec un autre terminal, avec un service de courrier électronique, avec un ordinateur, avec une banque de données... Et il peut faire tout cela de n'importe quel point du globe, pour peu qu'il y ait le téléphone. Ainsi, il vous permet d'entrer en contact, à tout moment, avec vos collaborateurs, vos clients, vos bureaux, vos agences et tous les réseaux informatiques.

Le Whisper Writer soigne vos textes, les corrige, les modifie, les mémorise et les transmet. Il reçoit vos messages, même en votre absence.

En "courrier électronique", il va plus loin. Les messages ne sont plus seulement expédiés et reçus. Ils sont stockés, dispatchés, consultés et reconsultés - en temps réel comme en différé.

Mais le Whisper Writer est aussi, tout simplement, un terminal informatique. En tant que tel, il dialogue à distance avec n'importe quel ordinateur et peut consulter, à tout moment, n'importe quelle base de données dans le monde.

Tout cela pour un prix qui vous étonnera. Renseignez-vous en téléphonant au (3) 031.63.83 ou en écrivant à 3M France, département télécopie, BP 300, 95006 Cergy-Pontoise Cedex.



Whisper Writer Le terminal à tout faire

3M

POLITIQUE

LA PRÉPARATION DES ÉLECTIONS MUNICIPALES

M. Marchais : la gauche doit engager la bataille sur le bilan de l'action gouvernementale

Invité du « Club de la presse » d'Europe 1, le dimanche 23 janvier, M. Georges Marchais a répété que la gauche peut conserver, en mars prochain, toutes les municipalités qu'elle avait gagnées en 1977. Soulignant qu'il n'y aura que dix « primaires », à gauche, dans des villes de plus de trente mille habitants, au lieu de dix-sept il y a six ans, le secrétaire général du P.C.F. a insisté sur la nécessité d'achever la composition des listes d'union à la fin de cette semaine.

Selon M. Marchais, la proportion d'électeurs communistes qui hésitent à voter pour la gauche est de 10 % à 15 %, celle des électeurs socialistes étant supérieure de 4 % à 5 %. Pour mobiliser son électeur, a souligné le secrétaire général, la gauche doit se battre sur le bilan positif de l'action du gouvernement depuis mai 1981.

M. Marchais a expliqué qu'« il faut travailler à une plus grande mobilisation de l'électorat de gauche, dans deux directions essentielles ». En premier lieu, a-t-il dit, il ne faut quand même pas négliger qu'il s'agit d'élections municipales. Par conséquent, il faut rappeler aux gens que la municipalité revêt une grande importance (...). Il ne faut pas oublier qu'avec la loi de décentralisation que la majorité de gauche a votée cette année, les municipalités vont disposer de pouvoirs plus grands, par conséquent, qu'elles vont pouvoir intervenir encore plus efficacement sur les problèmes aussi divers que la formation professionnelle, l'emploi, le logement, la santé, le sport.

En second lieu, a déclaré le secrétaire général du P.C.F., ces élections vont revêtir incontestablement une importance politique considérable, pour une raison majeure, c'est que le R.P.R. et l'U.D.F. n'ont jamais accepté leur défaite. Selon M. Marchais, « le R.P.R. et l'U.D.F. n'acceptent pas l'alternance », et « les objectifs des chefs de file de la revanche (...) sont clairs : premièrement (...) faire des municipalités des contre-pouvoirs (...); deuxièmement, modifier le cours de la politique engagée en mai 1981 et, dans cette perspective, principal objectif : chasser les communistes du gouvernement (...); troisièmement, créer les conditions d'une déstabilisation du pouvoir ».

« Une campagne formidable est engagée depuis maintenant quelques semaines en vue d'essayer d'habituer les Français à l'idée que la majorité en place ne représenterait pas la majorité et qu'il faudrait maintenant aller vers des élections législatives anticipées », a poursuivi M. Marchais. Nous avons voté, il y a moins de deux ans-dix-huit mois. Nous sommes un pays où on vote tous les ans. L'année prochaine, on

NORD : la campagne de M. Mauroy

(De notre correspondant.)

Lille. — M. Bruno Chauvière (R.P.R.), tête de liste de l'opposition à Lille, a, depuis longtemps, manifesté sa volonté de politiser les élections municipales, en demandant aux Lillois de voter contre le maire sortant pour sanctionner la politique du gouvernement. M. Mauroy ne veut pas le suivre sur ce terrain. Il a encore répété le samedi 22 janvier en présentant officiellement au cours d'une conférence de presse, la liste d'union de la gauche qu'il conduira.

Aujourd'hui, a-t-il affirmé, je ne présente pas le bilan d'un maire-prémier ministre, mais simplement le bilan d'un maire. J'ai été un élu de l'opposition, je suis devenu le premier ministre de la majorité, mais pour les Lillois je suis leur maire : c'est à ce titre que je leur demande de juger notre action.

Sur le terrain de la politique gouvernementale, le maire de Lille ne débattrait donc pas avec son challenger. Il ne le fera, semble-t-il, pas davantage sur les dossiers purement lillois et regrette le niveau de la campagne que lui propose M. Chauvière. « Il y a six ans, la campagne portait sur deux grands projets qui méritaient débat : un nouveau stade, le métro. Aujourd'hui on ne me propose que des pans de murs avec je ne sais quelles grilles. Tant que M. Chauvière suivra le débat à ce niveau il n'aura pas de débat avec moi ».

● M. Noël Perna, président national de l'association « S.O.S. environnement », a annoncé, samedi 22 janvier, qu'il quitte le parti socialiste au sein duquel il militait depuis 1972. M. Perna a pris cette décision à la suite de la condamnation par la fédération socialiste des Alpes-Maritimes de ses positions sur l'environnement.

D'autre part, M. Michel Demont, conseiller municipal socialiste de Grasse, et huit de ses amis, qui avaient des responsabilités dans la section locale du P.S., ont décidé de quitter le parti socialiste. Ils expliquent dans un communiqué que, « fidèles à leur idéal socialiste », ils ne se reconnaissent plus dans le P.S.

va voter pour les européennes, l'année d'après, pour les assemblées régionales, l'année suivante, il y aura les élections législatives. Cela ne suffit pas : les gens du R.P.R. et de l'U.D.F., Chirac, Giscard et Barre, contestent, dix-huit mois après la validité du suffrage universel de 1981.

Pour atteindre ces objectifs, a expliqué M. Marchais, la droite s'efforce de « faire oublier le bilan catastrophique de vingt-trois années de pouvoir chiracien et giscardien », et de « falsifier le bilan réel de la politique du gouvernement en place ». Selon M. Marchais, il faut « engager cette bataille politique sur le rôle des municipalités, sans aucun doute, mais surtout sur le bilan de l'action gouvernementale depuis dix-huit mois ». « C'est-à-dire, a-t-il souligné, que je ne prends pas ce combat comme un combat défensif. Croyez-moi, je n'ai pas besoin de démontrer aux Français et aux Français que Giscard, Chirac, Barre, c'est pire que la peste, puisque, pendant vingt-trois ans, ils ont mené une politique dont chacun a pu mesurer tous les aspects néfastes. Ce qu'il faut surtout faire, c'est être constructif, c'est-à-dire dresser le bilan réel de ce qui a été fait en dix-huit mois et ce qui a été fait est réellement très important ».

INDRE-ET-LOIRE : le poids des dernières cantonales

De notre correspondant

Tours. — A droite comme à gauche, le mot d'ordre est à l'unité. Le P.S.U., le P.S. et le P.C. viennent ainsi de rendre public un accord départemental. Le M.R.G., pour sa part, s'est réservé pour des interventions ponctuelles. De leur côté, l'U.D.F. et le R.P.R. ont formé un front commun et, dans les communes les plus importantes, les accords devraient être rares.

Une seule exception pour l'instant : Saint-Pierre-des-Forêts. Dans ce fief communiste où le maire sortant, M. Jacques Vigier, cède la tête de la liste de gauche à M. Marie-France Beaulieu (P.C.), M. Mario Ferretti (C.D.S.) s'oppose à M. Jacques Poullaud, qui se présente comme un « social-giscardien ». Les deux hommes s'étaient déjà affrontés aux cantonales de 1982. Les résultats de cette dernière consultation semblent d'ailleurs jouer un grand rôle.

A Loches, le maire sortant, M. Yves Le Garrec (P.S.), pourrait bien être obligé d'abandonner la tête de la liste d'union de la gauche, il avait été nettement battu en mars 1982 dans sa ville par le candidat de droite, M. Jean-Pierre Diacre, qui est cette fois candidat à la mairie.

A Chinon, le maire, M. Gérard Percevault (modéré), s'efface lui aussi après avoir été mis en minorité l'an dernier par M. Yves Daugé (P.S.), qui se représente à Saint-Germain-sur-Vienne.

Ailleurs, les résultats des dernières cantonales favorisent au contraire la candidature des maires sortants. Ainsi M. Michel Debré (R.P.R.) ne peut être que conforté par les résultats obtenus à Amboise. Il en va de même pour M. Jean Delaneau (U.D.F.), président du conseil régional de la région Centre,

Deux élections cantonales

AUDE : canton de Conques-sur-Orb (2^e tour). Inscr., 5 680 ; vot., 3 780 ; suffr. expr., 3 527. M.M. Georges Martzel, P.C., 2 421 voix. E.L.U. : Bernard Follet, opposition, 1 106.

[Il s'agissait de pourvoir au remplacement de Félix Roquefort, P.C., décédé le 25 novembre 1982. Sans retrouver l'ensemble des voix de gauche du premier tour (M. Martzel, 1 554 ; M. Blanc, P.S., 1 158 pour 3 761 suffrages exprimés) M. Martzel, l'emporte aisément sur le candidat de l'opposition, qui a bénéficié d'un bon report des voix du candidat modéré, M. Calvet (316 voix au premier tour).

Après le premier tour des élections cantonales de mars 1982, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 5 711 ; vot., 4 499 ; suffr. expr., 4 344. Félix Roquefort, 2 132 voix ; M. Blanc, 1 208 et M. Calvet, 1 004. Félix Roquefort avait été réélu au second tour avec 3 001 voix contre 1 231 à M. Calvet pour 4 232 suffrages exprimés. Il y avait 4 401 votants et 5 711 électeurs inscrits.

LES THÈMES DE CAMPAGNE DE L'OPPOSITION D'abord l'économie

Selon une enquête réalisée au mois de décembre auprès de cent trente-sept candidats de l'opposition par l'équipe de Bernard Krief Communication, il apparaît que l'opposition a choisi d'axer le débat sur l'économie.

L'emploi est considéré comme le thème national le plus important, tandis que la gestion financière de l'équipe sortante vient en tête des thèmes locaux. En revanche, les thèmes des libertés, de l'enseignement et de la santé, que paraissent privilégier certains orateurs nationaux, ne semblent pas devoir être déterminants.

Pour 44,3 % des candidats interrogés (contre 36,7 %), les élections municipales seront déterminées par des « thèmes davantage locaux que nationaux ».

L'emploi arrive très nettement en tête des thèmes nationaux (58,3 %). Viennent ensuite le « bilan du socialisme » (48,1 %), le pouvoir d'achat (41,7 %) et la fiscalité (39,2 %). La qualité de la vie (26,5 %), la télévision (15,2 %) et l'inflation (10,1 %) gardent une certaine importance. La présence de ministres communistes au gouvernement, la santé, les libertés, paraissent moins déterminants (6,3 % à 1,25 %).

De la même façon, la gestion financière — de l'équipe sortante — (58,2 %), l'activité économique (44,3 %) viennent en tête des thèmes locaux considérés comme déterminants. Cependant la sécurité, avec 43 %, apparaît elle aussi comme un sujet de préoccupation avant les impôts locaux (41,7 %) et l'emploi (30,3 %).

La circulation et les transports (18,9 %), l'animation socioculturelle (12,6 %), le développement des équipements collectifs (12,6 %) et le rayonnement de la ville à l'extérieur (11,3 %) sont jugés nettement moins déterminants, de même que la politique sportive, les affaires sociales, le logement et les espaces verts (8,9 % à 2,5 %).

Selon les candidats interrogés, l'opinion publique considère qu'un bon maire doit être avant tout un

« gestionnaire » (74,7 %) mais aussi un « responsable accessible » (41,8 %). Qu'il soit un « responsable disponible », un « animateur », un « rassembleur », un « responsable complet », un « patron » leur semble moins déterminant.

Ils estiment qu'une « bonne liste » doit être le reflet d'une « union politique complète » (72,1 %), constituer « une équipe de gestionnaire » (64,5 %) et proposer une « représentation des milieux socio-professionnels » (46,8 %). Ils attachent de l'importance à la représentation des quartiers (44,3 %) et beaucoup moins à la présence de femmes (30,4 %) ou de jeunes (29,1 %).

Enfin, les candidats interrogés pensent que le ton de la campagne sera « plus agressif et polémique » que pour les élections municipales de 1977, et ce à une très large majorité : 78,4 %.

Ils gardent une préférence pour les moyens traditionnels de campagne (journaux électoraux, affichage militant, réunions publiques, réunions à domicile, actions porte à porte, mais pensent utiliser les radios locales, dont le rôle dans la diffusion de messages électoraux est reconnu par 34,1 % d'entre eux. Les sondages, les face-à-face et l'utilisation de gadgets n'ont généralement pas leur faveur.

Cette enquête, réalisée en décembre 1982, sera à nouveau conduite au mois de février prochain.

D'une ville à l'autre HAUTES-PYRÉNÉES

TARBES. — La confusion qui régnait dans l'opposition s'est dissipée. Le Rassemblement pour Tarbes, composé de membres du R.P.R. et de l'U.D.F., qui reprochait à M. Jacques Longué (R.P.R.) de renoncer à conduire la liste de l'opposition au profit de M. Jean Journé (U.D.F.-rad.) et de se contenter de la seconde place, avait décidé de présenter une liste « dissidente ». (Le Monde du 24 décembre). Il vient d'y renoncer.

Le Rassemblement pour Tarbes a pris cette décision en raison de la défection d'un certain nombre de membres de son action, parmi lesquels figuraient des membres du C.D.S. et du P.R., notamment M. Georges Paronnet, qui fut président du comité de soutien à M. Giscard d'Estaing. La liste de l'opposition, que conduira M. Jean Journé, comprendra vingt U.D.F. (parmi lesquels d'anciens sympathisants du Rassemblement pour Tarbes), vingt R.P.R. et cinq personnalités locales. (Corresp.)

SAVOIE

CHAMBERY. — Brandissant la bannière de la « moralité politique », l'ancien ministre de la coopération, M. Jean-Pierre Cot, conseiller général socialiste de la Savoie, a demandé à la dernière réunion de l'assemblée départementale de se prononcer sur le cas des mandats électifs d'un de ses membres, M. André Grosjean, conseiller général et maire R.P.R. d'Aix-les-Bains. Ce dernier a été condamné en juin 1982 (le Monde du 20-21 juin) à six mois de prison avec sursis dans le cadre de ses activités de directeur technique d'une société fromagère dont il est le principal actionnaire pour une affaire de contrefaçon de marque. Cette condamnation, qui entraîne son inéligibilité, a été confirmée récemment par la cour d'appel de Chambéry. Mais M. Grosjean s'est aussitôt pourvu en cassation.

Les élus socialistes et communistes entendent « marquer leur réprobation morale » mais aussi interroger les amis politiques de M. Grosjean sur leur soutien à ce dernier. « Dans des cas comme celui-ci, a indiqué M. Cot, il arrive fréquemment que l'intérêt suspende de son propre chef sa participation aux activités politiques ».

Le président du conseil général de la Savoie, M. Michel Barnier (R.P.R.), a regretté ce qu'il considère comme des attaques personnelles et pré-électorales. M. Cot a proposé la suspension des travaux de l'assemblée en signe de protestation. Le conseil général a repoussé cette proposition à une voix de majorité, celle de M. Grosjean. Communistes et socialistes ont alors quitté la salle, refusant de siéger durant la matinée de lundi. — (Corresp.)

Assainir ou s'endetter

(Suite de la première page.)

La réduction du solde positif des opérations dites invisibles (services et transferts de diverses natures) est due non seulement à des baisses des services (assurances, par exemple) en raison de la récession, mais à la forte augmentation des versements en devises effectués au titre du service de la dette.

Cependant, il ne suffit pas de tenir compte du déficit de la balance des paiements courants pour déterminer, grossièrement, les besoins de financement en devises. Il faut tenir compte du fait que la France, quatrième puissance commerciale du monde, est elle-même un pays appelé à consentir d'importants crédits à l'étranger. En 1982, c'est environ l'équivalent en devises de 60 milliards de francs qui ont ainsi été prêtés à l'étranger. Or ces crédits doivent être eux-mêmes financés par des emprunts puisque la France ne dégage plus un surplus d'épargne susceptible d'être « exporté » à l'étranger.

Bien que le décompte ne soit pas rendu public, c'est entre 13 et 14 milliards de dollars que les entreprises françaises, surtout celles du secteur national, ont emprunté sur le marché international, soit à peu près l'équivalent de 90 milliards de francs. Mais, d'un autre côté, les mêmes entreprises ont dû verser à l'étranger, au titre du remboursement des intérêts d'emprunts antérieurs, l'équivalent en devises de quelque 30 milliards de francs, soit le tiers des capitaux qu'elles se sont procurés à l'étranger pendant l'année. On peut donc considérer qu'aux 60 milliards de crédits à l'étranger correspondant à peu près 60 milliards de francs de recettes nettes provenant des emprunts effectués par les entreprises à l'étranger, il faut ajouter les 30 milliards de francs de dépenses de remboursement des intérêts d'emprunts antérieurs. C'est donc par d'autres voies que doivent être financés les quelque 77 milliards de francs de déficit de la balance des paiements courants. Si l'on tient compte des quelques entrées de capitaux et du volant de devises disponibles dans les banques, on peut retirer entre 5 et 10 milliards de francs. Reste donc encore à financer l'équivalent d'environ

65 milliards de francs. Soit entre 9 et 10 milliards de dollars. L'emprunt d'Etat de 4 milliards de dollars (28 milliards de francs environ) a été utilisé à concurrence d'à peu près 20 milliards l'an dernier. Reste donc encore environ 45 milliards de francs à financer, soit entre 6 et 7 milliards de dollars. Cette somme a été, en grande partie, prélevée sur les réserves de la Banque de France.

Le calcul approximatif auquel on vient de se livrer laisserait entendre que la France a utilisé un peu plus ou un peu moins de 17 milliards de dollars empruntés à l'étranger. Mais il faut tenir compte aussi des opérations à court terme sur le marché des changes, qui amènent souvent la Banque de France à emprunter auprès des banques centrales des pays participant au S.M.E. Ces fonds doivent être, bien sûr, également remboursés, comme ce sera le cas au mois de février pour 900 millions de dollars.

Sans récession, d'une part, au moins du déficit extérieur, il n'est guère de chances de ralentir le rythme des emprunts internationaux. Une politique consistant à freiner, par voie autoritaire, les importations n'aurait pas nécessairement l'effet recherché car il ne suffit évidemment pas de freiner les achats à l'étranger, si, simultanément, les exportations doivent également diminuer. Une augmentation des emprunts à terme rapproché a pour conséquence d'alourdir encore le poids du service de la dette. Ce qui a pour effet d'augmenter encore un peu plus le solde des opérations dites invisibles, dont l'excédent n'a cessé de décroître en face d'une augmentation du déficit commercial.

Quels que soient les éléments du gouvernement, c'est donc à un politique d'assainissement d'ensemble qu'il devra procéder au cours des prochains mois, sous peine de devoir solliciter les créanciers étrangers. A des conditions qu'il est impossible de déterminer étant donnée l'incertitude qui pèse sur l'évolution du marché international des capitaux.

PAUL FABRA.

EN MILLIARDS DE FRANCS	1979	1980	1981	1982
Balance commerciale	- 12,5	- 56,4	- 54	- 95
Solde des transactions dites invisibles	+ 35,6	+ 39	+ 28,3	+ 29
Balance des paiements courants	+ 22,1	- 17,6	- 25,7	- 66

DES « LEÇONS » POUR L'EUROPE

Le « Guardian » salue les performances de la politique économique française

Dans son éditorial, le journal londonien le Guardian s'est intéressé, samedi 22 janvier, aux performances économiques de la France et aux leçons que les autres pays européens, notamment la Grande-Bretagne, pourraient tirer de l'expérience française. Le journal britannique remarque d'abord que le taux annuel d'inflation, qui était de 12,6 % en mai 1981, a été ramené à 9,4 % en novembre (il s'agit en réalité de 9,7 % sur l'ensemble de 1982 — N.D.R.) : que le taux de chômage par rapport à la population active est inférieur à la moyenne de l'O.C.D.E. et que le rythme de la croissance a été de 1,5 % l'année dernière, alors que le produit national des pays de l'O.C.D.E. régressait de 0,5 %. Certes le déficit de la balance commerciale a doublé en

1982, mais la faute n'en revient pas totalement au gouvernement de M. Mitterrand, remarque encore le Guardian.

Examinant la deuxième phase de la politique économique socialiste, le quotidien conclut : « Une des leçons, c'est bien sûr, que les contraintes pesant sur l'expansion dans un seul pays sont très fortes et qu'un effort collectif les réduirait, comme le répètent à juste titre les Français. Mais la deuxième leçon est sûrement que les gouvernements peuvent améliorer les résultats de leurs économies, à condition de mener une politique des prix et des revenus et à condition de réduire les coûts plus que de relancer la consommation intérieure ».

POUVOIRS

1983 24

le maire

histoire ailleurs

le recrutement des maires

des fiefs

la politique au village

enquête en banlieue

devenir maire

un monarque ?

Paris

souvenirs d'un préfet

statut-pouvoirs

andré tudesq

yves mény

philippe garraud

annie froment-meurice

jean troyer

stéphane dion

michèle salier

beaumont-lacour

claudio sorbets

jean-paul granier

paol fayollet

jean-marie becat

Publié avec le concours du C.N.R.S.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

SOCIÉTÉ

UNE RENCONTRE DES GROUPES PARLEMENTAIRES

Les communistes prônent une « dissuasion populaire contre la délinquance »

Une centaine d'élus, d'éducateurs, de magistrats, d'avocats, de policiers, de travailleurs sociaux, de représentants des ministères et de militants syndicaux ont participé, samedi 22 janvier et dimanche 23, à un colloque organisé par les groupes communistes du Sénat et de l'Assemblée nationale sur le thème : « La sécurité et la tranquillité publiques ».

« Être stable, constant ». Telle est la définition que donnent les communistes du mot tranquillité, selon M. Guy Duclon, vice-président de l'Assemblée nationale. Une remarque introductive qui illustre la démarche de ces journeaux, où les non-communistes étaient en nombre : tenter de réinventer le contenu de mots galvaudés. Ainsi, « sécurité » et « liberté », après avoir, dans l'opposition, fait de la loi qui adopte ce label l'antithèse de ses propres convictions, la gauche de l'après-10 mai n'en finit pas de tourner autour de ces deux mots, de se les réapproprier en ébauchant, de colloque en commission de maires, un renouvellement de leur définition.

Après le parti socialiste, qui en discutait la veille (le Monde daté 23-24 janvier), le parti communiste a donc voulu favoriser une « réflexion collective » autour de la « délinquance ambiante, quotidienne, qui empoisonne la vie de chacun ».

C'est cette petite et moyenne délinquance, qui dérange, crispe et effraie, bien qu'elle soit mineure en termes de coût : « En 1979, estime M. Duclon, la seule délinquance économique était de l'ordre de 92 milliards de francs, soit quatre fois plus que le reste des crimes et délits, chèque sans provision compris (...). Pourtant, les agressions et cambriolages sont de plus en plus ressentis par les citoyens, qui les subissent directement ».

Vingt mois après le changement de majorité, les discussions illustrent la relative impréparation de la gauche, ses tâtonnements en ce domaine : la quête de définitions d'une cohérence semble encore l'emporter sur le bilan. Les participants s'accrochent donc de la persistance des délinquances de mineurs, rappellent ce que « la prison peut comporter de pourrissoir et de valorisation du crime », affirment que « le pluralisme du corps social n'est pas représenté dans le corps judiciaire », en déduisent donc que « toute politique nouvelle restant dans le cadre actuel de la justice est vouée à l'échec », proposent « une restructuration fondamentale des nos villes qui aille jusqu'à la casse de certains logements sociaux », suggèrent que l'éducation nationale « se considère comme responsable de la prévention », plaident la cause d'une jeunesse « profondément insécurisée », ou critiquent encore les lenteurs des réformes de la police.

Générosité sans laxisme

On retiendra surtout l'intervention de Claude M. André Lajoie, président du groupe communiste à l'Assemblée nationale, destinée à synthétiser la position du P.C.F. dans une optique qui semble tourner le dos aux errements de certaines municipalités communistes avant le 10 mai 1981, en matière, notamment, d'immigration ou de drogue. Bien que « la générosité ne s'identifie pas au laxisme », la conviction communiste, selon M. Lajoie, est en effet que le délinquant est récupérable.

« La violence n'est pas dans elle-même, elle n'est pas dans l'acte, elle n'est pas dans le geste », déclare-t-il. La droite est toujours en quête de ce qui pourrait fonder l'inégalité des individus sur des caractéristiques innées. Comment prétendre qu'il y aurait des individus irrécupérables, incapables d'échapper au crime ? C'est une conception réactionnaire, obscurantiste de l'individu (...). Confrontés au problème de l'insécurité, les humanistes que nous sommes rejettent une approche manichéenne de l'homme en société qui aboutirait à en condamner certains irrémédiablement. La conception que les communistes ont de l'homme, de la justice, s'oppose donc à celle de la droite, pour qui un délinquant, même primaire, est perdu pour la société. Nous ne désespérons pas de l'homme ».

« Liberté et sécurité, loin d'être antagoniques, ne peuvent progresser que simultanément et se renforcer, a ajouté M. Lajoie, estimant que la

garantie et l'extension des libertés individuelles et collectives [reste] à travers des relations sociales renouvelées, le meilleur barrage préventif contre l'insécurité ». La priorité est donc, pour le parti communiste, à « la prévention. Il n'existe pas de remède miracle parce qu'il n'y a pas une cause unique à la délinquance (...), cette société, qui engendre l'insécurité, il faut la transformer. C'est l'affaire de tous ».

Interrogé sur la possibilité de donner aux parents une certaine liberté sur le choix de l'établissement public où ils veulent inscrire leurs enfants, le ministre a indiqué qu'il avait « demandé à son administration (...) de lui dire quel était le pourcentage dont on pouvait concevoir qu'il soit mis à la disposition des chefs d'établissement pour répartir différemment les enfants qui le souhaiteraient ». A la rentrée « un groupe de travail est chargé d'étudier jusqu'où nous pourrions nous engager sur la voie de l'assouplissement sans mettre en péril les grandes décisions de cette rentrée. Cela concerne le système éducatif public ».

D'ici-là, « des conversations (...) auront lieu, suivant l'évolution de ces échanges, je déciderai s'il est convenable de prévoir certaines modifications législatives ou réglementaires », a ajouté le ministre en revenant sur la répartition des moyens entre enseignement public et privé. « Cela n'est ni une menace ni un ultimatum », a ajouté M. Savary, en rappelant la volonté du gouvernement de « convaincre et non de contraindre ». La formule proposée d'établissement d'intérêt public, a-t-il précisé, « est de celles que l'on peut discuter ».

EDWY PLENEL

ÉDUCATION

LES RELATIONS ENTRE ENSEIGNEMENT PUBLIC ET PRIVÉ

« Je reste prêt à négocier » affirme M. Savary

au « Grand Jury » de R.T.L. - le Monde

M. Alain Savary, ministre de l'Éducation nationale, qui était, dimanche 23 janvier, l'invité du Grand Jury R.T.L. le Monde, a rappelé les deux raisons essentielles pour lesquelles il a fait des propositions sur les relations entre l'enseignement public et privé. « La première, c'est que la majorité qui a la responsabilité du pays a pris, en se présentant devant les électeurs, un certain nombre d'engagements (...). En second lieu, il y a des problèmes de gestion du système éducatif de ce pays, qui conduisent à rechercher de meilleures méthodes ». Le ministre, qui affirme rester « prêt à négocier », a notamment insisté sur la question de la « carte scolaire ».

Interrogé sur la possibilité de donner aux parents une certaine liberté sur le choix de l'établissement public où ils veulent inscrire leurs enfants, le ministre a indiqué qu'il avait « demandé à son administration (...) de lui dire quel était le pourcentage dont on pouvait concevoir qu'il soit mis à la disposition des chefs d'établissement pour répartir différemment les enfants qui le souhaiteraient ». A la rentrée « un groupe de travail est chargé d'étudier jusqu'où nous pourrions nous engager sur la voie de l'assouplissement sans mettre en péril les grandes décisions de cette rentrée. Cela concerne le système éducatif public ».

D'ici-là, « des conversations (...) auront lieu, suivant l'évolution de ces échanges, je déciderai s'il est convenable de prévoir certaines modifications législatives ou réglementaires », a ajouté le ministre en revenant sur la répartition des moyens entre enseignement public et privé. « Cela n'est ni une menace ni un ultimatum », a ajouté M. Savary, en rappelant la volonté du gouvernement de « convaincre et non de contraindre ». La formule proposée d'établissement d'intérêt public, a-t-il précisé, « est de celles que l'on peut discuter ».

A propos du rapport de M. Louis Legrand sur les collèges, M. Savary a rappelé qu'il était le résultat du travail d'un groupe « composé de près de soixante personnes » représentant notamment les enseignants et les parents d'élèves. « Nous souhaitons faire en sorte que les conditions de rapports entre enseignants et élèves soient différentes, d'où les propositions même contestées de tutorat, d'où les nouvelles dimensions que nous souhaitons donner à l'éducation de ce pays. Certes, tout changement est toujours difficile dans quelque communauté que ce soit, mais il serait fou et vain de vouloir transformer quelque chose sans le concours des enseignants ». « Un des objectifs du rapport Legrand, a conclu sur ce point le ministre, « est de permettre à chacun de rattraper les retards constatés et de faire en sorte que (...) le maximum de jeunes sorte de l'école avec des diplômes qui leur permettent de s'insérer dans la vie professionnelle et de continuer ce que nous souhaitons, vers l'enseignement supérieur ».

M. Savary a déclaré qu'il souhaitait que la nouvelle loi relative aux enseignements du supérieur permette un rapprochement entre les grandes écoles et les universités. « Il ne faut pas que les écoles aient le monopole de la formation des cadres socio-économiques du pays et que les universités aient le monopole de la formation des enseignants et de la recherche. Je souhaite qu'il y ait démocratisation dans les grandes écoles comme il doit y avoir une professionnalisation accrue dans les universités. Il ne doit pas y avoir de compétition violente entre les uns et les autres, mais l'émulation est une chose, bien au contraire ».

Evocant la question du corps unique des enseignants du supérieur, le ministre a précisé qu'il convenait de continuer les discussions. « Je ne renonce pas, a-t-il dit, mais je pense qu'il y a des arguments très forts pour ne pas le mettre en place ».

Débat radiophonique sur les écoles privées

DÉS LIEUX OU L'ON APPREND A VIVRE EN JUIF

« Prendre le temps de la réflexion ». Le ton donné pour cette « table ronde » sur les écoles juives et le plan Savary diffusé dimanche 23 janvier sur les ondes de Radio-Communauté, à Paris. Tous les participants se félicitent du report des négociations. « Il aurait été difficile, dit M. Armand Lévy, vice-président du Fonds social juif unifié (F.S.J.U.), de se maintenir dans le cadre pédagogique, s'il avait fallu subir la pression des échéances politiques. Après la période des éclaircissements, la négociation pourra s'ouvrir dans un climat plus serein ». Refus de glisser vers la politique, satisfaction de voir reconnues les écoles juives, volonté de préserver leur spécificité, sont les trois thèmes qui reviennent le plus souvent dans la discussion.

Douze mille cinq cents enfants sont actuellement inscrits dans les cinquante écoles juives françaises. Des écoles qui, selon M. Lévy, sont « la résultante des conditions psychologiques et historiques créées par les parents juifs, ce qu'il appelle la « définition par réaction » et la conséquence de l'arrivée de la communauté juive d'Afrique du Nord ». Une chose est sûre, les participants au débat tiennent à préserver ces écoles : « Ce sont des lieux où l'on apprend à vivre en juif », rappelle M. Lévy.

Pas question donc pour M. Marianne Picard, présidente de l'Association des directeurs d'école, d'accepter la notion d'établissement d'intérêt public. Un non possumus que reprend à son compte M. Jacky Kandel, président de la Fédération nationale des associations de parents d'élèves.

Le 12 janvier, un communiqué commun du F.S.J.U. et du groupe de liaison des écoles juives rejetait les bases du plan Savary. Le 14 janvier, le Conseil représentatif des institutions juives (C.R.I.J.) déclarait dans un autre communiqué n'avoir pas été consulté et regrettait une prise de position, à son gré, prématurée. « Nos querelles doivent rester à l'intérieur de la communauté », commente M. Lévy.

Mais, ce soir du 23 janvier, il n'y a guère de fausses notes. Tout reste ouvert. « Le grand mérite de M. Savary, c'est de refuser la contrainte et de vouloir convaincre », dit M. Albert Najman, président des conseils d'administration des écoles juives. Les responsables des écoles juives semblent plutôt optimistes.

G. B.

LE DÉBAT SUR LE CHANGEMENT DANS L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE

Les adhérents du SNES s'estiment en état de « légitime défense »

Sur le thème « Une école pour réussir : ce qui doit changer dans le second degré », le Syndicat national des enseignants du second degré (SNES) a organisé à Paris, les 22 et 23 janvier, un « rassemblement national » qui a réuni plusieurs milliers de participants venus de toute la France. Les militants du SNES ont longuement débattu de l'avenir des collèges et des lycées et établi la liste de leurs revendications. Cette réunion s'est terminée par une manifestation qui a rassemblé quelque cinq mille personnes dans un défilé, le dimanche, de la Mutualité à la place de la Boissaye.

En organisant deux journées nationales de réflexion et de manifestation, les responsables du SNES voulaient simultanément réunir « les assises nationales des formations technologiques », engager une action pour promouvoir les enseignements artistiques et, surtout, débattre des perspectives de changement dans les collèges et les lycées. Mais c'est en fait les conclusions du rapport de M. Louis Legrand « Pour un collège démocratique » (le Monde du 7 janvier) qui ont mobilisé l'attention du plus grand nombre de participants.

La moitié des militants avaient choisi d'en discuter dans les ateliers du samedi après-midi. Ils ont énuméré les raisons de leur mécontentement. Plusieurs syndicats ont même reproché à leur direction nationale de ne pas s'être fait suffisamment l'écho auprès du ministère de l'Éducation nationale. Les militants ont dénoncé le « manque de moyens », le « redéploiement » et les « suppressions de postes » ; certains ont demandé « l'annulation des circulaires préparant la rentrée 1983 » qui « aggravent leurs conditions de travail ». Ils ont critiqué les critères qui président au choix des « zones prioritaires » car ceux-ci ne sont « ni scientifiques ni sociaux » mais seulement pédagogiques.

Beaucoup de syndicats se sont avérés déçus par la politique du ministre de l'Éducation nationale, M. Alain Savary. Ils ont estimé que l'effet des « aspects positifs » était occulté par le nombre des revendications insatisfaites. Un représentant de la C.G.T., qui énumérait dans un « carrefour » les « acquis des travailleurs » depuis le 10 mai 81, a été interrompu : « Ce n'est pas le sujet ».

Lors du meeting qui a précédé la manifestation (1), il suffisait que le nom de M. Louis Legrand soit prononcé pour déclencher les sifflets. Le président de la Fédération des parents d'élèves (F.C.P.E.), M. Jean Andrieu, a été lui-même vivement quand il a affirmé que « les rapports Savary,

Profit (2) et Legrand ont recueilli pour l'essentiel l'approbation de la F.C.P.E. ». Il faut que chacun accepte de payer le prix, c'est-à-dire le prix du changement », a-t-il ajouté avant de demander à l'école de « renouer à un dialogue préventif », qui produit, chaque année, « des laïcs pour compte ».

« Non au rapport Legrand »

En revanche, le secrétaire général du SNES, M. Gérard Alaphilippe, a été longuement acclamé par les adhérents de son syndicat quand il a affirmé : « Nous regrettons que le chargé de mission sur les collèges n'ait pas eu le souci de faire adhérer la masse des enseignants aux changements nécessaires. En avançant, à titre personnel, d'irréversibles propositions qui auraient pour résultat d'aggraver les conditions de travail déjà difficiles du corps enseignant, il a ajouté à un mécontentement profond et créé un mouvement de légitime défense dont nous sommes les premiers à regretter qu'il ait parfois conduit à la remise en cause de changements cependant indispensables pour mettre fin à une situation que, depuis des années, les enseignants des collèges jugent insupportable ».

C'est en criant « Non au rapport Legrand », ou « Révoquez les collègues, ou ! », que les participants ont ensuite manifesté dans Paris. — N.G.

(1) Au cours de ce meeting, ont pris la parole : les représentants des partis politiques de gauche, de la C.G.T., de la Fédération des conseils de parents d'élèves (F.C.P.E.), de la Fédération de l'éducation nationale (FEN), de l'Union nationale des conseils d'élèves (U.N.C.E.), de la Jeunesse étudiante chrétienne (J.E.C.) et du Syndicat national de l'enseignement supérieur (S.N.E.S.).

(2) M. Luc Soubrier est l'auteur d'un rapport intitulé « Décentralisation et déconcentration des institutions scolaires » et M. Antoine Prost est chargé d'une mission de réflexion sur les lycées.

FAITS ET JUGEMENTS

Des basques espagnols remis en liberté

Bayonne. — Les quatre militants présumés de l'ETA politico-militaire huitième assemblée, arrêtés en même temps qu'un membre présumé des commandos autonomes anti-capitalistes et qu'un Français (le Monde du 22 janvier), ont été remis en liberté mais placés sous contrôle judiciaire.

Un cinquième militant avait été appréhendé à Bayonne : Candido Ostolaza Elizaguirre, alias « Belza », trente-trois ans, falsifié l'objet d'un mandat d'arrêt en date du 13 mai 1982 lancé contre lui par le parquet de Bayonne après la découverte en avril d'un stock d'armes et de munitions dans un appartement de Bayonne. Au moment de la perquisition, il avait réussi à prendre la fuite. Candido Ostolaza Elizaguirre a été inculpé de détention d'armes et de munitions de première catégorie, d'usage et de recel de faux documents administratifs, et placé sous mandat de dépôt.

C'est un nouveau coup porté à l'ETA politico-militaire huitième assemblée, qui poursuit la lutte armée avec une cinquantaine de militants. La septième assemblée a accepté les propositions des autorités espagnoles. La huitième assemblée est privée de toute représentation politique et, ce dernier mois, elle a essuyé un échec avec la libération par la police espagnole de l'industriel Saturnino Orbeago. Un de ses deux frères arrêtés est le frère d'un des réfugiés appréhendés, mercredi, à Saint-Jean-de-Luz. — (Corresp.)

Arrestation de onze trafiquants de drogue. — Onze personnes qui avaient en leur possession 60 grammes d'héroïne pure et 150 grammes de haschisch ont été arrêtées au cours de la semaine dernière à Annemasse (Haute-Savoie) et écrouées. Plusieurs de ces personnes étaient recherchées par la police après un hold-up commis, mardi 4 janvier, à Bellegarde-sur-Valserine (Ain). Avec le butin — 70 000 francs environ — les malfaiteurs s'étaient procurés de la drogue qu'ils écoulaient le long de la frontière franco-suisse. — (Corresp.)

Christiane Parnet condamnée à six ans de réclusion. — La cour d'assises des Yvelines à Versailles, après plus de deux heures de délibération, a condamné à six ans de réclusion criminelle Christiane Parnet, vingt-six ans, qui avait tué le 29 octobre 1980, à Fontenay-le-Fleury (Yvelines), son amant Maurice de quinze ans, dans un combat de rue. Le Monde du 18 janvier. M. André Gasperi, avocat général, avait requis une peine « relative sans sévérité » de sept à huit ans de réclusion. Fille d'un ancien brigadier-chef de la police, la jeune femme avait tué le mari, que le ménage hébergeait en attendant qu'il trouve du travail en France. Dans sa plaidoirie, M. Charles Libman a fait valoir que sa cliente « était soumise par des psychiatres depuis l'âge de douze ans et avait absorbé trente milligrammes de valium avant le drame ».

Incendie au théâtre de Lons-le-Saunier. — Le théâtre municipal de Lons-le-Saunier (Jura) et la salle des fêtes attenante ont été partiellement détruits, le dimanche 23 janvier, dans la matinée, par un incendie. Le feu, qui a pris vers 9 heures dans un local à poubelles, a rapidement envahi les quatre niveaux du bâtiment — dont l'élegante façade est classée monument historique —, causé l'effondrement de la toiture du théâtre et ravagé la salle des fêtes. Les dégâts s'élevaient à une dizaine de millions de francs. « Un mégot pourrait être à l'origine du sinistre »,

[Publicité]
APPRENEZ L'ALLEMAND EN AUTOCHE
UNIVERSITÉ DE VIENNE
COURS D'ALLEMAND POUR ÉTUDIANTS
3 semaines du 11 juillet au 24 septembre 1983
Cours pour débutants et avancés (6 degrés)
Laboratoire de langues
Excursions, soirées
Âge minimum : 16 ans
Droits de scolarité et de matériel : 4 200 F.
Frais de séjour : 1 200 F. (hors pension)
Cours par 4 heures : A.S. 9 100 - B.S. 2 500 F.
Programme détaillé :
WIENER INTERNATIONALE
HOCHSCHULE
A 1010 WIEN - Université
Échange etc. 827

CONNAISSANCE DE L'AMÉRIQUE LATINE RAPPORTS COMMERCIAUX

Stage en direction des personnes désirant mieux connaître les problèmes de l'économie latino-américaine.
70 heures (7 heures / 10 semaines) du 15 au 24/6/83.

Renseignements et inscriptions :

université paris 8 formation permanente

2, rue de la Liberté 93526 SAINT-DENIS CEDEX 02

Tél. 829.23.00

مكتبة الشامل

INFORMATIONS « SERVICES »

MODE

Du blanc aux revers

Du blanc en trompe-l'œil, - cois, parements et revers. - illumine les tailleurs et les robes strictes de printemps en haute couture et s'inscrit, d'embelle, comme une des tendances fortes de la saison.

Gérard Pipart, chez Nina Ricci, interprète ces thèmes en tailleur pincé à la taille, garni de rouge ou de marine sur du blanc. La coiffe turban drapée autour de la tête et ornée d'un pompon de plumes d'autruche au front équilibre les ensembles de vestes et pantalons de marine en laine comme des robes floues, un peu « années folles », en soie légère : marinières blousant aux hanches sur des robes à taille basse et jupes plissées, ravissantes en mousseline imprimée de fleurs en semis serré.

Pierre Cardin accorde ses visions d'homme-orchestre, menant de front des activités multiples, avec l'ouverture de Maxim's à Pékin, en mai complétée d'une « foire » des diverses productions portant son nom au-delà des frontières.

Ses modèles choisis s'allongent en une charmante silhouette taille haute, contrastant le petit spencer à col corolle de piqué blanc avec une jupe tube au motif de fanella blanche verticalement rayée. Un mini-canotier de paille, bécoté sur le front, com-

plète ce genre de tenue très printemps parisien.

Ligne près du corps chez Jean-Louis Scherrer, très en vogue, qui joue des effets de géométrie variable par les oppositions de noir et de marine avec le blanc. Ainsi de grande revers en allures de aquarelle de satin noir brillent-ils sur les manteaux, robes ou pyjamas blancs, cainturés à la taille de vernis noir mais sans raideur.

Curieuse idée de Tarrant : la robe à effet chasuble, courte ou longue, qui emprisonne le corps, les bras sortant de manches en forme d'entonnoir. Heureusement qu'elle n'oublie pas les tailleurs de toile de lin noirs à boutonnage simple, et carrure épaulée que vient chercher ici M^{me} François Mitterrand et les robes à danser courtes en soie plissée irisée.

Christian Lacroix s'affirme chez Jean Patou avec une collection à l'ampleur « bulle » glissant le long d'une jupe tube, mettant en valeur soit les épaules soit les hanches. C'est particulièrement joli en modèle du soir.

N. MONT-SERVAN

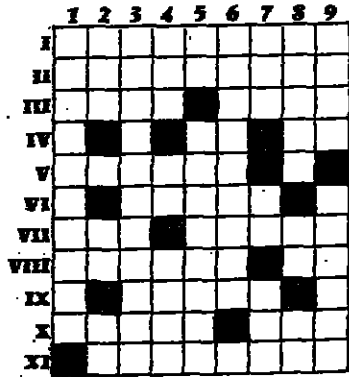


* Croquis de Marcq.

CHRISTIAN DIOR : robe épaulée en fil à fil de laine gris, avec un empilement de percale blanche de Buche en trompe-l'œil, taille marquée d'un corsage et jupe droite au motif. Le bob de marin, blanc garni de marine, est un thème favori de Marc Bohan.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3370



HORIZONTALEMENT

I. Un homme qui donne la vie. - II. Qui aurait besoin d'être regonflé. - III. Bie dont le battage n'a pas séparé les balles. Quand elle est fine on ne perd rien. - IV. Feu du ciel. Abréviation marquant le début d'une révélation. - V. N'est ni de la soupe ni du rata. - VI. Faire l'appel. - VII. Donna des fleurs à un poète. Évoque une belle taille. - VIII. Parfois mis en vitrine. Difficulté. - IX. Prouvent qu'il y a de grandes dépenses. - X. Peut se mettre en boule. Pas neuf. - XI. Peut venir marcher avec des béquilles.

VERTICALEMENT

I. Était impatientement attendu par celui qui voulait sa salade. - II. Sans bavures. Ne croit pas (épilé). Fait souvent un pli. -

3. Peut s'attaquer aux vierges. - 4. Possessif. Vieille ville. Traité comme du lin (inversé). - 5. Article. N'est pas chiche quand il est grand. - 6. Pour faire un tour, il ne lui faut qu'une minute. - 7. Est parfois enfermée dans un château. Note. Pas aléatoire. - 8. Ville de France. Coule en Italie. Pronom. - 9. Bien vrai. Ne sont pas des cérémonies bien catholiques quand elles sont noires.

Solution du problème n° 3369

Horizontalement

I. Opiomane. Latude. - II. Ravauzeuse. Ut. - III. Étés. Marivaud. - IV. IR. Inénaire. - V. Lisent. Di. Ré. - VI. Léa. Ni. Cannes. - VII. Trisser. Azur. - VIII. Karaté. OZ. FI. - IX. Fin. Ri. Griffé. - X. AL. Liant. Saisi. - XI. Volant. Et. Mixer. - XII. Assigna. Ébène. - XIII. Un. Seo. Dan. En. - XIV. Comard. Mère. - XV. Sasse. Se. Ou.

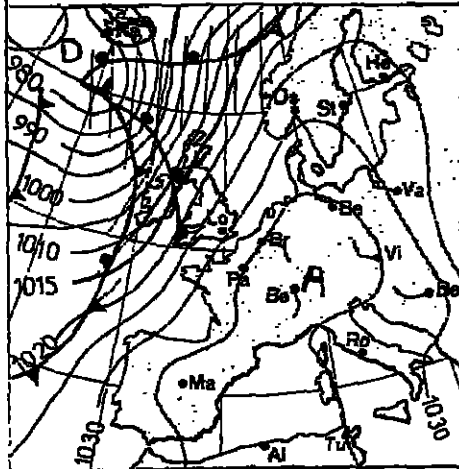
Verticalement

I. Oreille. Faveurs. - 2. Patrie. Kilo. - 3. Ives. Satan. La. Cs. - 4. Oasis. RR. Lassos. - 5. Mu. Té. ma. Insère. - 6. Administration. - 7. Néant. Sein. As. - 8. Eure. Ces. Tendre. - 9. Sirdar. Gstaad. - 10. Levain. Or. - 11. Al. Nazisme. Mu. - 12. Tournaz. Faible. - 13. De. Suffice. Té. - 14. Due. Riosener. - 15. Érier. Irénée.

GUY BROUTY.

MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 24.1.83 A 0 h G.M.T.



Évolution probable du temps en France entre le lundi 24 janvier à 0 heure et le mardi 25 janvier à minuit.

Les hautes pressions de l'Europe occidentale se déplacent vers l'est, le régime venté océanique qui circulait des Açores aux îles britanniques, débordera sur nos régions du Nord-Ouest où un temps plus doux s'établira en cours de journée.

Mardi, sur les régions proches de la Manche, dès le matin ciel nuageux et petites pluies ou bruines. Pluies plus marquées en Bretagne. Il fera de 3 à 5 degrés. De l'Aquitaine au nord-ouest du Vézir Central à la Champagne, ciel passagèrement nuageux et températures entre 0 et 3 degrés. Quelques bancs de brouillards givrants encore entre la région lyonnaise, le nord des Alpes, le Jura et l'Alsace. Ailleurs, c'est-à-dire sur les régions méridionales, environ 0 degré et un ciel dégagé.

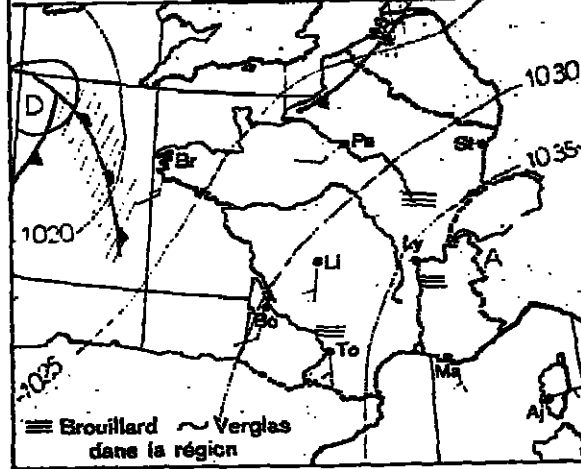
Au cours de la journée, sur la moitié sud, du soleil et des températures très agréables, 7 à 10 degrés. Sur la moitié nord, avec un vent de sud-ouest modéré, ciel couvert et pluie gagnant progressivement vers l'est. Le soir, sous l'absence sera éparpillée. Les températures dans cette zone de temps doux seront de 7 à 8 degrés.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était à Paris, le 24 janvier à 7 heures, de 1034,0 millibars, soit 775,6 millimètres de mercure.

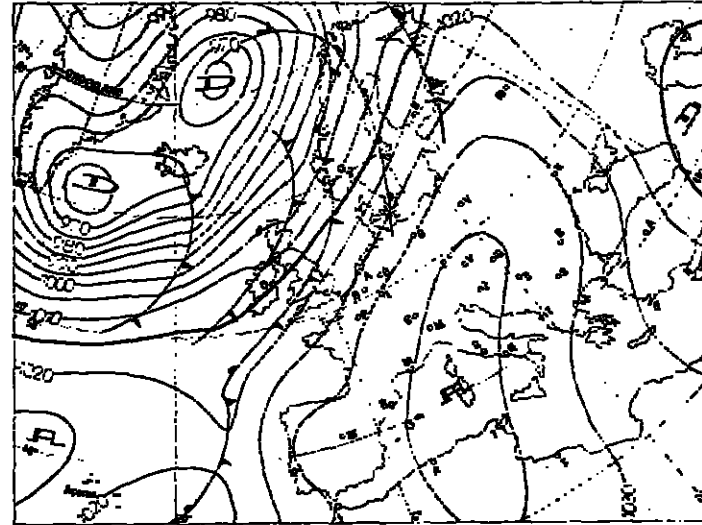
Températures (le premier chiffre indique le maximum, le second, le minimum de la journée du 23 janvier; le second, le minimum de la nuit du 23 au 24 janvier):

Ajaccio, 13 et 2; Biarritz, 16 et 7; Bordeaux, 13 et 2; Bourges, 7 et -4;

PRÉVISIONS POUR LE 25.1 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 25 JANVIER A 0 HEURE (G.M.T.)



Brest, 5 et 3; Caen, 6 et 0; Cherbourg, 6 et 2; Clermont-Ferrand, 10 et -5; Dijon, -1 et -4; Grenoble, 7 et -4; Lille, 4 et -1; Lyon, -1 et -5; Marseille-Marijuana, 11 et -2; Nancy, 0 et -4; Nantes, 9 et 1; Nice-Côte d'Azur, 13 et 4; Paris-Le Bourget, 7 et -4; Pau, 19 et 1; Perpignan, 12 et 1; Rennes, 5 et -1; Strasbourg, 0 et -2; Tours, 8 et -2; Toulouse, 13 et -1; Pointe-à-Pitre, 29 et 23.

Températures relevées à l'étranger: Alger, 18 et 2 degrés; Amsterdam, 5 et -1; Athènes, 13 et 4; Berlin, 5 et 2;

Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.

BREF

BIBLIOGRAPHIE

ROUEN EN PHOTOS. - Guy Pessier a entrepris de raconter l'histoire de Rouen en photos. Ce deuxième volume couvre la période de 1900 à 1939; d'autres suivront. Huit cents clichés - cartes postales, photographies d'amateurs... - sont ici rassemblés et précisément commentés.

* Tirage limité: prix spécial de souscription de 215 F. Éditions du P'tit Normand, 4, rue de l'École, 76 000 Rouen.

DISTINCTIONS

LE CHATEAU DE NEUVILLE. - Le château de Neuville à Gambais, dans les Yvelines, a été retenu par le jury de « châteaux d'histoire et de patrimoine » en 1982, dans la catégorie « châteaux classiques ». La restauration de ce château est l'œuvre d'une famille entière, toutes les générations ayant participé à cette entreprise.

Le château de Neuville est ouvert au public pour des manifestations artistiques, les organisateurs de séminaires, visites scolaires, etc.

DOCUMENTATION

L'HISTOIRE DE LA RADIO. - Le premier numéro des Cahiers d'histoire de la radiodiffusion est paru. Publié par le comité d'histoire de la radio, présidé par M. Jean Valvel, cette revue présente des articles synthétiques sur de nombreux aspects de la radio (Radio-Cité, les jeunes, les diverses expériences radiophoniques...). On y trouve également un historique de la législation française concernant la radio, le début d'une biographie inédite des « gens de radio » et une bibliographie commentée de la radio.

* Cahiers d'histoire de la radiodiffusion, 35, rue Saint-Denis, 75007 Paris, le samedi 20 F. Abonnement (quatre numéros par an): 75 F.

ORIENTATION PROFESSIONNELLE

GUIDE MERET DES CARRIÈRES 1983. - La vingt-huitième édition du Guide Meret des carrières vient de paraître. Plus de 400 métiers recensés à l'index, les adresses utiles, une information actualisée, un guide des études et une encyclopédie des emplois.

* 376 pages, 81 F. Éa Librairie et aux Éditions et Guides Meret, 23, rue de Chabrol, 75010-Paris.

STAGES

LA VOIX. - Des conseillers techniques et pédagogiques de la direction régionale du temps libre, jeunesse et sports d'Ile-de-France organisent, du 4 au 13 février 1983, un stage qui a pour thème la voix. Son objectif est de permettre un approfondissement de la technique et de la maîtrise vocales, tant de la voix parlée que de la voix chantée, grâce à de nombreux exercices individuels et collectifs. Coût du stage: 610 F.

* Tél.: 584-12-05, poste 532.

VIE QUOTIDIENNE

DÉMÉNAGEMENTS PLUS SURS. - M. Jean-Claude Huet, président de la chambre syndicale des entreprises de déménagements et garde-meubles de France a présenté à la presse, la « charte du label professionnel » que vont signer ses adhérents. Cette charte apporte, dit-il, « une sécurité nouvelle de bonne exécution des opérations de déménagement et de garde-meubles ».

En s'adressant à un professionnel signataire de la charte, le client est assuré d'obtenir une information préalable complète; un ser-

vice de qualité; la garantie du règlement des litiges.

* Chambre syndicale des entreprises de déménagements et garde-meubles de France, 49-51, rue d'Alger, 75015 Paris. Tél.: 533-51-24.

VIE SOCIALE

L'EXPRESSION DES SALARIÉS. - Le Centre associatif de données (C.A.D.) vient de mettre au point un dossier sur l'Expression des salariés. Il fait partie de la collection « Dossiers d'autoconsultation sur microfilm » du C.A.D., outil permettant de disposer facilement d'informations classées selon différentes rubriques: données générales, données d'entreprises, positions patronales et syndicales, aspects à l'étranger, bibliographie.

* C.A.D., 59, boulevard Exelmans, 75781 Paris Cedex 16. Tél.: 651-46-23.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 23 janvier:

DES DÉCRETS

● Relatif aux contrats de plan entre l'État et les collectivités territoriales ou des personnes morales autres que les entreprises publiques et privées.

● Relatif à la composition et au fonctionnement des conseils consultatifs de la région de Corse.

UN ARRÊTÉ

● Modifiant un précédent arrêté fixant les cotisations sociales d'origine légale afférentes à l'emploi des apprentis relevant du régime de protection sociale agricole.

Le Monde des PHILATÉLISTES

Le Monde des PHILATÉLISTES

LENTILLES DE CONTACT

La qualité OSIRIS: lentilles B et L, 1^{er} fabricant mondial

Les services OSIRIS: un ensemble de services unique en France

Les prix OSIRIS: 650 F adaptation comprise; 496 F sans adaptation

Avec ce bon: ETUI - NECESSAIRE DE DÉPART GRATUIT. Jusqu'au 26 2 83

OSIRIS: LES SPÉCIALISTES FRANÇAIS DES LENTILLES

BORDEAUX: 4 cours Alsace-Lorraine (56) 52.96.26

LILLE: 10 rue du Palais Rihour (20) 54.42.78

LYON: 61 - 4 quai du Général Sarrail (7) 824.12.46

PARIS 1^{er}: 20 quai de la Magistère (1) 233.00.20

PARIS 5^e: 127 bd St Michel (1) 326.27.97

PARIS 8^e: 21 avenue de Friedland (1) 543.55.99

Le Monde

culture

THÉÂTRE

« L'OPÉRA DE SMYRNE », de Goldoni, à Antony

Un réveil froid après le Bal

A Venise, du vivant de Goldoni, le théâtre le plus aimé du public n'est pas la commedia dell'arte, mais l'opéra-bouffe et d'autres formes de spectacle musical, chanté.

Carlo Goldoni a écrit près de cent œuvres musicales, souvent avec le même compositeur, Baldassare Galuppi, et cette production allait susciter l'opéra-comique vénitien.

Néanmoins Goldoni, qui déjà luttait contre les libertés et les prérogatives des acteurs de la commedia dell'arte, s'opposait plus encore de l'empire des chanteurs et chanteuses d'opéra, aussi bien dans la conduite de la représentation que dans les basards de la vie courante, hors scène.

L'Impresario de Smyrne, représenté à Venise en 1759, constitue une manière de vengeance contre le vedettariat et les exigences des chanteurs d'opéra. Vengeance à vrai dire de peu d'envergure. Goldoni, tout au long de cette pièce, ressasse les démentis de trois cantatrices qui, à l'heure de la distribution, font des pieds et des mains pour décrocher le premier rôle - et ce jeu de scène est drôle une fois, mais pas dix. Méchancetés aussi sur l'âge des artistes vieillissants, sur leur amour-propre lorsque le directeur du théâtre propose les cachets respectifs...

La petite guerre que mène Goldoni, assez mesquine, répétitive, donnerait une œuvre étroite si l'auteur n'alimentait sa comédie, comme d'habitude, par des informations précises et très vivantes, ici sur la vie des acteurs, par des croquis rapides et profonds de tels caractères, de telles frictions de société, et tout simplement par l'allant, la chaleur, de son imagination.

Et lorsque les lampes s'allument, à Antony, sur le Théâtre du Campa-

gnol qui propose une mise en scène de cet *Impresario de Smyrne* (rebaptisé *Opéra de Smyrne*), lorsque nous découvrons le décor assez joli - les roulettes de la troupe en tournée, arrivées sur une petite place, - lorsque nous voyons les comédiens du Campagnol traverser avec grâce la scène en chantonant, nous nous disons que la mise en scène et le jeu vont nous faire toucher la diversité des propos de Goldoni.

Hélas ! tout s'effondre dès que les acteurs du Campagnol ouvrent la bouche, et le sentiment de désastre se prolonge jusqu'à la fin. Criailleries incessantes, voix perchées de perroquets qui confisquent toute crédibilité, toute portée, aux paroles dites, grimaces excessives, d'un côté et d'une gaucherie stupéfiante, non-sens des mimiques, des déplacements, et pour tout dire réduction systématique de cette comédie à une singerie mécanique balourdise, à un sinistre radotage : les bras vous en tombent, vous n'en croyez pas vos yeux et vos oreilles, vous vous dites que ces actrices et ces acteurs n'ont jamais pratiqué ni même jamais vu du théâtre, et vous êtes pris de vertige lorsque vous apprenez que cette « troupe », à la suite de son triomphe dans son précédent spectacle (muet), le *Bal*, a été promue au rang de centre dramatique national.

Attendons sagement la prochaine réalisation du Théâtre du Campagnol, attendons de voir si cette troupe est plus ou moins capable de jouer la comédie, si actrices et acteurs ont plus ou moins l'idée de ce qu'est l'art du théâtre.

MICHEL COURNOT.

★ Centre technique d'Antony, 20 h 30.

CINÉMA

« DARK CRYSTAL », Grand Prix du Festival d'Avoriaz

Le gentil monstre Fizzgig

La doucoune sanguinolente, les traits tirés et les fesses endolories, les 1 200 festivaliers, réunis du 15 au 22 janvier à Avoriaz en Haute-Savoie, ont assisté, samedi, sur le coup de 10 h 30, à la présentation d'un palmarès pléthorique : six films ont été primés sur dix-neuf en compétition (le Monde daté 16 et 17 janvier).

Autant dire que le onzième édition du Festival international du film fantastique a rassemblé de nombreux et bons films. Le Grand Prix est tout naturellement revenu à *Dark Crystal*, le petit chef-d'œuvre concocté depuis plus de cinq ans par Jim Henson, le grand maître du Muppet Show. Un scénario tranquillement original, des poupées tantôt animées, tantôt habitées par d'excellents acteurs et mimes, superproduction de 26 millions de dollars, on savait, avant que commence le Festival, que le jury, présidé par George Miller (l'effroyable papa du génial *Mad Max*), puis il, puis il certainement, n'aurait pas le choix. *Dark Crystal* est un Grand Prix en béton, indiscutable. Les parents doivent savoir qu'un petit animal, boule de poil au gosier vaginal sert de qu'enquêtes acérées, le gentil monstre Fizzgig, s'apprête à remplacer E.T. dans l'armoire aux joujoux. Sortie nationale le 23 mars prochain.

Est-ce parce qu'on leur a « volé » le Grand Prix que les quatre jurés du Festival ont distribué autant de récompenses ? Toujours est-il que si le *Dernier Combat*, premier film d'un jeune réalisateur français de vingt-deux ans, Luc Besson, usant avec force et poésie du noir et blanc à la mesure de ses moyens, mérite bien le Prix spécial du jury et celui de la critique cinématographique - *Star Trek*, le canon de la mort, film néo-zélandais pompé ali-

gement sur *Mad Max* II, aurait, lui, mérité qu'on le laisse tomber aux oubliettes des salles obscures.

On a aussi inventé un Prix du suspense pour saluer la performance d'Anny Duperey dans le *Démon dans l'île*, le dernier film de Francis Leroi. Il est mené comme un téléfilm horrifique qui distille ça et là de sanglantes horreurs. Cocorico ! Le cinéma français connaît enfin l'orthographe d'hémoglobine... Et puis, un Prix de la meilleure interprétation féminine pour Barbara Hershey, héroïne de l'émouvante *The Entity*. Ce film de Sidney Furie, le réalisateur du premier film « Pédé cuir », *The Leather Boys*, en 1964, et de *Lady Sings the Blues*, avec Diana Ross, aurait mérité mieux que l'antenne d'or décernée par Antenne 2.

Les exclus de ce palmarès risquent trop long, une longueur qui risque d'effacer la valeur de récompenses qui commencent à peser d'un bon poids sur le public - un Grand Prix multiple de cinq à dix fois l'audience d'un film - sont quelques-uns qui n'auraient pas volé une citation. *Endangered Species*, d'Alan Rudolph, et l'humour irrésistible de Robert Urich, *Android*, premier film d'Aaron Lipstadt, et l'excellente prestation de Klaus Kinski, pour une fois tout à fait supportable, et de Don Opper, robot qui a fait tourner les cœurs des jeunes festivaliers. *House of the Long Shadows*, enfin, dans un style très « Hammer » qui ressemble à un fantastique Vincent Price, entourez de Christopher Lee, Peter Cushing et John Carrara. Un carré d'as à l'humour tellement british qu'il ne parvient pas, c'est dommage, à faire oublier que le Channel sépare l'Angleterre de la France.

OLIVIER SCHMITT.

Archéologie et urbanisme

(Suite de la première page.)

L'aspect le plus spectaculaire du grand projet élaboré par la municipalité de Rome est évidemment la partie archéologique. Tout a commencé en 1979 avec la constatation, faite par le surintendant à l'archéologie, M. La Regina, des ravages causés par les gaz d'échappement et de chauffage. De là les premières initiatives : certaines colonnes furent « emballées », l'arc de Constantin enfermé sous un gigantesque échafaudage et ses monuments soumis à des traitements particuliers pour sauver les marbres.

En même temps était fermée à la circulation la Via del Foro Romano qui serpente entre les temples de Saturne et de Vespasien, traversant celui de la Concorde. Enfin, toute une partie du Colisée fut soustraite aux vibrations et à la pollution grâce à la fermeture partielle de la rue qui le contourne.

Aujourd'hui, il s'agit de poursuivre le travail commencé. Mais il est vain de vouloir préserver sans supprimer les causes des dommages. D'où le projet de M. La Regina de rénover la « zone monumentale réservée », telle qu'elle a été fixée en 1887, dans le secteur sud de la ville (la partie de Rome qui s'étend du Capitole aux murs Auréliens et incluant des portions de la Via Appia et de la Via Latina), mais aussi de repenser l'ensemble du site archéologique, en dégageant les cinq *forti* encore partiellement enfouis.

Ceux-ci se trouvent en fait dans la zone que Mussolini, dans son délire, avait fait aplanir pour voir le Colisée de son balcon. Assurément, le Duce n'eut pas un grand respect des ruines des *forti* de César, Auguste ou Trajan, qu'il fit disparaître sous sa Via dei Fori Imperiali. Mais, du moins, c'est, paradoxalement, grâce à lui que, cinquante ans plus tard, la surintendance à l'archéologie de Rome peut, sans autres problèmes à résoudre que ceux de la circulation, les ramener au jour. Mussolini fit en effet raser les quartiers populaires de la Rome de la Renaissance qui s'élevaient étagés dans cette zone : une opération d'expulsion massive, qui, aujourd'hui, avec les lois sur les immeubles et les droits reconnus aux locataires, serait impensable.

Mémoire d'une ville

Que permettront de découvrir les travaux, qui commencent en mars, et dont les Romains et les touristes pourront suivre le déroulement grâce à des passerelles lancées au-dessus des chantiers ? Dès leur première

phase, avec les fouilles sur le forum de Trajan, on peut s'attendre à des découvertes d'importance, souligne M. La Regina. Ce forum fut, en effet, bâti par Apollodorus de Damas, le « Michel-Ange » de ce début du deuxième siècle de notre ère, que Trajan avait fait venir pour construire à sa gloire temples, bibliothèques et marchés.

Le forum de Trajan fait partie de l'ensemble des cinq *forti* communiquant entre eux, dont le premier fut celui de César qui, revenu de Gaule (cinquante-quatre ans avant Jésus-Christ) avec son riche butin, décida de doter Rome de monuments dignes du prestige de l'Empire. Son forum ne fut pas une place populaire mais une construction de marbre. Puis ce fut Auguste qui, à son tour, fit construire un autre forum dont Plinius dira que c'était l'une des plus belles choses du monde. Enfin, Trajan fit édifier le forum le plus vaste et le plus richement décoré, dont témoigne la colonne Trajane. Les deux autres *forti* à découvrir sont celui de Nerva et le forum de la Paix.

Pour M. La Regina, il est particulièrement intéressant d'avoir sous les yeux toute une série parsemée de noyaux architecturaux post-classiques. « Découvrir des ruines, ce n'est pas seulement dégrader des bases de colonnes, c'est aussi essayer de comprendre une époque, essayer de reconstruire la conception urbaine qui fut la sienne, c'est enfin rechercher des informations historiques. »

Les fouilles entreprises permettront peut-être aussi de remonter plus loin : des restes d'un marché existant sous le forum de la Paix, et sous celui d'Auguste se trouverait une nécropole datant de l'âge du fer. L'objectif poursuivi par M. La Regina et son équipe, c'est rétablir une continuité dans le temps (cette assimilation de la Rome antique par celle de la Renaissance qui s'est opérée au cours de l'histoire, et que les grands desseins de Mussolini ont interrompue. Mais c'est aussi reconstruire ces grands itinéraires qui innervent Rome, comme la Via Sacra, celle des « triomphes ». En d'autres termes, révéler la mémoire de la ville, c'est-à-dire faire resurgir les processus par laquelle elle s'est constituée.

Un grand projet pour lequel la municipalité a déjà prévu un financement de 8 milliards de lires, mais qui sollicite aussi bien des poteries parmi les archéologues et historiens de l'art, qu'en contestant la validité et estimant qu'il y a d'autres priorités pour la capitale italienne.

PHILIPPE PONS.

VARIÉTÉS

GUY BEDOS AU THÉÂTRE DU GYMNASÉ

Depuis que « le diamantaire n'est plus là »

Depuis plus de vingt ans, Guy Bedos « fait » le comique. Un caricaturiste ne peut être indifférent à la société dans laquelle il vit, et il évolue avec elle. Rares sont, pourtant, au cours des années, un satiriste à modifier si profondément son spectacle, à bousculer l'ordre des choses sur une scène de music-hall, s'est mis autant en accord avec les pulsions de la vie, à privilégier la connivence avec le public, à partager avec celui-ci le rire au lieu de le confisquer à son profit.

Dans le nouveau one-man-show présenté au Gymnase, les sketches (écrits par Bedos et Jean-Loup Dabadie) se fondent dans un spectacle construit un peu comme une comédie en un acte et vingt tableaux, dense, soutenu, avec un fil conducteur et un personnage (la mère) qui surgit brusquement, entre des protagonistes dégingolés, solitaires, pitoyables, et les héros défilants d'un monde « piégé entre l'insignifiance et la désespérance ».

Guy Bedos est éblouissant dans ce travail de caricaturiste où le « je » théâtral et le « je » plus à vif se mêlent sans restreindre pour autant la liberté des tiers qui jaillissent de notre univers familier. Tout est superbement structuré - même le fa-

meux espace de liberté où il prend la libre parole - et tout paraît spontané. Les digressions constantes et les interpellations au public développent cette impression.

Bedos met d'abord en scène son enfance et puis Dieu, menacé d'un sondage, SOFRES et des histoires du temps de « l'occupation giscardienne », des coups de folie et des coups de gueule. La mère est un peu de droite. « Bien que personne en France ne s'avoue de droite, sauf Jean Cau et peut-être Alain Delon. Chirac n'est pas de droite : il est de Key Largo. » Et l'autre soir, Guy Bedos a révélé que cette mère prenait le pouvoir et transformait l'Elysée « en dancing avec les parcs, et Delia comme chanteuse d'orchestre assignée à résidence ».

Depuis que « le diamantaire n'est plus là », certains reprochent à Bedos d'être moins combatif sur le terrain politique : « La droite, dit-il, j'ai déjà donné. Quant à la gauche, que voulez-vous que je dise ? En ce moment, c'est tout ce qu'on a en magasin, faut faire avec. Dès qu'on a du neuf, on se rappelle. » La politique, c'est comme une « bouillie-

baisse » dans la tête de Bedos.

Dejferre il a bien mérité de prendre sa retraite. Qu'est-ce qu'il attend ? a déparé, Gaston Dejferre au ministère de l'Intérieur, c'était une bonne idée : il connaît les dossiers de l'Intérieur. Quant au chef de l'Etat : « Mitterrand au Bénin dans le costume local, on aurait dit le Poulain dans le Malade imaginaire. C'était pas la peine d'avoir fait tant de frais chez le dentiste. »

Evouant la Pologne, Bedos souligne à toutes fins utiles que dans son humour grinçant, dans son rire destructeur il y a aussi un regard fraternel et donc sans complaisance : « On parle moins de la Pologne, dit-il. On a suspendu l'état de guerre au-dessus du pays, on a dit : Solidarité et, en France, on a supprimé les badges (...). Les Polonais, ils ne font penser aux communistes. Sauf que, en face d'eux, il y a des communistes. » Et sortant de sa poche un harmonica, Bedos joue maladroitement, mais avec cœur, le Temps des cerises.

CLAUDE FLÉOUTER.

★ Théâtre du Gymnase, 21 heures.

MERCREDI

PIERROT. PSI
METRO. MAESTRO
dans des nouvelles aventures
LA REVANCHE DES HUMANOÏDES
ALBERT BARILLE
Des personnages que vous connaissez, que vous aimez.



SORTIE LE 26 JANVIER
GÉRARD LANVIN MICHEL PICCOLI
MARIE-FRANCE PISIER BRUNO CREMER
LE PRIX DU DANGER
UN FILM DE YVES BOISSET
JEAN CUSTELIN VLADIMIR COSMA
ANDREA FERREOL GABRIELLE LAZURE CATHERINE LACHENS

le plus grand défi
L'OEIL DU TIGRE
ROCKY III
THÉÂTRE DU FILM
EYE OF THE TIGER
par SURVIVOR



FLOWERS
REPRISE
DU TRIOMPHE DE LINDSAY KEMP
11 représentations seulement
du 20 au 29 janvier.
THEATRE DE PARIS
15, RUE BLANCHE 75009 PARIS. TEL. 280.09.30



مكتبة المجلد

COMMUNICATION

VU

Roule routière

Dans certains pays, dans les classes les moins favorisées, la bagnole, faut-il le rappeler, fait encore figure de symbole. Les femmes en particulier y voient un signe de promotion sociale, même si ce ne sont pas elles, même si c'est leur mec qui paye l'assurance et les taxes. C'est là qu'on mesure la formidable distance qui sépare encore l'Amérique du Nord des autres continents. Y compris le nôtre. Aux États-Unis, il y a belle lurette que le culte de la voiture ne fait plus recette. C'est un moyen de transport, un point c'est tout. Le temps n'est plus où on la brûlait, où on la pompait à longueur de dimanche, où on la voulait énorme, tape à l'œil couleur pistache ou groseille. Aujourd'hui, on se contente d'une petite japonaise d'occasion et c'est vers le camion, le gros monstre nickelé, aveugle et sourd aux avertisseurs impatients des petites cylindrées qui trépignt

derrière lui sur l'autoroute, que se tournent les yeux extasiés des minorités.

Le routier à son volant incarne l'aventure, la liberté, la solitude, le mystère des grands espaces. Il figure la version moderne d'un vieux mythe : la conquête de l'Ouest. Il s'habille d'ailleurs volontiers en cow-boy, et c'est à lui que s'adressent à longueur d'ondes les vagues successives de musique folk et country. On pourrait imaginer, surtout après avoir vu les inoubliables films qui leur sont consacrés - rappelez-vous ceux de Spielberg et de Wim Wenders - que ces cabanes haut perchées, avec leur tableau de bord grossier et leurs leviers commandant plus de vingt vitesses, seraient le dernier refuge d'une virilité mal lavée et mal rasée. Eh bien, non. Ces poids lourds, les femmes les ont pris d'assaut, et ce sont elles maintenant qui font prime sur le

marché. On ne compte plus, nous racontait-on, dimanche soir sur Antenne 2 (« Roule routier »), les couples ou les tandems, homme-femme, femme-femme, qui se relayent au volant de ces pachydermes bariolés, étincelants de tous leurs chromes, transformés en résidence non pas secondaire mais principale, mais unique avec lit à deux places, télé, bar et toilettes.

Je ne saurais trop vous recommander cette série - il y en a encore pour cinq semaines. Elle vous proposera sur les routes de l'Inde, de l'Arabie Saoudite, du Gabon et de l'Australie, autorisant ainsi les comparaisons entre les mentalités et les niveaux de vie. Sans oublier, pour les amateurs de cartes postales, des paysages d'une beauté à vous faire tourner la tête et perdre le contrôle de vos 600 chevaux !

CLAUDE SARRAUTE.

La tentation du pouvoir ouvrier

(Suite de la première page.)

Aujourd'hui, l'Union est une des rares buttes-éclatées de cette époque, la plupart des grands régionaux ayant, au fil des années, perdu de vue l'engagement de leurs fondateurs, au profit des impératifs de la gestion et du commerce.

Mais les structures originales de l'Union, garantes du pluralisme idéologique, ont en même temps contribué à sa perte.

Pendant de nombreuses années, en effet l'Union a été ce qu'il est convenu d'appeler une « bonne affaire ». Tout le monde alors, à des degrés divers, a participé à la prospérité des salariés soutenus par leurs syndicats (représentés parmi les fondateurs) jusqu'aux six membres du conseil de gérance. Manque d'imagination et de dynamisme ? Les ventes du journal se sont peu à peu tassées et la direction, paralysée en raison de son hétérogénéité, n'a pas apporté les réponses appropriées. La baisse des recettes publicitaires a suivi le même processus. Enfin, modernisation du matériel de composition et d'impression, avec les investissements que cela entraîne, a déclenché le signal d'alarme depuis plus d'un an.

Le conseil de gérance aurait dû trouver rapidement les solutions à ces difficultés financières : on estime en effet à environ 50 millions de francs les sommes nécessaires pour relancer l'entreprise. Le rejet par les associés du plan proposé par M. Gérard Montanier - malgré ses faiblesses - illustre la rivalité interne entre la gauche et la droite. Le plan Montanier était soutenu par le gouvernement, et une partie des associés, à la tête desquels se trouve M. Jean-Louis Schneider (fils d'un ancien maire de Reims, et numéro deux sur la liste de l'opposition aux prochaines élections municipales, conduite par M. Jean Falala), a préféré laisser pourrir la situation, en escomptant à terme une prise de contrôle en leur faveur, consécutive par exemple à un dépôt de bilan de l'Union.

Trois logiques

La perspective des élections de mars 1983 a-t-elle poussé la C.G.T. à s'approprier concrètement le pouvoir dans l'entreprise ? C'est possible, car un dépôt de bilan ne pouvait à court terme qu'être défavorable à l'équipe de gauche qui tient actuellement la mairie de Reims, et à son maire, communiste, M. Claude Lamblin : l'arrêt momentané du quotidien régional ou son « renflouement » au profit de l'opposition pouvait être un coup dur dans la période pré-électorale.

PARUTION DES DÉCRETS SUR LE FONDS D'AIDE AUX RADIOS LOCALES PRIVÉES

Le Journal officiel daté 22 janvier a publié les décrets fixant les modalités de l'attribution d'une aide financière d'installation aux radios locales privées, autorisées par la Haute Autorité de la communication audiovisuelle. Cette aide sera prélevée sur un fonds de soutien à l'expression radiophonique locale. Son montant, égal pour tous, sera fixé par une commission paritaire et ne pourra excéder, selon les textes, 100 000 F (le Monde du 25 septembre 1982). Les décrets d'application fixent, d'autre part, les barèmes de la taxe parafiscale instituée en novembre 1982 sur la publicité radiophonique et télévisée, destinée à alimenter le fonds. Ils vont d'un prélèvement de 3 500 F pour un chiffre de publicité radiophonique de 1 million de francs, à 4 millions de francs pour plus de 200 millions de francs de publicité à la télévision.

Toutefois, un simple calcul de politique locale ne peut expliquer un tel putsch et surtout le soutien que lui apporte au plan national la puissante Fédération française des travailleurs du Livre C.G.T.

Dans l'état actuel de la législation (1), un journal comporte trois composantes. D'une part une direction, représentant les propriétaires. D'autre part, une rédaction, qui fabrique un produit « intellectuel » très différent des autres produits de consommation : celle-ci est responsable à la fois devant les lecteurs - à l'égard desquels elle exerce une sorte de magistère analogue à celui de l'enseignant - et devant la justice, chaque journaliste conjointement avec le directeur de la publication. Enfin des salariés (techniques, administratifs et commerciaux) qui n'ont ni les responsabilités des décisions de gestion ni celles du contenu informatif.

La révolution ?

A ces trois composantes correspondent trois légitimités et trois logiques. Celles des propriétaires dérivent du droit commercial classique ; dans le cas de l'Union, si on ne peut en contester la propriété, constater la carence dans l'exercice des responsabilités qui en découlent. La légitimité des journalistes devrait être déterminante dans une entreprise de presse, car seule la rédaction peut garantir le contenu du journal ; à l'Union, comme dans la quasi totalité des journaux, ce n'est pas le cas (2). La légitimité des salariés et leur logique, c'est la défense de l'emploi, des conditions de travail, des salaires : cette légitimité est défendue principalement par les syndicats.

Nous assistons avec l'affaire de l'Union à une tentative de domination de la troisième légitimité sur les deux autres.

Ce n'est qu'en partie étonnant : la C.G.T. a toujours contesté la légitimité du pouvoir journalistique, estimant qu'un journal est une entreprise comme une autre, et que deux forces s'y affrontent : le patron et les salariés.

En revanche, la C.G.T. n'avait encore jamais contesté brutalement, jusqu'à ce jour, la légitimité des propriétaires. La tentative d'instaurer à l'Union, même à titre provisoire, un véritable « pouvoir ouvrier », dans une entreprise de presse de surcroît, est une donnée entièrement nouvelle.

Depuis plusieurs années, des ouvriers reprennent à leur compte, avec l'appui des journaux syndicaux, des entreprises en faillite, en général en créant des sociétés coopératives ouvrières de production (SCOP), une forme juridique parfaitement légale et une réponse appropriée à ce type de situation (3). Mais à l'Union, il ne s'agit pas encore de faillite, et donc la prise de contrôle du syndicat, par l'intermédiaire d'une soi-disant « société de sauvegarde » et d'un « directoire », est de nature révolutionnaire. On ne peut manquer de penser au Portugal des années 70, à la fameuse affaire du journal *Republica*.

Mais qu'on sache, la France ne vit pas actuellement une révolution, même « rampante », quoi qu'en disent certains hommes politiques de droite. Il est des lors très aléatoire de sortir ainsi de la légalité républicaine. On peut penser que les dirigeants locaux et nationaux de la C.G.T. ont estimé qu'il fallait profiter de la présence au pouvoir d'une majorité et d'un gouvernement de gauche pour faire avancer leurs solutions. Que le gouvernement, en particulier, allait soutenir une initiative dont il pourrait difficilement à ses yeux désavouer les finalités, si non le procédé employé. Il ne faut pas oublier que la C.G.T. croit dur comme fer au rôle prééminent de l'État-providence, que celui-ci doit

aider les entreprises en difficultés et sauvegarder l'emploi par tous les moyens.

Une telle hypothèse paraît vouée à l'échec. Le gouvernement, en effet ne peut apporter son concours à une solution mise en place par un procédé illégal. En outre, son intervention est particulièrement délicate, s'agissant d'une entreprise de presse : l'opposition pourrait ensuite à juste titre, crier à la main-mise du pouvoir sur l'information.

Ainsi le « directoire » de la C.G.T. et ceux qui le soutiennent risquent-ils d'être confrontés rapidement à une double réaction : celle des lecteurs de l'Union, qui ont acheté jusqu'à présent un journal d'informations et peuvent penser bientôt qu'il y a tromperie sur la marchandise ; celle des journalistes du quotidien champenois, qui pourraient faire preuve par voie de justice la « clause de conscience », et quitter le journal. A moins qu'ils ne se constituent en société de rédacteurs et n'entament des pourparlers avec les propriétaires légaux, pour acquiescer une part de capital ; hypothèse peu probable, en raison de la division de la rédaction, et des sommes importantes qu'ils devraient rassembler.

La réponse des propriétaires ne s'est pas faite attendre, puisqu'une plainte pour détournement de fonds a été déposée vendredi 21 janvier par trois des gérants (le Monde daté 23-24 janvier). On ne voit pas comment ils pourraient perdre leur procès. Le coup d'audace de la C.G.T., au contraire, renforce la position des actionnaires proches de l'opposition, qui apparaissent aujourd'hui comme garants de la légalité et dont les solutions sont d'autant plus crédibles. Le syndicat du Livre aurait alors réussi à offrir sur un plateau à ses adversaires ce que ceux-ci n'arrivaient pas à obtenir depuis des mois...

YVES AGNÈS.

- (1) Le gouvernement a décidé de réaménager le statut juridique et économique de l'entreprise de presse, et d'un groupe de travail se met en place au ministère de la communication.
- (2) Le Monde est le seul quotidien français où les journalistes sont les détenteurs principaux, avec 40 % du capital social de l'entreprise.
- (3) Certains quotidiens régionaux sont organisés ainsi, notamment le *Journal du Peuple* (Amiens), où la C.G.T. a une position dominante et où elle s'est opposée par le passé à plusieurs reprises aux journalistes de ce quotidien.

ANTENNE 2 ET « LE PRIX DU DANGER »

Le Prix du danger, le nouveau film d'Yves Boisset, qui sort mercredi 26 janvier sur les écrans, n'a pas eu droit aux deux présentations prévues sur Antenne 2 : Michel Piccoli, le principal interprète, qui devait en parler samedi au journal de la mi-journée, a été décommandé, et l'extrait qui était proposé à *Entrées* les artistes, dans l'émission dominicale de Jacques Martin, n'a pas été diffusé.

Le Prix du danger imagine une émission de télévision à base de violence et de meurtres, animée par un présentateur démagogue et cruel. M. Pierre Lescure, directeur de la rédaction d'Antenne 2, a estimé qu'il s'agissait là d'un « bon film d'aventure », mais que « la façon dont il présentait la télévision était par trop caricaturale ». Il n'a cependant pas exclu que la deuxième chaîne signale ce film, avec un débat, dans un prochain journal de 23 heures. Pour Yves Boisset, qui a déclaré ne s'être « jamais inspiré ni de la personnalité ni de l'émission de Jacques Martin », l'annulation des deux présentations prévues « ressemble étrangement à une censure ».

RADIO-TÉLÉVISION

Lundi 24 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 20 h 35 **Téléfilm** : Le Crime de Pierre Lacaze. D'après le roman de J. Laborde. Adapt. S. Ganel, réal. J. Delannoy avec R. Hanin, M.-F. Pisier, M. Croton... (2^e épisode). Pierre Lacaze, présumé coupable du meurtre d'une jeune fille, sera innocenté grâce à la perspicacité du juge d'instruction, une femme dont il tombera amoureux.
- 22 h 51 **Le 51^{er}**. Magazine économique et social de F. de Closets, B. de La Taille et A. Waller. Au sommaire : Imprimerie, la fuite en avant : L'homme du mois, George Salomon ; La Suisse, un pays, un mythe ; Les grandes prix de l'automobile en pièces détachées.
- 23 h 15 **Journal**.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

- 20 h 35 **Emmenez-moi au théâtre** : La Soupière, de R. Lamoureux, réal. P. Planchon. Avec R. Lamoureux, D. Coccardi, D. Lebrun. L'oncle Alphonse vit de beaux jours en compagnie d'une belle soubrette, quand son neveu en veut à son argent... Une comédie légère qui frôle la catastrophe.
- 22 h 5 **Documentaire** : Soleil voilé. Réal. D. Lecomte. Un reportage sur le Gabon d'aujourd'hui : l'économie, la culture, la religion, l'éducation, la santé, etc. Les questions sont directes. Daniel Lecomte a réussi à filmer quelques scènes étonnantes, les femmes battant l'eau de leur main, des cérémonies animées, et une école française, digne de l'époque coloniale ! Un document honnête, plutôt prudent, trop même, avec une tendance à idéaliser le « libéralisme » de ce pays qui n'autorise pas les parties d'opposition.

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 11 h 15 **TF 1 Vision plus**.
- 12 h **Météorologie** et magazine d'informations.
- 12 h 30 **Atout cœur**.
- 13 h **Journal**.
- 13 h 45 **Les après-midi de TF 1** : Féminin présent.
- 18 h **C'est à vous**.
- 18 h 25 **Le village dans les nuages**.
- 18 h 50 **Histoire d'en rira**.
- 19 h 5 **Météorologie**.
- 19 h 20 **Émissions régionales**.
- 19 h 45 **S'il vous plaît**.
- 20 h **Journal**.
- 20 h 30 **D'accord pas d'accord**.
- 20 h 35 **Théâtre** : Un roi qu'on s'en méfie. De René Farizani ; enregistré au Théâtre La Bruyère à Paris, mis en scène M. Riché avec D. Patruel, M. Luciani, J. Staup, réal. J.-P. Sassy. Entré dans une clinique où l'on traite les patients par les plantes, Bergamio rencontre un banquier éthylique, une librairie symphonique, un sébiste déprimé et enfin un écrivain déprimé : une satire de la médecine à la fois.
- 22 h 35 **Variétés** : Mégahertz. D'Alain Maneval. De Mink De Ville à Fillard en passant par The Gogo's, les meilleurs reportages de rock de l'année 1982.
- 23 h 20 **Journal**.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

- 10 h 30 **A.N.T.I.O.P.E.**
- 12 h **Journal**.
- 12 h 10 **Jeu** : L'Académie des neuf.
- 12 h 45 **Journal**.
- 13 h 35 **Émissions régionales**.
- 13 h 45 **Série** : La vie des autres.
- 14 h **Aujourd'hui la vie**.
- 15 h 5 **Série** : Hunter.
- 15 h 50 **Reprise** : La nouvelle affiche. (Diffusé le 23 janvier à 20 h 35.)
- 16 h 55 **Entre vous**. De L. Bériot. (Diplômés sans coïl).
- 17 h 50 **Récré A 2**.
- 18 h 30 **C'est la vie**.
- 18 h 50 **Jeu** : Des chiffres et des lettres.
- 19 h 20 **Émissions régionales**.
- 19 h 45 **Le théâtre de Boulevard**.
- 20 h **Journal**.
- 20 h 30 **D'accord pas d'accord** (I.N.C.).
- 20 h 40 **Film** : Viens chez moi, l'habite chez une copine. Film français de P. Lecomte (1980), avec T. Liotard, M. Blanc, B. Girardeau, Anémone, C. Dejoux, G. Legrand. Sans travail et sans logis, un jeune homme demande asile, pour quelques jours, à un couple d'amis. Mais il s'incruste, se conduit en parasite et trouble la vie de ses hôtes. D'après une pièce de Luis Rego et Didier Kamenka, une comédie cinématographique style « café-théâtre », satirique et bien jouée.
- 22 h 10 **Mardi cinéma**. Avec Jean Carmet et Pierre Richard.
- 23 h 20 **Journal**.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 18 h 30 **Pour les jeunes**.
- 18 h 55 **Tribune libre**. Union démocratique bretonne.
- 19 h 10 **Journal**.
- 19 h 20 **Émissions régionales**.
- 19 h 55 **Dessin animé**.
- 20 h **Les Jeux**.
- 20 h 35 **Film** : Le Soleil en face. Film français de P. Kari (1979), avec J.-P. Cassel, S. Audrain, A. Stewart, P. Vaneck, B. Brano, F. Provost. Un dérivatif de gauche, à l'heure du doute et de l'échec, s'est retiré dans un village du Portugal. Il découvre son entourage le lui avait caché - qu'il est atteint d'un

22 h 55 **Journal**.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 20 h 35 **Film** : La Dolce Vita (la Douceur de vivre). Film italien de F. Fellini (1959), avec M. Mastroianni, A. Ely, A. Aime, Y. Pautreau, M. Noël, A. Cuny (N. Rodière).
- Un journaliste, chroniqueur mondain de la presse à scandales, fréquente, à Rome, les milieux du cinéma et les riches viveurs de la haute société. Célèbre étude de mœurs qui termine la première période d'un « réalisme » de l'œuvre de Fellini. Le regard et le style (filmé) d'un journaliste qui révèle le vide effrayant d'un monde en décomposition.
- 23 h 20 **Journal**.
- 23 h 50 **Magazine de la mer** : Thalasse. Où va la planche à voile ?
- 0 h 35 **Prélude à la nuit**. Concert en ré majeur de G.-P. Telemann, par le quatuor de l'Ilse - Arcadie.

FRANCE-CULTURE

- 20 h **Le long de la longue rue**, de W. Borchert.
- 21 h **L'histoire des arts** en les vivants et les défunts : le sens de l'histoire... l'histoire d'une vertu antique et moderne.
- 22 h 30 **Nuits magiques**.

FRANCE-MUSIQUE

- 20 h 30 **Concert des solistes internationaux** : avec en 2^e partie, L. Isakovic, violon et M. Pletzer, piano. En fin de concert, l'événement va de Cannes.
- 23 h **Musique traditionnelle hongroise**.

Mardi 25 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

- 11 h 15 **TF 1 Vision plus**.
- 12 h **Météorologie** et magazine d'informations.
- 12 h 30 **Atout cœur**.
- 13 h **Journal**.
- 13 h 45 **Les après-midi de TF 1** : Féminin présent.
- 18 h **C'est à vous**.
- 18 h 25 **Le village dans les nuages**.
- 18 h 50 **Histoire d'en rira**.
- 19 h 5 **Météorologie**.
- 19 h 20 **Émissions régionales**.
- 19 h 45 **S'il vous plaît**.
- 20 h **Journal**.
- 20 h 30 **D'accord pas d'accord**.
- 20 h 35 **Théâtre** : Un roi qu'on s'en méfie. De René Farizani ; enregistré au Théâtre La Bruyère à Paris, mis en scène M. Riché avec D. Patruel, M. Luciani, J. Staup, réal. J.-P. Sassy. Entré dans une clinique où l'on traite les patients par les plantes, Bergamio rencontre un banquier éthylique, une librairie symphonique, un sébiste déprimé et enfin un écrivain déprimé : une satire de la médecine à la fois.
- 22 h 35 **Variétés** : Mégahertz. D'Alain Maneval. De Mink De Ville à Fillard en passant par The Gogo's, les meilleurs reportages de rock de l'année 1982.
- 23 h 20 **Journal**.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

- 10 h 30 **A.N.T.I.O.P.E.**
- 12 h **Journal**.
- 12 h 10 **Jeu** : L'Académie des neuf.
- 12 h 45 **Journal**.
- 13 h 35 **Émissions régionales**.
- 13 h 45 **Série** : La vie des autres.
- 14 h **Aujourd'hui la vie**.
- 15 h 5 **Série** : Hunter.
- 15 h 50 **Reprise** : La nouvelle affiche. (Diffusé le 23 janvier à 20 h 35.)
- 16 h 55 **Entre vous**. De L. Bériot. (Diplômés sans coïl).
- 17 h 50 **Récré A 2**.
- 18 h 30 **C'est la vie**.
- 18 h 50 **Jeu** : Des chiffres et des lettres.
- 19 h 20 **Émissions régionales**.
- 19 h 45 **Le théâtre de Boulevard**.
- 20 h **Journal**.
- 20 h 30 **D'accord pas d'accord** (I.N.C.).
- 20 h 40 **Film** : Viens chez moi, l'habite chez une copine. Film français de P. Lecomte (1980), avec T. Liotard, M. Blanc, B. Girardeau, Anémone, C. Dejoux, G. Legrand. Sans travail et sans logis, un jeune homme demande asile, pour quelques jours, à un couple d'amis. Mais il s'incruste, se conduit en parasite et trouble la vie de ses hôtes. D'après une pièce de Luis Rego et Didier Kamenka, une comédie cinématographique style « café-théâtre », satirique et bien jouée.
- 22 h 10 **Mardi cinéma**. Avec Jean Carmet et Pierre Richard.
- 23 h 20 **Journal**.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

- 18 h 30 **Pour les jeunes**.
- 18 h 55 **Tribune libre**. Union démocratique bretonne.
- 19 h 10 **Journal**.
- 19 h 20 **Émissions régionales**.
- 19 h 55 **Dessin animé**.
- 20 h **Les Jeux**.
- 20 h 35 **Film** : Le Soleil en face. Film français de P. Kari (1979), avec J.-P. Cassel, S. Audrain, A. Stewart, P. Vaneck, B. Brano, F. Provost. Un dérivatif de gauche, à l'heure du doute et de l'échec, s'est retiré dans un village du Portugal. Il découvre son entourage le lui avait caché - qu'il est atteint d'un

cancer et décide de « vivre sa mort » jusqu'à sa dernière heure. Un film grave et pudique sur le refus du mensonge et du compromis, sur une attitude philosophique et humaine. Dans cette œuvre de la maturité, Pierre Kari a recréé tout son cinéma. Cassel est remarquable.

22 h 15 **Journal**.

- 22 h 45 **Bien outre-mer** : Guadeloupe, Michèle Gervaise, Aurélie et les autres... De M. Collet. Quatre jeunes femmes, quatre Antillaises, ont choisi de rompre le silence, de parler de leur vie. Un témoignage sur la condition féminine aux Antilles qui remet en cause le comportement de l'homme, antillais. Une réflexion aussi sur le cadre socio-économique qui favorise certains comportements.
- 23 h 40 **Prélude à la nuit**. « Fantaisie en ré mineur », de W.-A. Mozart par T. Llacum au piano.

FRANCE-CULTURE

- 7 h 2 **Matinales** : Norvège, marais bien et or noir... 8 h **Les chemins de la connaissance** : le cubisme ; à 8 h 32, Armand Guerau, poète et traducteur ; à 8 h 50, la vallée aux Loups.
- 9 h 7 **La matinale des autres** : le livre des autres.
- 10 h 45 **Un quart d'heure** avec Cécile Bertin : « La Dernière Bonaparte ».
- 11 h 2 **Musique** : argues comédiens, par J. Medet (et à 13 h 30, 17 h 32 et 21 h 15).
- 12 h 5 **Agora** : spécial Aste.
- 12 h 45 **Panorama**.
- 14 h **Sous le Mexique**.
- 14 h 5 **Un livre, des voix** : « Quand j'étais grande », de D. Guitt.
- 14 h 45 **Les après-midi de France-Culture** : le monde au singulier ; à 15 h 30, Points cardinaux ; à 16 h 30, Micrologie ; à 17 h, Rose libre.
- 18 h 30 **Féminisme** : les bonnes femmes du XVIII^e siècle.
- 19 h 25 **Jazz à l'antenne**.
- 19 h 30 **Sciences** : la théorie des catastrophes, une philosophie scientifique (topologie et linguistique).
- 20 h **Thalasses** : la presse et les pouvoirs, avec J. Fauvet et P. Signat.
- 22 h 30 **Nuits magiques**.

FRANCE-MUSIQUE

- 6 h 2 **Musiques du matin** : œuvres de Beethoven, Chausson, Puccini.
- 7 h **Quintettes Miletos**.
- 9 h 5 **Le matin des musiciens** : Du cylindre au laser, histoire de l'enregistrement phonographique ; œuvres de Bizet, Massenet, Verdi, Wieniawski, J.-S. Bach, Wagner, Berlioz, Duparc, R. Strauss, J. Brahms, Gluck, Stravinsky.
- 14 h 30 **Les enfants d'Orphée**.
- 15 h **Premiers Maîtres**. Au hasard des rencontres : disques compacts.
- 18 h 30 **Concert** (en direct de la Salle des ambassadeurs à Cannes) : œuvres de Dufort, Tosti, Murail, Masson, par l'ensemble l'Infiniment ; dir. M. Decoust.
- 19 h 38 **Jazz**.
- 20 h 30 **Concert** (donné à Strasbourg le 4 août 1954) « Trois trios » (en si mineur, en ut majeur et en mineur) de J. Brahms par E. Fischer, W. Schneiderhan et R. Mainardi.
- 23 h 30 **Jazz-Club** : M. Solal, F. d'Andrea et J. Taylor.

TRIBUNES ET DÉBATS

- LUNDI 24 JANVIER**
- M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., est l'invité de l'émission « Face au public », sur France-Inter à 19 heures.
- M.M. Francine Collomb, secrétaire et maire de Lyon, Gérard Collomb, député P.S. de Lyon, Michel Noir, député R.P.R. de Lyon, participeront au débat organisé par Europe 1, à 19 h 30.
- MARDI 25 JANVIER**
- M. Bernard Chevry, commissaire général du Midem est reçu à l'émission « Plaidoyer » sur R.M.C. à 8 h 30.

Le Monde

ECONOMIE

SELON LE C.E.P.I.I.

La crise est d'abord une crise industrielle

Ces dix dernières années ont été le théâtre de bouleversements économiques profonds. Les rapports de forces ont été modifiés. A l'orée des années 70, l'ensemble des pays développés à l'économie de marché enregistraient une baisse relative de leur influence économique.

Ce ralentissement graduel de la croissance de l'économie, d'abord perceptible aux Etats-Unis et dans les grands pays européens, est analysé dans le rapport du C.E.P.I.I. (1), fourni à la

demande du Commissariat général du Plan et récemment présenté par M. Michel Rocard (le Monde du 20 janvier). On y voit comment la crise monétaire, qui accroît paradoxalement la part du dollar dans les transactions internationales, engendre une économie d'endettement, et comment cette situation est gravement perturbée, au terme de cette décennie, par la politique monétaire américaine. On y voit également comment furent renversées les tendances en matière

énergétique, avec un renchérissement considérable du prix du pétrole, celui-ci étant multiplié par seize en six ans de temps.

Mais à ces causes de rupture si souvent mises en avant par l'actualité, et toujours d'actualité, le rapport du C.E.P.I.I. en ajoute une troisième, qu'il situe même chronologiquement au premier rang : la rupture industrielle qui commence à se dessiner entre 1967 et 1970 et trouve son origine dans les grandes économies occidentales.

« **L**a crise de l'économie mondiale est d'abord une crise industrielle. » Ainsi, de choc pétrolier en difficultés monétaires, on aurait fini par oublier que le tissu industriel des pays les plus avancés, et d'abord des Etats-Unis, avait commencé à se dégrader, et que les effets d'une telle dégradation se sont fait sentir avant même que les pays de l'OPEP n'en viennent à quadrupler le prix de leur pétrole. On a pu suivre avec attention les ruptures monétaires, comme ceux qui ont marqué les ruptures énergétiques. On a moins prêté l'oreille aux craquements qui s'opéraient dans l'industrie. Ceux-ci n'ont été perçus qu'avec retard, de sorte qu'ils ont souvent été regardés comme des conséquences de la crise quand ils en étaient aussi la cause.

Le rapport du C.E.P.I.I. (1) fait remarquer que les ruptures industrielles commencent à se dessiner entre 1967 et 1971, bien avant donc le premier choc pétrolier de 1973, et concomitamment avec les déréglages monétaires, la déclaration d'inconvertibilité en or du dollar, le 15 août 1971, ne faisant que consacrer une période d'insécurité.

L'interdépendance

Ces ruptures industrielles « trouvent leur origine dans les grandes économies occidentales. S'exprimant d'abord par une réduction du rythme de croissance, qui se diffuse graduellement à l'ensemble du monde, elles incorporent de profondes mutations sectorielles, qui marquent une transition difficile entre la deuxième et la troisième révo-

lution industrielle ». L'analyse des tendances de la production manufacturière mondiale fait apparaître une baisse relative de plus de 60 % à partir des années 70, par rapport au taux de croissance antérieur à la crise. On assiste à l'effondrement de certaines branches, comme le textile, ce qui pouvait se prévoir, mais aussi comme la sidérurgie et la métallurgie, ce qui était moins attendu. « C'est sur les filières métallurgiques que les ruptures apparaissent dans toute leur ampleur (2) : la construction navale, les machines pour industries spécialisées et les machines-outils reculent de l'ordre de 10 points par an en volume » (voir graphique page 19). Inversement, les produits qui résistent à la crise (électronique, matériel de précision) accentuent leur avance.

Ces phénomènes sont révélés de façon contrastée quand on examine le comportement des cinq principaux pays industrialisés : Etats-Unis, Japon, Allemagne fédérale, France et Royaume-Uni. L'importance de ces pays est considérable, puisqu'ils représentent à eux seuls près de 40 % du commerce international. L'évolution de leurs différentes économies est facteur de l'accentuation de l'interdépendance des économies nationales due à la progression des échanges : elle subit le contre-coup de la redistribution des cartes entre pays industrialisés. Mais ces cinq pays ont en commun de connaître tous un affaiblissement relatif de leur secteur industriel : dans la détermination des prix et des salaires, ce secteur s'est trouvé en position d'infériorité par rapport au reste de l'économie, l'emploi et l'in-

vestissement trouvant, en quelque sorte, refuge dans le secteur tertiaire.

Cependant, chacun des cinq partenaires aura eu des comportements différents au cours de ces dix dernières années. Si en France, en Allemagne et aux Etats-Unis, l'internationalisation des secteurs manufacturiers s'est caractérisée par une progression homothétique des exportations et des importations, le Japon, en revanche, « a réussi à faire croître de manière spectaculaire ses exportations de produits manufacturés sans laisser dans le même temps s'accroître la pénétration de son marché intérieur ». Mais, note sur ce point le rapport, « la faible dotation en ressources naturelles se retrouve systématiquement dans la dépendance à l'importation : à un niveau de production largement inférieur, l'économie japonaise importe presque autant de produits énergétiques que l'économie américaine ».

Les pôles de compétitivité

Enfin, sachant renforcer ses points forts, selon la formule de Clausewitz, le Japon s'est structuré autour de quelques pôles de compétitivité : cinq catégories de produits (voitures particulières, produits sidérurgiques, électronique grand public, véhicules utilitaires, tubes) lui permettent de réaliser un excédent commercial équivalent à 50 % de ses échanges extérieurs. Les Etats-Unis, quant à eux, bénéficient principalement de leurs exportations de céréales.

A l'opposé, « la France se caractérise par l'absence de véritables pôles de compétitivité : contrairement au cas allemand, les industries françaises les plus compétitives n'ont pas su maîtriser leur marché intérieur ; engagées dans une spécialisation interbranches trop fine, à contre-courant des tendances profondes du commerce international, elles ne sont parvenues à structurer le tissu industriel, et leur dépendance excessive à l'importation révèle une grande fragilité ». Bien que s'insérant dans un processus de production internationalisé, la France n'a pas su tirer avantage de cette situation. Le poids dans le total des échanges de l'excédent réalisé avec ses cinq meilleurs produits atteint tout juste 11 %, contre, on vient de le voir, 50 % pour le Japon.

Constatant la perte de rentabilité du secteur industriel, le rapport en conclut à l'insuffisance des politiques macro-économiques. Il montre comment le mouvement de désindustrialisation s'est accompagné d'une intervention croissante de l'Etat dans les circuits économiques. « C'est l'Etat qui a pris en charge d'une façon de plus en plus importante le soutien de la demande globale ».

FRANÇOIS SIMON.

(Lire la suite page 19.)

(1) - Economie mondiale : la montée des tensions », rapport du Centre d'études prospectives et d'information internationale (C.E.P.I.I.), éditions Economica, 320 pages, 125 F.
(2) Pour donner un ordre de grandeur, indiquons que la transformation des métaux fournit près du tiers de la production industrielle totale en France.

Trois objectifs pour la difficile réforme du financement du logement

Cinq ans après son adoption, voici que la loi portant réforme du financement du logement fait à son tour l'objet d'un projet de réforme. Née du Livre blanc des H.L.M., et d'un rapport Barre, la réforme de 1976 avait connu une « expérimentation » réduite à sa plus simple expression avant d'être généralisée. Bien des voix s'élevaient alors pour regretter la précipitation avec laquelle on avait légiféré. En matière de logement, il est hasardeux de se hâter.

Le système de financement du logement mis en place avait le mérite d'une simplification devenue indispensable. Il avait aussi l'ambition de rendre chaque ménage libre du choix de son logement : locatif ou en accession à la propriété, en maison individuelle ou en immeuble collectif, l'aide à la personne se substituant pour ce faire à l'aide à la pierre.

C'était compter sans la hausse frénétique des taux d'intérêt ; sans la montée du chômage, qui rend les ménages peu sûrs du lendemain et les incite à la prudence. C'était compter encore sans la stagnation du pouvoir d'achat des salaires et des revenus.

Au moment où se met en branle un nouveau processus de réforme, le moins qu'on puisse demander aux sages du IX^e Plan qui y réfléchissent est de tenir compte des leçons d'un passé récent.

Au-delà, il semble qu'en pensant « à financer le logement » on n'ait cessé, depuis des décennies, de mélanger les genres et de confondre objectifs et ressources. Certes, le logement c'est d'abord un sol et un bâti, de la pierre ou plutôt du béton et un toit. Mais le financier, c'est savoir ce que la collectivité nationale doit prendre en compte et à quel titre.

On peut, entre autres, distinguer dans le logement trois grandes séries d'objectifs. La constitution d'un patrimoine privé en est un. Il est logique que l'Etat prenne en compte le désir légitime de nombreux Français d'être propriétaires de leur logement. De plus en plus nombreux sont ceux qui n'en ont pas ou plus les moyens. La question est de savoir jusqu'où il est raisonnable et souhaitable que la collectivité des contribuables intervienne pour aider à la constitution de ces patrimoines privés. Un autre objectif est la possibilité donnée à chacun d'exercer effectivement le droit à un logement décent, et c'est bien sûr là que l'intervention des fonds publics dans la construction est le moins contestée ; encore faut-il déterminer la part maximum de ses ressources que chacun peut consacrer à se loger et savoir d'après quels critères et jusqu'à quelle limite, l'Etat doit s'engager à intervenir. Enfin, quant au troisième objectif, loger les plus démunis, on peut le considérer comme un devoir social. D'où la question qui se pose de savoir si les crédits qu'il convient de lui consacrer sont de même nature que ceux qui concourent à la construction ou à la réhabilitation de logements. Ne s'agit-il pas plutôt d'aide sociale, d'aide à l'enfance en péril, d'aide à la santé, d'aide à l'éducation, beaucoup plus que de financement au logement ? Chercher à répondre à ces trois objectifs sans les différencier risque fort de rendre inefficace, pour l'un ou l'autre, tout mécanisme nouveau. Or, tout bien compté, la collectivité nationale consacre 80 milliards de francs par an au logement. Il est urgent qu'une masse aussi considérable permette aussi le redémarrage de l'activité de construction.

JOSÉE DOYERE.

« L'APRÈS-CRISE EST COMMENCÉE », d'Alain Minc

VOICI un livre (1) consacré à l'analyse de la crise et des moyens pour en sortir — on dirait plutôt des moyens pour s'en sortir — qui est, dans l'ordre de l'économie et du social, un livre poétique au sens étymologique de ce terme. Un livre donc de création, comme s'il s'agissait d'inventer les solutions à la crise dans le même mouvement que cherche à en déterminer les raisons et à expliquer pourquoi, si on reste sur le terrain de l'économie, on se trouve, selon Alain Minc, en présence d'une « équation sans solution ». Cependant, l'inventeur de l'occurrence n'est pas l'auteur. C'est la « société civile », celle qui échappe aux rigidités institutionnelles, une notion dont les sociologues ont usé et abusé et qu'ils abandonnent aujourd'hui mais que, d'après l'auteur, les économistes devraient tout intérêt à reprendre à leur compte.

C'est sur trois plans que se déroulent l'exposé et la démonstration. Le

plan d'abord d'une critique de la science économique telle qu'elle existe aujourd'hui. De cette science économique, l'auteur se plaint à souligner les lacunes sans que ses arguments soient tous d'égale valeur (il a tort, par exemple, de penser que la théorie monétaire est incapable d'expliquer pourquoi les fluctuations de change ne reflètent pas mécaniquement les différentiels d'inflation, comme une analyse rapide du phénomène pourrait le faire penser). Plus convaincante est sa critique des modèles qui « exercent un effet pervers sur l'ensemble de la science économique » parce qu'« ils inhibent la recherche » (en donnant l'illusion de la réalité alors que la recherche suppose l'approximation).

PAUL FABRA.

(1) - L'après-crise est commencée », d'Alain Minc. Gallimard, 245 pages, 62 F.

(Lire la suite page 19.)

UN RAPPORT AU PREMIER MINISTRE

L'interventionnisme de l'administration menace le « programme d'action filière électronique »

M. Philippe Lemoine, conseiller du directeur de la DIEL (Direction des industries électroniques et informatiques) au ministère de la recherche et de l'industrie, a remis ce lundi 24 janvier à M. Pierre Mauroy un rapport intitulé « Technologies d'information, enjeu stratégique pour la modernisation économique et sociale » (1). Cette réflexion avait été demandée par le premier ministre en septembre dernier afin de préparer un complément « politique d'utilisation » au « programme d'action

filière électronique » arrêté par le conseil des ministres du 28 juillet 1982 (le Monde du 30 juillet 1982).

M. Lemoine avait notamment pour tâche de dresser un bilan des actions menées par les différents organismes destinés à promouvoir les nouvelles technologies, d'examiner le rôle joué à cet égard par le ministère des P.T.T., de proposer de nouvelles procédures d'achats publics ainsi qu'une articulation entre la politi-

que industrielle et celle d'utilisation, enfin de suggérer de nouvelles structures administratives. Son rapport souligne les incohérences de l'intervention d'une bonne trentaine d'organismes administratifs ou para-administratifs dans le secteur. L'Etat peut jouer le rôle de catalyseur, mais — et c'est le point fort du rapport — ce n'est pas à lui de déterminer quels sont les produits à fabriquer. Les choix doivent être déterminés par les besoins exprimés par les utilisateurs.

« **A**u lieu d'être un levier de sortie de crise, la mutation technologique risque (...) d'être pour la société française, l'occasion d'un « décrochage » et d'un enfoncement dans la crise. L'avertissement découle d'un bilan de l'informatisation où les retards le disputent aux échecs. Avec un parc de machines-outils à commande numérique inférieur à celui de l'Italie (10 500 milliards contre 20 000), une proportion de robots très inférieure à un pays tel que la Suède (0,7 pour 10 000 travailleurs contre 8), un parc d'ordinateurs dont la valeur relative en Europe cède du terrain (20,7 % en 1978, 19,5 % en 1981 contre 26,6 % en R.F.A.), la France apparaît comme un pays qui à quel- que peine s'approprie les nouveaux outils de traitement de l'information.

Il y a les grandes structures qui ont du mal à bouger. Ainsi dans l'administration par exemple, seules 10 % des fonctions informatisables le sont effectivement ; cinq ministères seulement réalisent 80 % des dépenses informatiques. Dans le secteur éducatif, qui compte quelque 77 000 établissements, on ne recense que 5 400 micro-ordinateurs ; au rythme de formation actuel, on estime que chacun disposera d'un enseignement spécialisé... dans plus d'un siècle.

Même la nouvelle génération des matériels de bureautique ne « prend » pas dans l'Hexagone comme ailleurs : en 1981, ils n'ont représenté que 13 % des livraisons européennes (33 % en R.F.A.). Les

applications les plus « fines » comme l'usage de banques de données ne semblent pas plus séduire les utilisateurs ; alors que la France jouit de fonds automatisés représentant entre 10 % et 15 % de l'ensemble mondial, les temps d'interrogation réalisés ne dépassent pas 1 % du temps global consacré à cette application. Et à Vélizy, les « cobayes » du vidéotex, qui disposent pourtant de terminaux à domicile, ne les sollicitent guère plus de 1,3 à 1,5 fois par semaine toujours selon le rapport.

Une bonne trentaine d'organismes publics

Ces agrégats ne doivent pas faire oublier bien sûr les réalisations de pointe ou des opérations d'information réussies dans certaines entreprises, ou certains secteurs comme l'armement et l'aéronautique. Des ilots qui n'en masqueraient que mieux les blocages.

Les secteurs qui devraient avoir un rôle-moteur campent derrière des positions défensives, note Philippe Lemoine, qui ne peuvent que générer des cercles vicieux : « Pour préserver des équilibres, on ne développe pas les marchés ; faute de marché, on condamne l'industrie nationale à l'attente ; faute d'industrie nationale, on ne peut que se protéger des concurrence étrangères ; face à l'invasion des produits étrangers, on condamne plus sûrement que par n'importe quel autre biais les équilibres fragiles que l'on entendait protéger ».

A la périphérie des milieux concernés par les ruptures qu'engendrent les technologies de l'information pas moins d'une trentaine d'organismes administratifs ou d'essence publique sont pourtant chargés de fournir aides, conseils et crédits. Les quatre principaux d'entre eux disposent ensemble de quelques 450 personnes, des « équipes compétentes », et 500 millions de francs, somme devant atteindre un milliard en 1986. Mais, « éclatée, mal finalisée, dépassée, cet appareil est (...) inadapté aux enjeux prioritaires actuels ».

De « conventions » et « opérations exemplaires », en schémas directeurs ou dossiers divers, la Mission de l'informatique (M.I.), le Centre d'études des systèmes d'information dans l'administration (CESIA), l'Agence de l'informatique (ADI), l'Agence pour le développement de la production automatisée (ADEPA), mènent chacun des actions diversifiées « sans avoir le moyen de définir de véritables priorités ».

Chacun privilégie un domaine particulier selon un découpage technologique qui n'a plus cours, tout en ayant tendance à s'occuper du domaine du voisin sans que cela soit l'occasion de véritables actions complémentaires. Isolés, ces organismes n'ont de plus — ni la force, ni l'autorité, ni la légitimité — pour peser auprès des grands établissements financiers et fédérer une quelconque politique commune qui créerait des « maîtres critiques » dont auraient pourtant besoin les fabricants.

Cette situation met, la France selon Philippe Lemoine, devant un triple risque. Celui d'abord d'enfoncer plus, à terme, la compétitivité des industries manufacturières, de créer les conditions sociales d'un refus du progrès et d'un freinage des nouvelles activités qui lui sont liées et, sur un plan culturel, de retarder l'apparition de nouveaux modes de raisonnement ou de représentation. A l'heure où le gouvernement a décidé de faire des industries de la « filière électronique » sa priorité, ni les conditions d'un déploiement national de la production, avant de prétendre à l'exportation, ni celles de son développement maîtrisé par les utilisateurs, ne sont réunies.

Par quels biais les pouvoirs publics peuvent-ils prendre le contre-pied ? Quels principes légitimeraient quel type d'actions ? Ce n'est pas le moindre mérite du rapport que d'apporter là des éléments de réflexion sur un problème de fond le plus souvent esquivé. Jusqu'à présent, observe Philippe Lemoine, l'intervention de l'Etat a consisté soit : à interdire, réglementer, faire, expérimenter ou faire faire. De toutes ces attitudes, c'est la dernière qui aurait la préférence de l'auteur parce que la moins dirigiste. Mais, « faire faire quoi à qui ? » Autrement dit, jusqu'à quel point appartient-il à l'Etat d'intervenir dans les applications de la technologie ?

ÉRIC ROMHE.

(Lire la suite page 20.)

(1) A paraître au mois de février à la Documentation Française.

la Règle à Calcul distributeur agréé IBM

ordinateur personnel

IBM

vosre deuxième petit écran

La Règle à Calcul 65/67 Bd St-Germain 75005 PARIS Tél. 325.68.88 Télex 220064 ETRAV 1303 RAC

Les nouvelles dispositions de la loi de finances 1983 pour les contribuables et les entreprises

Tranche d'imposition à 65 % pour les revenus des particuliers, majoration exceptionnelle de 7 % applicable aux revenus élevés, abatement de 5 000 F par an sur le revenu des obligations, allègement et simplification de l'impôt sur les plus-values, création de comptes d'épargne en actions : la loi de finances pour 1983 publiée au Journal officiel du 30 décembre 1982 contient de très nombreuses mesures fiscales intéressant les particuliers et les entreprises.

Nous avons signalé au fur et à mesure, à l'automne dernier, les principales modifications apportées par les députés et sénateurs au projet gouvernemental lors de son examen au Parlement. Lorsqu'elle fut publiée au Journal officiel, le Monde avait donné, dans ses éditions du 1^{er} janvier, les principales dispositions fiscales de la loi de finances. Nous publions aujourd'hui une analyse plus complète de cette loi.

ARTICLE 2 : une tranche à 65 % dans le barème

L'innovation est la création d'une tranche d'imposition à 65 % dans le barème applicable en 1983 aux revenus de 1982 (paragraphe 1 de l'article 2). (Voir tableaux 1 ci-contre).

Le paragraphe 2 étend aux conjoints justifiant d'un emploi à plein temps la possibilité - réservée jusqu'alors aux célibataires, veufs et divorcés - de déduire de leurs seuls revenus professionnels les frais de garde d'enfants de moins de trois ans. Deux conditions à cette déduction : que l'intégralité du revenu imposable du couple (après les déductions et abattements) soit inférieure au plafond de la neuvième tranche du barème, soit 185 940 F ; que la déduction ne dépasse pas 3 000 F par enfant.

La perte de recettes entraînée pour l'Etat par cette mesure est compensée par l'imposition au taux majoré de la T.V.A. (33 %) des achats et des importations de fourrures (le mouton et le lapin échappent à cette augmentation).

Le paragraphe III porte de 7 500 F à 8 450 F par demi-part la réduction d'impôt maximum résultant de l'application du quotient familial (16 900 F pour deux demi-parts...). Ce plafond s'ajoute au nombre de parts suivant : une part pour les contribuables célibataires, divorcés ou veufs ; deux parts pour les contribuables mariés. (Rappelons qu'aucun plafonnement n'est pratiqué sur les deux parts des contribuables mariés.) L'abat-

ment sur le revenu accordé aux contribuables pour leurs enfants mariés quand ceux-ci sont rattachés au foyer fiscal - cas de certains étudiants - est porté de 12 500 à 13 000 F.

Le paragraphe IV relève les limites d'application de la déduction (réduction d'impôt) pour les contribuables disposant d'une part (personnes seules) et d'une part et demie (personnes seules invalides, personnes seules ayant un ou plusieurs enfants majeurs). L'impôt sera réduit s'il ne dépasse pas 3 200 F (au lieu de 2 600 F en 1982) pour les premiers et 1 100 F (au lieu de 800 F) pour les seconds.

Les limites déjà fixées par la loi à la déduction de 10 % applicable aux revenus professionnels élevés (supérieurs à 510 000 F) restent fixées à 50 900 F. La limite au-delà de laquelle la déduction de 20 % n'est plus applicable pour les salariés et pour les adhérents aux centres de gestion et associations agréées reste fixée à 460 000 F de revenus nets. Le paragraphe VI, qui fournit ces précisions, note que désormais le plafond de déduction de 20 % sera relevé chaque année dans la même proportion que le plafond de la déduction forfaitaire de 10 %.

La majoration exceptionnelle de 10 % de l'impôt sur le revenu instituée fin 1981 dans le budget de 1982 pour financer une partie du déficit de l'assurance-chômage est reconduite sous une forme modifiée. Le taux de la majoration est ramené de 10 % à 7 %. Celle-ci ne s'appliquera qu'à la partie de l'impôt dépassant 28 000 F avant déduction du crédit d'impôt, de l'avoir fiscal et des prélèvements non libératoires. A la différence de l'année dernière, la majoration s'applique à la cotisation obtenue après plafonnement des effets du quotient familial.

La notion de chef de famille disparaît du code général des impôts à partir de 1983. Les époux sont soumis à une imposition commune qu'ils doivent signer tous les deux (paragraphe 8). En cas de mariage dans l'année, trois impositions différentes seront faites : une imposition commune pour la période postérieure au mariage, deux impositions différentes pour la période antérieure.

Le paragraphe IX concerne les contribuables invalides ayant un ou plusieurs enfants à charge. Dans le cas d'un veuf, divorcé ou célibataire, il est accordé une demi-part supplémentaire. Un invalide veuf ayant trois enfants à charge bénéficiera de 4,5 parts. Un invalide divorcé ou célibataire ayant trois enfants à charge de 4 parts.

Le paragraphe X fixe les limites de chiffres d'affaires ou de recettes

qui donnent droit à l'abattement accordé aux adhérents des centres de gestion et associations agréées : 2 804 000 F pour les entreprises agricoles, commerciales et artisanales, lorsque celles-ci ont pour objet la vente de marchandises ou de logements (846 000 F pour les prestataires de services) ; 1 011 000 F pour les membres des professions libérales et les titulaires de charges et offices. La déduction accordée est de 20 % comme pour les salariés, jusqu'à 165 000 F de bénéfices (contre 150 000 en 1982). Au-delà et jusqu'à 460 000 F, l'abattement n'est plus que de 10 %.

ARTICLE 6 : l'épargne longue favorisée

L'impôt de Bourse sur les obligations est supprimé.

L'abattement de 3 000 F par an et par foyer fiscal sur le revenu des obligations est porté à 5 000 F (pour les intérêts perçus à compter du 1^{er} janvier 1983).

Le taux du prélèvement libératoire est porté à 45 % pour les bons et titres émis à partir du 1^{er} janvier 1983, si le bénéficiaire des intérêts fournit à l'établissement payeur son identité et son adresse, et à 50 % s'il ne le fait pas. Les autres placements (crédences et comptes courants) sont soumis au taux de 45 %. En revanche, les revenus des obligations bénéficient toujours du prélèvement libératoire de 25 %.

ARTICLE 7 : allègement de l'impôt sur les plus-values

La notion de plus-value spéculative disparaît pour les particuliers avec la suppression de l'article 35 A du code général des impôts. Le régime fiscal des plus-values en est simplifié et allégé : à partir de la troisième année de détention, toutes les reventes de biens immobiliers bénéficient, dans le calcul de la plus-value, d'une correction tenant compte de la hausse des prix de détail d'autre part (5 % par an pour les immeubles et 3,3 % pour les terrains à bâtir). L'exonération est totale après vingt-deux ans de détention pour les immeubles et trente-deux ans pour les terrains à bâtir.

La revente d'une résidence secondaire n'est pas soumise à l'impôt sur les plus-values si son propriétaire ne possède pas sa résidence principale, si elle est réalisée au moins cinq ans après l'acquisition ou l'achèvement. L'exonération de plus-value n'est pas applicable, sauf cas très particuliers - si la vente de la résidence secondaire survient dans les deux ans après celle de la résidence principale.

Les plus-values boursières sont, quant à elles, imposées forfaitairement à 15 % pour les cessions supérieures à 214 200 F par an (exonération en dessous de cette somme).

ARTICLE 9 : allègement de la taxe sur les salaires pour les associations

La taxe sur les salaires due par les associations régies par la loi de 1901 et par les syndicats professionnels et leurs unions à raison des rémunérations versées à compter du 1^{er} janvier 1983 n'est payable que pour la partie de son montant dépassant 3 000 F par an.

Les collectivités locales peuvent réduire de moitié la taxe professionnelle pour la plupart des entreprises de spectacle.

ARTICLE 13 : la T.V.A. étendue aux professions juridiques et judiciaires

Le champ de la T.V.A. est étendu aux professions juridiques et judiciaires, sauf pour les activités spécifiques exercées par les avocats, les avoués au Conseil d'Etat et à la Cour de cassation et les avoués d'appel. (Ainsi pour un avocat, une plaidoirie ne sera pas soumise à T.V.A.)

mais un conseil juridique qu'il donnera le sera).

ARTICLE 16 : relèvement des limites de l'impôt sur la fortune

Les taux du barème de l'impôt sur la fortune sont maintenus. Mais les limites de tranches sont relevées pour tenir compte de l'inflation (voir tableau 2 ci-contre).

(Les limites des tranches du tableau 2 sont augmentées de 2 500 000 F lorsque le patrimoine comprend des biens professionnels d'une valeur d'au moins 2 200 000 F.)

Ce barème s'appliquera aux fortunes évaluées au 1^{er} janvier 1983, la déclaration devant être faite dès le 15 juin (et non plus en octobre comme en 1982, année du lancement de l'impôt).

(Les dispositions concernant l'exonération ou le report de l'impôt sur les grosses fortunes concernant les biens professionnels sont contenues dans la loi de finances rectificative pour 1982 - article 9 publié au Journal officiel du 31 décembre 1982. Cet article prévoit, rapporté au 1^{er} janvier 1983, le paiement de l'impôt pour les biens professionnels.)

ARTICLE 17 : hausse comprise entre 6 % et 20 % pour la vignette auto

Les tarifs de la vignette applicable en décembre prochain sont ceux indiqués dans le tableau 3 ci-contre.

ARTICLE 19 : aide aux petits producteurs d'eau-de-vie

L'allègement du droit de consommation dû par les petits producteurs d'eau-de-vie est porté de 500 à 700 F (cet allègement avait été institué par la loi de finances pour 1982).

ARTICLE 24 : suppression de la réduction des droits de mutation pour les donations par contrat de mariage

La réduction de 25 % des droits de mutation en faveur des donations par contrat de mariage (dot) est supprimée (applicable à partir du 1^{er} octobre 1982).

ARTICLE 66 : création de comptes d'épargne en actions

Les contribuables domiciliés en France, peuvent bénéficier chaque année d'une réduction de leur impôt sur le revenu égale à 25 % des achats nets de valeurs mobilières françaises effectués entre le 1^{er} janvier 1983 et le 31 décembre 1987 dans le cadre d'un compte d'épargne en actions ouvert chez un intermédiaire agréé.

Cette réduction est réservée aux contribuables qui ne sont pas redevables de l'impôt sur les grandes fortunes pour l'année au titre de laquelle la réduction est demandée.

Les achats nets annuels (solde entre achats et ventes) qui bénéficient de cette réduction sont limités à 7 000 F pour les personnes célibataires, veuves ou divorcées et à 14 000 F pour les couples mariés.

Les valeurs qui peuvent être achetées dans le cadre d'un C.E.A. sont les actions des sociétés françaises cotées, les actions de SICAV dont l'actif est français à au moins 60 %, les actions de sociétés françaises non cotées, les parts de S.A.R.L. souscrites à l'occasion d'une opération de constitution ou d'augmentation de capital, les parts de fonds communs de placements dont l'actif est composé d'actions françaises pour 75 % au moins, les parts de fonds communs de placement à risque.

La réduction d'impôt dépend de certaines conditions. La première est un effort d'épargne durable.

(Si, au cours d'une année, les ventes d'actions dépassent les

TABLEAU 1

Taux en %	Barème 1983	Rappel du barème 1982
	Fraction du revenu imposable (pour deux parts)	
0	Nécessitant pas 25 240 F	Nécessitant pas 22 460 F
5	de 25 240 à 26 380 F	de 22 460 à 23 480 F
10	de 26 380 à 31 220 F	de 23 480 à 27 860 F
15	de 31 220 à 45 480 F	de 27 860 à 41 600 F
20	de 45 480 à 63 680 F	de 41 600 à 56 610 F
25	de 63 680 à 79 940 F	de 56 610 à 71 190 F
30	de 79 940 à 96 720 F	de 71 190 à 86 120 F
35	de 96 720 à 113 500 F	de 86 120 à 99 340 F
40	de 113 500 à 135 940 F	de 99 340 à 125 580 F
45	de 135 940 à 155 720 F	de 125 580 à 155 720 F
50	de 155 720 à 202 500 F	de 155 720 à 202 500 F
55	de 202 500 à 344 080 F	de 202 500 à 344 080 F
60	de 344 080 à 390 000 F	de 344 080 à 390 000 F
65	Au-delà de 390 000 F	Au-delà de 390 000 F

TABLEAU 2

FRACTION DE LA VALEUR NETTE TAXABLE DU PATRIMOINE	TARIF APPLICABLE
Nécessitant pas 3 200 000 F	0
Comprise entre 3 200 000 F et 5 300 000 F	0,5
Comprise entre 5 300 000 F et 10 600 000 F	1,5
Supérieure à 10 600 000 F	2,5

TABLEAU 3

	Inférieur à 1 CV	De 1 CV à 1 CV 7	De 1 CV 7 à 2 CV	De 2 CV à 2 CV 5	De 2 CV 5 à 3 CV	Supérieur à 3 CV
Véhicules dont l'âge n'excède pas cinq ans	170	320	760	900	1 600	2 400
Véhicules ayant plus de cinq ans mais moins de vingt ans d'âge	85	160	380	450	800	1 200
Véhicules ayant plus de vingt ans mais moins de vingt-cinq ans d'âge	76	76	76	76	76	76

achats sur le compte d'épargne, l'administration impose au contribuable un remboursement des taxes qui lui ont été consenties. Ce remboursement diminue au fur et à mesure que l'on s'éloigne de l'année où les reventes d'actions ont dépassé les achats. A partir de la sixième année, il n'a plus rien à rembourser. Ainsi, un contribuable marié qui a acheté pour 10 000 francs d'actions dans le cadre d'un C.E.A. en 1983 et a bénéficié d'une réduction d'impôt de 2 500 francs devra rembourser cette somme à l'Etat s'il revend pour 10 000 francs de ses actions en 1984. Ce remboursement viendra s'ajouter aux impôts dus au titre de l'année 1984.

Si le contribuable revend pour 10 000 francs d'actions en 1985, il ne devra rembourser que 80 % de la réduction d'impôt obtenue en 1983, soit 2 000 francs. Cette proportion tombe à 60 % (1 500 francs) en 1986, 40 % (1 000 francs) en 1987, 20 % (500 francs) en 1988. A partir de 1989, aucun remboursement n'est à effectuer, la réduction d'impôt étant acquise définitivement.

De plus si l'ouverture d'un compte d'épargne en actions intervient en 1983 ou en 1984, le porteur de l'actions d'un foyer doit être maintenu au niveau qu'il atteignait au 1^{er} janvier 1982, ou au 1^{er} janvier précédent l'ouverture du compte, si celle-ci intervient en 1985, 1986 ou 1987.

Aucun remboursement n'est effectué en cas d'invalidité, de décès, de départ à la retraite ou de licenciement du contribuable ou de son conjoint.

L'article 66 prévoit également le calcul par les intermédiaires agréés des soldes trimestriels des opérations ayant concerné tous les comptes de titres de l'épargnant, C.E.A. inclus. Ces soldes constatés au premier jour du trimestre sont pondérés par le nombre de trimestres séparant la date à laquelle ils sont constatés de la fin de l'année. Cela pour tenir compte de la date de désinvestissement.

ARTICLE 67 : création d'un crédit d'impôt « recherche »

Les entreprises (industrielles et commerciales) imposées au réel peuvent bénéficier d'un crédit d'impôt pour la recherche. Celui-ci représente 25 % de l'excédent des dépenses de recherche engagées une année par rapport à l'année précédente (l'érosion monétaire est prise en compte). Ce crédit d'impôt s'applique aux dépenses de recherche engagées au cours des années 1983 à 1987. Il est plafonné à 3 millions de francs et s'impute sur l'impôt dû par l'entreprise (impôt sur le revenu ou l'impôt sur les sociétés). Les excédents éventuels sont restitués à l'entreprise.

ARTICLE 68 : déclaration obligatoire des revenus des obligations

La déclaration annuelle d'impôt doit faire apparaître à titre informatif le montant des produits des placements à revenu fixe (obligations) soumis, à compter du 1^{er} janvier 1983, au prélèvement libératoire et pour lequel le contribuable a renoncé à l'apponner. La déclaration doit également faire apparaître le montant des profits de constructions réalisées à compter de la mise en œuvre et soumis au prélèvement libératoire de 50 %.

Les sommes non déclarées sont passibles d'une amende égale à 5 % de leur montant.

ARTICLE 69 : déductibilité des dividendes pour encourager les fonds propres des entreprises

Le régime prévoyant la déductibilité des dividendes distribués - pour le calcul du bénéfice imposable - dans le cas de sociétés se créant ou augmentant leur capital est reconduit pour cinq ans (du 1^{er} janvier 1983 au 31 décembre 1987). Le dispositif est modifié. La déduction pourra être faite pendant les dix exercices ayant suivi la création de la société ou l'augmentation du capital. La déduction n'est pas autorisée lorsque les dividendes sont versés à une société étrangère.

ARTICLE 70 : exonération de la taxe sur les frais généraux

Les frais soumis à la taxe sur les frais généraux au titre des exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 1983 sont réduits en proportion du chiffre d'affaires réalisé à l'exportation.

ARTICLE 71 : possibilité d'amortissement exceptionnel pour les entreprises

Les entreprises qui acquièrent des biens d'équipement entre le 1^{er} janvier 1983 et le 31 décembre 1985 peuvent pratiquer un amortissement exceptionnel : celui-ci est de 40 % appliqué à la première annuité d'amortissement pour les biens d'une durée d'utilisation inférieure ou égale à neuf ans et de 42 % pour une durée d'utilisation de dix ans (pour un amortissement dégressif de 30 % la première année, le taux passe à 52 %). La règle du prorata-temporis est appliquée à la date retenue est le transfert de propriété. La déduction pour investissement est supprimée.

ARTICLE 72 : comptabilité super-simplifiée

Il est institué un système de comptabilité super-simplifiée. Les contribuables relevant de l'impôt sur le revenu dans la catégorie des bénéfices industriels et commerciaux, bénéfices agricoles et bénéfices non commerciaux dont le chiffre d'affaires ou les recettes sont inférieures aux limites de l'évaluation administrative, qui ont opté pour un mode réel d'imposition et qui ont adhéré à un centre de gestion ou à une association agréée bénéficient d'une réduction d'impôt égale aux dépenses engagées pour la tenue de la comptabilité et éventuellement pour l'adhésion au centre ou à l'association. Cette réduction est plafonnée à 2 000 F par an.

ARTICLE 74 : amendes et prison

L'article 1741 du code général des impôts qui porte sur les peines encourues pour fraude fiscale prévoit des amendes et des peines d'emprisonnement (alors que, jusqu'à maintenant, le fraudeur encourait ou bien une amende ou bien la prison).

Dossier établi par ALAIN VERNHOLLES.

MACHINES A BOIS

S'UNIR POUR CONQUERIR

Conquérir le marché intérieur, conquérir des marchés à l'exportation. Conquérir la confiance de vos clients en leur proposant plus que des machines, des systèmes appuyés sur des créations de services, des conseils. Conquérir par l'esprit d'innovation, par la réflexion sur ce que sera demain l'univers de la machine à bois. Conquérir en proposant des lignes de produits complémentaires. Conquérir en mettant en commun expérience, volonté. Groupe I est le nouveau souffle de la machine à bois française au nom de la qualité et du service rendu. Groupe I, né de la volonté de 3 grands de la machine à bois, réfléchit pour appliquer. Groupe I est ouvert à tous. Le mot clé pour y participer : dynamisme.



LUREM
GUILLIET
LYONFLEX

BUSINESS ENGLISH

3 CYCLES

21 février : 90 heures - 15 semaines
5 mars : 117 heures - 13 semaines
11 avril : 20 heures - 10 semaines

pour entraîner les participants à l'utilisation de l'anglais des affaires.

I S S E C

Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales

Etablissement de Formation Continue Privé

233-21-88

35, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS
(Centres à Paris et à Cergy-Pontoise)



Un rapport du C.E.P.I.I. sur la crise

(Suite de la page 17.)

En France, comme en Allemagne fédérale, au Royaume-Uni et au Japon même, les dépenses des administrations publiques, calculées en pourcentages du PIB, ont augmenté d'environ 12 points de 1960 à 1980. « D'ores et déjà, c'est l'état qui comble l'incapacité chronique de l'investissement privé à assurer un niveau d'activité suffisant. » On connaît la suite, serait-on tenté d'écrire, en se référant au présent où tout se passe : chômage, déséquilibre des échanges, crise de confiance.

Pour une coopération internationale

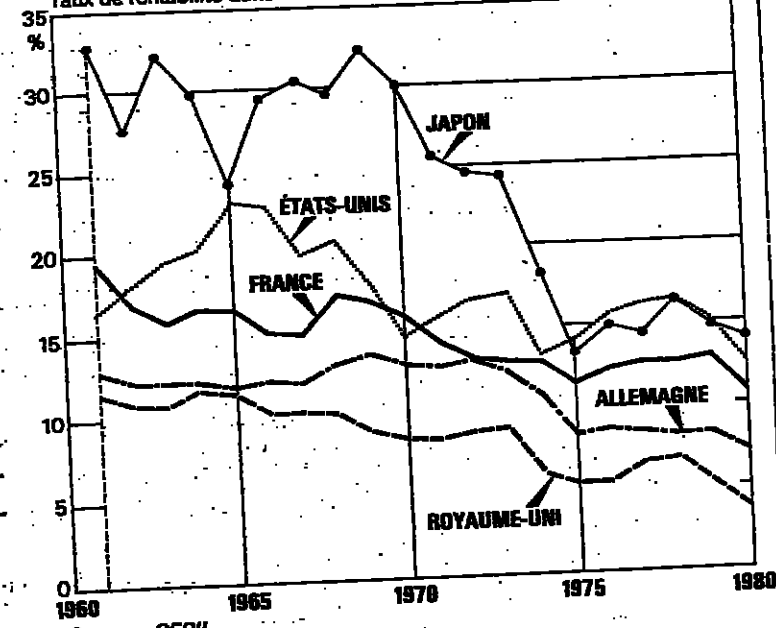
Les remèdes ne vont pas de soi. Chacun voit bien que la solution passe par la concertation internationale, mais c'est bien là que réside tout le problème, chaque pays étant plus soucieux d'exporter ses difficultés que de collaborer à une harmonisation des politiques. Plus réaliste, le C.E.P.I.I. préconise de balayer devant sa porte et de rechercher d'abord la coopération euro-

pennine, sans cesse invoquée, jamais réalisée. Au moins l'Europe devrait-elle se demander si elle désire vraiment garder son rang. Si oui, il lui faut créer un pôle d'équilibre entre le Japon, qui va devenir le leader de la troisième révolution industrielle, et les Etats-Unis, qui sont loin d'avoir perdu tout leur lustre.

Cependant, la volonté communautaire ne saurait suffire tant que subsisteront les incertitudes financières et monétaires. L'assainissement financier reste la condition préalable à tout redressement de la situation. Une hypothèque qui doit être levée, mais qui ne peut l'être, à l'heure, que par la coopération internationale. Après quoi, il conviendra de rappeler la prépondérance des politiques structurelles. La conclusion du rapport, qui semble ne s'adresser qu'à l'Europe, vaut en réalité pour l'ensemble des économies mondiales : « Les politiques monétaires les plus judicieuses ne peuvent jamais être que des politiques d'accompagnement. Maîtriser la monnaie est nécessaire, mais pas du tout suffisant pour maîtriser la crise. »

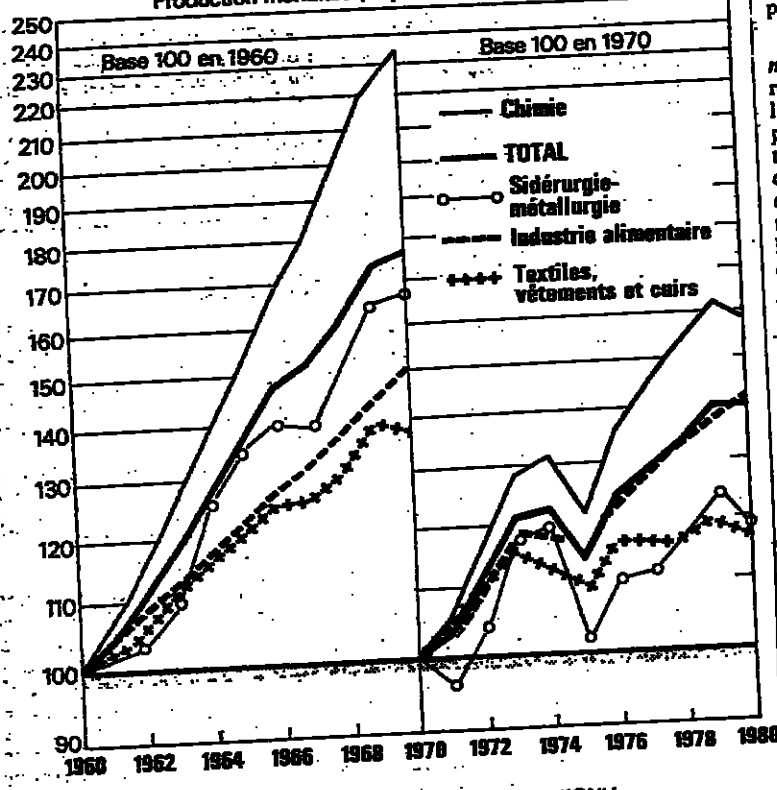
FRANÇOIS SIMON.

Taux de rentabilité dans l'industrie manufacturière



Source : CEPII.

Production mondiale (Pays à économie de marché)



Source : Calcul C.E.P.I.I. à partir de données de l'ONU.

« L'APRÈS-CRISE EST COMMENCÉE », d'Alain Minc

(Suite de la page 17.)

Fidèle à tout courant de pensée qui s'est notamment épanoui en Allemagne au siècle dernier, Alain Minc voit la régénération de la réflexion économique dans l'histoire. Son maître est Braudel, Braudel, pour qui le marché, pas nécessairement lié au capitalisme, est un « état de nature ».

Le deuxième plan sur lequel se situe l'auteur est normatif. Il vise à faire œuvre d'éducation, et plus précisément d'éducation de la gauche à laquelle il appartient, et qui, cela est bien connu, ignore souvent les contraintes économiques. D'où l'importance des développements donnés à ce qu'il appelle la « contrainte majeure », à savoir le déficit de la balance des comptes. Animé par le désir de convaincre, l'auteur pousse peut-être trop loin son argument. Selon lui, il est entendu que l'économie française est ainsi faite que toute politique de croissance trouve vite sa limite dans un déficit extérieur considérable du fait que tout point de croissance se traduit par un accroissement plus que proportionnel des importations.

L'auteur en oublie les justes critiques qu'il vient d'adresser aux modes économétriques, lesquels ont montré tout particulièrement leur impuissance à prédire dans le domaine du commerce extérieur. Le déficit extérieur est plus justement le reflet des déficits intérieurs (distributions de pouvoir d'achat sans contrepartie du côté de la production) : il est donc éminemment réversible, comme l'expérience de 1959 et des années suivantes (après la mise en application, pourtant partielle, des recommandations du plan Pinay-Rueff) semble l'attester.

On serait tenté de discuter la notion même de contrainte appliquée à ce problème : qualifie-t-on de contrainte le fait que l'homme doive, sous peine de perdre la vie, respirer ? En s'ouvrant largement au commerce international, la France respire mieux. Si elle limitait ses échanges avec le monde extérieur, le résultat à terme serait moins et non pas plus d'activité et de prospérité, comme on le voit dans les pays qui pratiquent plus ou moins l'autarcie.

Quant à la « contrainte mini-male », à laquelle l'auteur s'intéresse (et dont il dit qu'elle est appelée à devenir de plus en plus pressante), c'est celle qui est constituée par l'impossibilité, en période de faible croissance et de chômage, de continuer à augmenter les prestations sociales de toute nature. D'où l'idée féconde qui est proposée et qui va à l'encontre de tant de préjugés de la part non seulement des hommes et des femmes de gauche, mais de la plupart des Français, pour qui les modes de distribution non marchands et éducatifs paraissent politiquement et éthiquement supérieurs : dans l'avenir, on ne pourra aujourd'hui remplir par l'État-providence que si celui-ci accepte de confier à des mécanismes de marché le soin de distribuer une partie des avantages qui lui sont attachés. Il faudrait d'abord abandonner le principe, en réalité générateur d'inégalité d'égalitarisme devant les prestations sociales. Pourquoi les allocations familiales sont-elles versées à toutes les familles sans considération du niveau de revenus ? On pourrait ensuite, pour ceux qui peuvent payer les primes correspondantes, recréer des circuits d'assu-

rances, de retraites par capitalisation, etc. Si l'auteur a peut-être tort de penser que l'arrêt de la croissance est destiné à durer très longtemps, on lui saura gré, lui qui fut avec Simon Nora l'auteur d'un célèbre rapport sur l'information, de mettre en garde ses lecteurs contre les illusions d'un nouveau « miracle » technologique venant dopper l'appareil productif et relancer toute l'économie dans un nouveau cycle de longue durée Kondratieff.

On en arrive au plan de l'invention sociale. C'est dans une société « état-libérale » que se trouve le salut. D'un côté, l'État ne peut conduire ni l'économie ni les entreprises, mais partout il leur donne le moyen de « tricher avec le marché » (pour survivre dans la guerre économique), tout en s'adaptant à lui. Les nationalisations françaises, loin de constituer nécessairement une rupture avec l'économie de marché, ne seront une réussite que si, au contraire, elles introduisent plus de concurrence. Mais, d'un autre côté, les mécanismes de marché, cet état de nature, prêt main-forte aux solutions que la société civile, revivifiée par le désir universel d'affirmer son « droit à la différence », invente spontanément (il faut par exemple « blanchir » le travail noir, nous dit Alain Minc. La confiance faite par lui aux aspirations de la société civile (ou aux interprétations qui leur sont données) est justifiée dans la mesure où ces aspirations apparaissent comme autant de manifestations de rejeter les solutions artificielles et inefficaces de l'État bureaucratique. Mais ce qu'on appelle les « nouvelles valeurs », les « nouvelles relations au travail », ne sont-elles pas aussi le signe d'un désarroi diffus provenant de l'incapacité à proposer de nouvelles formules d'organisation ? La solution, serait-elle pas dans une séduisante fuite en avant à l'épave d'une « société civile » dont on définit mal les contours, mais dans un renouveau de la réflexion économique et politique.

PAUL FABRA.

EXPRESSION ORALE & MAÎTRISE DE SOI
documentation sans engagement
COURS LE FÉAL
387 25 00
30, rue des Dames Paris 17^{ème}

TOURNOI DES 5 NATIONS RUGBY
Match IRLANDE-FRANCE
A DUBLIN, le 19-2-1983
2 890 F
Comprendant : Vol aller-retour ; hôtel luxe ; entrée stade ; assurance
aireom (S.E.T.I.)
25, rue La Boétie
75008 PARIS
Tél. : 268.15.70

CERAM-E.S.C.NICE
SOPHIA ANTIPOLIS

apprendre à gagner

Demain, les places seront chères. Mettez toutes les chances de votre côté.

L'ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE NICE appartient au Groupe CERAM, associé à H.E.C. Cette dynamique doit vous armer pour vaincre.

UN AXE INTERNATIONAL IMPORTANT :
Des échanges avec des Universités étrangères de management : PENN STATE aux USA, LAVAL et CONCORDIA au CANADA, BATH en Grande-Bretagne.
Une ouverture sur le Bassin Méditerranéen avec le Programme international de Management Méditerranéen, en coopération avec Sup de Co Paris.

DES MOYENS INFORMATIQUES EXCEPTIONNELS :
Le même ordinateur que la Maison Blanche et le M.I.T.

DES PROFESSEURS PERMANENTS, une PEDAGOGIE et des OPTIONS tournés vers l'opérationnel.

CERAM-E.S.C.NICE : DES MOYENS POUR GAGNER

CERAM-E.S.C.NICE
SOPHIA ANTIPOLIS
Centre d'Enseignement et de Recherche Appliqués au Management
BP 20 - Sophia Antipolis - 06561 Valbonne Cedex - France
Tél. (93) 33.95.95



Faites des rencontres intéressantes pour votre carrière

Quand un institut de formation continue atteint la réputation nationale et internationale, ce qu'il apporte va au-delà du simple perfectionnement des connaissances. L'ISSEC, c'est un lieu d'échanges entre professionnels et professeurs conseils en entreprises, qui sont en relation avec d'autres pays et cultures. C'est aussi un club qui organise des débats sur des sujets d'actualité, et des groupes de travail permettant à des professionnels d'échanger leurs expériences sur des problèmes précis. C'est enfin 80 programmes de formation permettant à chacun de bâtir son itinéraire personnel de développement professionnel.

ISSEC

partenaire de votre carrière

PRINTEMPS 1983

Veuillez m'envoyer la brochure présentant les programmes :

- ☐ Programmes pour dirigeants
- ☐ Management général
- ☐ Diriger une P.M.I.
- ☐ Les crédits de perfectionnement
- ☐ Personnel et formation
- ☐ Marketing, commerce international
- ☐ Gestion des produits agro-alimentaires
- ☐ Comptabilité, contrôle de gestion
- ☐ Finance
- ☐ Logistique et production
- ☐ Organisation, planification
- ☐ Informatique de gestion
- ☐ Secrétariat général, gestion juridique
- ☐ Création d'entreprises
- ☐ Langues

M.
Fonction
Adresse pers./prof.
A retourner à : ISSEC
35, boul. de Sébastopol, 75001 PARIS
Tél. 233-21-88

Etablissement de formation continue privé



APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL ONATRA 1399 F2-29

Le DÉPARTEMENT DES TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS de la République du Zaïre, représenté par l'OFFICE NATIONAL DES TRANSPORTS - ONATRA -, lance, sur financement de la Banque Mondiale - IDA à Washington, de la Banque Africaine de Développement - BAD à Abidjan et de la Caisse Centrale de Coopération Économique - CCCE à Paris, un appel d'offres international pour la fourniture de :

- Lot N° 1 : Quatre chariots élévateurs à prise frontale de 2,5 tonnes (liés à la France).
- Lot N° 2 : Trois engins sur pneus pour la manutention des bois en grumes.
- Lot N° 3 : Trois véhicules anti-incendie (45 tonnes sous crochet, 35 tonnes sous spreader) sur rails et une grue portuaire.
- Lot N° 4 : Un pontique à conteneurs (45 tonnes sous crochet) (lié à la France).
- Lot N° 5 : Cinq tracteurs agricoles (35 tonnes sous crochet) (liés à la France).
- Lot N° 6 : Huit remorques routières pour conteneurs de 20 pieds et deux remorques routières pour conteneurs de 40 pieds (liés à la France).

La participation est ouverte à toutes les firmes techniquement valables des pays membres de la BIRD, de la Suisse et de Taiwan, sauf pour les lots indiqués comme liés à la France pour lesquels seuls les offres émanant de firmes françaises seront prises en considération. Les firmes intéressées peuvent obtenir un ou plusieurs dossiers intéressants le lot de leur choix, sur demande :

- Soit au BUREAU CENTRAL D'ÉTUDES POUR LES ÉQUIPEMENTS D'OUTRE-MER - 15, square Max-Hymans - 75741 PARIS CEDEX 15, contre versement de la somme de QUATRE CENTS FRANCS FRANÇAIS par dossier de - 75741 PARIS CEDEX 15 - 00210 0313858 de la B.N.P. Maine-Montparnasse, ou par chèque bancaire au nom du B.C.E.O.M. en mentionnant : « Appel d'Offres International ONATRA 1399 F2-29 ».
- Soit à l'OFFICE NATIONAL DES TRANSPORTS au Zaïre - Boulevard du 30 juin, 177 - B.P. 98 à Kinshasa, contre versement de la somme de QUATRE CENTS ZAIRES par dossier de lot, au compte N° 901473/74 de la B.C.Z. - Boulevard du 30 juin à Kinshasa, en mentionnant : « Appel d'Offres International ONATRA 1399 F2-29 ».

La date limite de rentrée des offres sera le mardi 15 mars 1983, à 15 heures, heure de Kinshasa.

Elles devront être adressées, suivant la forme indiquée dans l'appel d'offres, sous double enveloppe cachetée :

OFFICE NATIONAL DES TRANSPORTS
PRÉSIDENT DE LA COMMISSION DES ADJUDICATIONS
BUILDING ONATRA - 7^{ème} étage - Local 707
Boulevard du 30 juin, 177 - B.P. 98
KINSHASA 1 (République du Zaïre).

L'enveloppe extérieure, qui ne devra comporter aucune indication permettant d'identifier le soumissionnaire, devra porter, en plus de l'adresse sus-mentionnée, le numéro et l'objet du dossier concerné. Les offres pourront également être remises au Président de la Commission, en début de séance d'ouverture.

Les ouvertures publiques auxquelles il est loisible aux soumissionnaires d'assister auront lieu dans la Salle de Conférences de la Direction Générale - Building ONATRA - 7^{ème} étage - Local 711 - Boulevard du 30 juin, 177, à Kinshasa, le mardi 15 mars 1983, à 15 heures, heure de Kinshasa.

LE DEUXIÈME MARCHÉ BOURSIER

Un marche-pied pour les P.M.E

PREPAREE depuis de longs mois, la création d'un second marché, destiné à compléter le compartiment spécial du marché hors cote, est officielle depuis le 1^{er} janvier 1983. Mais ce n'est que le 1^{er} février prochain que ce nouveau marché boursier destiné aux petites et moyennes entreprises sera véritablement inauguré à l'occasion d'un forum organisé par la Compagnie des agents de change sur le thème suivant : « La Bourse au service de l'entreprise : le second marché ».

Directement inspiré de la manifestation qui avait déjà marqué le lancement des « 5 000 francs Memory » en 1979, ce « show », qui se déroulera à la salle Pleyel, devrait permettre de célébrer la coopération des « forces vives » (patronales), représentées par M. Guy Brana, l'un des vice-présidents du C.N.P.F.F., avec les professionnels du marché. M. Yves Flornoy, qui vient d'être reconduit pour un an dans ses fonctions de syndic de la Compagnie des agents de change.

Les autorités boursières sont encore présentes en la personne de M. Bernard Tricot, président de la Commission des opérations de Bourse (COB). M. Jacques Mayoux, le président de la Société générale a été choisi pour représenter les intermédiaires financiers, sans doute en hommage à un établissement — et à une équipe — qui s'est distingué en assurant certain nombre d'introductions en Bourse au cours des dernières années.

En tout bien tout honneur, le ministre de l'économie et des finances, M. Jacques Delors, présidera ce fo-

rum, au cours duquel un sujet de Sa Très Gracieuse Majesté britannique viendra présenter l'expérience de l'Unlisted Securities Market (U.S.M.), ce second marché londonien qui fonctionne maintenant avec un succès croissant depuis deux ans et qui constitue un exemple type pour la place financière parisienne.

Ce second marché (1) répond à une préoccupation essentielle : offrir aux petites et moyennes entreprises françaises une structure d'accueil qui soit à mi-chemin entre la cote officielle (où les conditions d'accès sont à la fois coûteuses et contraignantes) et le hors-cote, trop souvent considéré comme un marché de seconde zone. Ce « réceptacle » existait déjà sous la forme d'un compartiment spécial du marché hors cote, créé en novembre 1977, mais la formule avait boudé un succès.

Le principal obstacle étant l'obligation faite aux sociétés inscrites sur ce compartiment spécial de passer à la cote officielle dans un délai de trois ans, sous peine d'être rétrogradées au hors-cote.

Fort de cette expérience, les autorités boursières et les pouvoirs publics ont prévu des conditions beaucoup plus souples tant au niveau du capital mis à la disposition du public (10 % seulement sur le second marché au lieu de 25 % à la cote officielle) que de la liberté laissée à la société de rester aussi longtemps qu'elle le souhaite « en transit » ou de passer au marché officiel à l'issue d'un délai de trois ans après avoir fait ses preuves.

Aucun autre droit d'entrée n'est donc exigé, sinon sous la forme

d'une recommandation, la nécessité pour les sociétés candidates d'avoir une capitalisation boursière « réelle ou estimée de quelques dizaines de millions de francs plutôt que de quelques millions ». En revanche, ces entreprises, qui pourront faire appel à l'épargne publique, doivent savoir qu'elles devront se conformer à la réglementation traditionnelle propre à ce type d'opération.

Combien de sociétés peuvent être intéressées par ces nouvelles dispositions ? A priori, toutes les entreprises de petite ou moyenne dimension qui souhaitent ouvrir leur capital, de même que les créateurs d'entreprise qui préfèrent céder une partie de leurs actions au public plutôt que de se vendre à un grand groupe.

Le choix sera finalement restreint : au départ, on table sur une centaine d'entreprises. Mais ce sera autant de gagnés pour la qualité. D'ores et déjà, Zodiac, le leader mondial des bateaux pneumatiques, a fait savoir qu'il est sur les rangs. Il ne sera pas seul à essayer les pilotes dès le 7 février puisque les vingt-quatre sociétés qui sont actuellement cotées sur le compartiment spécial du marché hors cote (vingt et une françaises et trois étrangères) seront passées dès le 1^{er} février sur le second marché.

SERGE MARTI.

(1) Dont l'organisation et le fonctionnement viendront faire l'objet d'un avis de la Chambre syndicale des agents de change (Le Monde des 23 et 24 janvier 1983).

UN MÉMORANDUM DE LA COMMISSION DE LA C.E.E.

Une réduction substantielle du temps de travail devrait s'accompagner d'une « compensation salariale strictement limitée »

Alors que la Communauté économique européenne comptait à la fin de décembre 1982, suivant les statistiques d'Eurostat, 12 035 000 chômeurs (10,8 % de la population active), la réduction concertée de la durée du travail pourrait revenir à l'ordre du jour. Parallèlement au prochain conseil des chefs d'Etat et de gouvernement européens — les 21 et 22 mars à Bruxelles — la confédération européenne des syndicats (CES) tiendra un « sommet syndical ». Au cours de la « tournée » des gouvernements européens qu'il effectue actuellement, M. Georges Dehann, président de la CES, a clairement souligné qu'à l'occasion de ce conseil une directive européenne sur la réduction de la durée du travail soit adoptée.

Dans une certaine mesure, ce souci syndical rejoint la préoccupation de la Commission des com-

munités européennes qui, dans un mémorandum présenté au conseil en décembre 1982, souligne, les réticences n'étant plus de mise, que « parmi les réponses à apporter au problème du chômage, il y a un besoin urgent d'adopter une approche nouvelle qui tienne compte de la contribution positive que la réduction et l'aménagement du temps de travail peuvent aujourd'hui lui apporter ». Ainsi, « il est grand temps d'aborder de façon plus positive la question du temps de travail comme instrument de la politique de l'emploi » même si « une réduction du temps individuel de travail ne peut en aucun cas résoudre à elle seule la crise de l'emploi ». Les études présentées, qui concernent plusieurs pays de la C.E.E. (mais ni la France, ni l'Italie, ni l'Irlande, ni le Luxembourg), paraissent pourtant bien contestables.

EN Allemagne de l'Ouest, le professeur Henise, à l'examen, pour le compte de l'Office fédéral du travail, les résultats de quatre politiques visant à une réduction individuelle en une fois de 5 % de la durée du travail, suivant différentes hypothèses. L'étude est fondée sur un accroissement annuel de la productivité de 4 %, un accroissement de la main-d'œuvre de 2,6 % entre 1978 et 1985, une augmentation annuelle de 10 % du prix des importations de matières premières, etc. Les résultats sont quelque peu inattendus : « Une réduction de 5 % de la durée du travail non assortie de compensation accroît l'emploi de 3,6 % ; si une compensation salariale de 100 % y est associée, l'emploi augmente de 4,4 % ». Mais, une compensation salariale intégrale risquant d'accroître l'inflation, la progression de l'emploi pourrait s'en trouver ralentie, « de sorte que, à long terme, les effets sur l'emploi d'une stratégie de compensation intégrale ou, au contraire, d'absence de compensation ne devraient pas être très différents ».

En Belgique, où la durée hebdomadaire de travail oscille de 36 à 39 heures suivant les conventions collectives, le bureau du Plan a retenu l'hypothèse d'une diminution du temps de travail hebdomadaire de 3 % par an de 1983 à 1986 pour arriver, cette année-là, à environ 34,5 heures. Dans ce modèle économique Maribelle, « les salaires sont supposés évoluer parallèlement à la productivité horaire en l'absence de compensation salariale initiale ». En 1983, l'emploi progresserait de 0,9 % et augmenterait faiblement en 1984. Mais « en 1985 et en 1986, la réduction du temps de travail suffirait à peine à compenser la compression des effectifs prévue par le modèle de référence », et « n'aboutirait pas à une création nette d'emploi ». Dans un tel schéma, les salariés seraient amenés à redistribuer, en termes réels, « de 1 à 1,5 % de la croissance prévisible de leur rémunération ».

Au Danemark, le ministre des finances a fait tourner le modèle macro-économique Adam pour analyser les effets d'une diminution de la durée hebdomadaire d'une heure en 1983 sur la période 1983-1987, en partant de quatre variables, avec ou sans compensation salariale, avec ou sans perte de capacité de production. Il en résulte que « la meilleure combinaison pour accroître l'emploi serait une politique de maintien de l'utilisation des capacités et de non-compensation salariale » (+ 24 000 emplois en 1983, + 30 000 en 1985

et + 35 000 en 1987). Dans un tel modèle, le cumul d'une perte de capacité et d'une non-compensation amènerait une réduction du revenu réel disponible de 4 % en 1983 (0,75 % en 1987), l'amputation salariale étant moins forte (0,75 %) dans le cas où il n'y aurait pas de perte de capacité.

Les effets sur l'emploi

En Grande-Bretagne, les effets d'une réduction générale de deux heures ont été observés à l'aide du modèle économétrique du Trésor. Les hypothèses mises en avant se fondent sur un développement des heures supplémentaires pour compenser la perte de production et sur une augmentation de la productivité compensant à concurrence de 30 % la baisse du temps de travail dans le privé. En combinant une compensation salariale intégrale et une « politique monétaire laxiste », 370 000 emplois seraient créés la première année, le chômage diminuant de 260 000, unités mais aboutissant à une perte de 100 000 emplois. Dans la seconde variante, combinant une compensation intégrale et « une politique monétaire restrictive », l'emploi au bout de quatre ans retomberait au-dessous de son niveau de base. Enfin, en cas d'absence de compensation salariale, le chômage diminuerait au bout de quatre ans de 250 000 unités, le taux moyen d'inflation se réduisant de 0,1 % et les salaires hebdomadaires réels de 0,8 %.

Plus ambitieux, M. Hanckryk a réalisé en 1981 une étude sur les effets sur l'emploi « d'une action concertée de tous les Etats membres de la C.E.E. » pour réduire la durée du travail. Première variante : le temps de travail est diminué de

2,5 % en 1982 avec une baisse correspondante des salaires par personne. Dans ce cas, « les effets d'une action coordonnée sont pires que ceux d'une action individuelle, en raison surtout d'une régression de la demande et d'une accélération de l'inflation, qui est exportée en raison du déséquilibre des échanges intercommunautaires ». Deuxième variante : mêmes hypothèses que la première et diminution de 2,5 % du temps de production. Cela se traduit par le fait que des « effets négatifs sur la production des différents pays sont atténués en raison du développement des échanges commerciaux bilatéraux ». Il aboutit à une meilleure utilisation des capacités et à une baisse des investissements. Enfin, une troisième variante, fondée sur une compensation salariale intégrale, a comme résultat « une poussée en hausse sur le niveau de la production et de l'emploi, mais aussi sur l'inflation ». Au vu de ces résultats, la Commission a conclu : « avec une certaine surprise que l'effet sur l'emploi est faible, qu'il y ait ou non compensation salariale ». D'où une conclusion logique : « Il n'y a pas de solution toute faite (...) ».

Cependant, en dépit du caractère hautement discuté de ces « simulations », et étayées, la Commission ne se prive pas d'émettre au Conseil quelques « conclusions et recommandations ». Elle souligne que « la politique de réduction et de réorganisation du temps de travail doit s'intégrer dans une stratégie globale de relance de l'économie », en tenant compte de la nécessité de « promouvoir la compétitivité de l'industrie communautaire ». Estimant que les modalités de cette réduction « devraient être déterminées au niveau des branches d'activité ou des entreprises, en ayant pour objectif principal la création d'emplois viables », elle préconise, au niveau de la Communauté, « un objectif large en vue d'une réduction substantielle du temps individuel de travail, si possible sous forme d'une fourchette de pourcentages », « d'importantes variations » devant rester possibles d'Etat à Etat. Elle recommande aussi un allongement du temps d'utilisation des équipements et une « compensation salariale strictement limitée », le but étant de créer de l'emploi, en considérant que « même là où il y a des gains de productivité ceux-ci devraient, surtout dans un premier temps, contribuer à des créations d'emplois, et ne devraient donc pas être absorbés par des hausses de salaires ».

MICHEL NOBLECOURT.

Des conditions plus souples d'admission

La bourse est boursée. Après la parution au Journal officiel du 4 janvier dernier de la loi Delors sur le développement des investissements et la protection de l'épargne, subie, le lendemain, par deux arrêtés portant, l'un, sur la modification du règlement de la Compagnie des agents de change et, l'autre, sur l'homologation de la décision générale de la Commission des opérations de bourse (COB) portant création du second marché, ce nouveau marché financier a été véritablement mis sur les rails par l'instruction d'application, que vient de publier la COB. Dans une première partie consacrée aux modalités d'accès à la cote du second marché, la COB précise que trois sortes de « clients » sont visés :

« Les actions de sociétés françaises justifiant que 10 % de leur capital sont déjà répartis dans le public (ou le seront dès le premier jour de leur inscription à la suite d'une opération financière). Un simple engagement stipulant qu'un ou plusieurs actionnaires ont confié à un intermédiaire financier le soin de diffuser ce pourcentage minimal de 10 % du capital peut suffire ».

« Les obligations françaises représentant des emprunts de faible montant et ayant fait l'objet d'une note d'information lors de l'émission ou encore des emprunts réservés à des investisseurs institutionnels dès leur lancement ».

« Les valeurs étrangères qui « ont habituellement un niveau de développement important et disposent déjà d'un marché dans leur pays d'origine pour les titres proposés à l'introduction ». Cette admission au second marché qui doit « conserver pour ces sociétés un caractère temporaire » reste naturellement subordonnée aux autorisations ministérielles nécessaires pour ce type d'opération.

Avant pris connaissance de ces conditions, la société qui désire être inscrite sur le nouveau marché doit simplement adresser une lettre en ce sens à la Commission des opérations de Bourse accompagnée des documents suivants :

— Les statuts de la société ;
— Les deux derniers rapports annuels ;
— Une note simplifiée décrivant l'activité de l'entreprise (marchés, moyens d'exploitation,

perspectives...) indiquant la répartition de son capital et, éventuellement, le nom de l'intermédiaire financier chargé de créer et d'animer le marché des titres qui vont être proposés au public ;

— Une lettre par laquelle la société atteste la régularité des titres à inscrire à la cote du second marché et s'engage à fournir à la Chambre syndicale des agents de change tous les documents nécessaires à son information, notamment les procès-verbaux d'assemblées générales extraordinaires.

Après s'être assurée, en liaison avec les professionnels, que les conditions d'admission sont réunies, la COB décide l'inscription à la cote du second marché. Cette décision est portée à la connaissance de la Chambre syndicale par son côté d'avis d'inscription à la cote officielle.

La société qui est alors officiellement admise au second marché n'est pas tenue, contrairement à l'inscription à la cote officielle, de publier une note d'information en bonne et due forme. Une simple notice publiée au Bulletin des annonces légales obligatoires (BALO) suffit, à charge pour la société d'organiser ensuite sa présentation au public et aux spécialistes. Toutefois, les sociétés étrangères restant astreintes à l'élaboration d'une note d'information.

Quant à la désignation de la place de la cotation (Bourse de Paris ou places de province), celle-ci interviendra en fonction des « éléments caractéristiques de la société traduisant son attachement à une région boursière déterminée : siège, principaux établissements, clientèle, actionnariat... », précise l'instruction d'application de la COB.

Une fois cotée au second marché, la société est tenue à trois sortes d'obligations :

1) Assurer la diffusion des 10 % de son capital dans le public prévus lors du dépôt de sa candidature ;

2) Fournir périodiquement une information conforme aux dispositions législatives et réglementaires applicables aux sociétés faisant appel public à l'épargne ;

3) Déposer au greffe du tribunal de commerce le bilan, le compte de pertes et profits et le compte d'exploitation générale ;

— Publier au BALO les avis de répartition de son capital et, éventuellement, le nom de l'intermédiaire financier chargé de créer et d'animer le marché des titres qui vont être proposés au public ;

3) La société doit également faire publier au BALO les résultats financiers (chiffres d'affaires, bénéfices et pertes) et comptes annuels de la société et de ses filiales, une réserve étant faite pour les comptes annuels des filiales qui peuvent être insérés au rapport annuel, voire être simplement tenus à la disposition des personnes qui en feraient la demande.

Une fois admise au second marché, la société est rattachée au « banc d'essai » pendant trois ans, par les autorités boursières qui passeront au crible la qualité de l'information diffusée, les procédures de contrôle des comptes et d'intervention des commissaires aux comptes, le degré de diffusion des actions de cette entreprise et l'existence d'un réel marché sur ses titres au vu de la fréquence des négociations et du volume de transactions enregistrées.

Que se passera-t-il à l'issue de cette période de trois ans ? Plusieurs possibilités peuvent alors être envisagées :

« La maintien pur et simple des actions de la société à la cote du second marché », auquel cas l'entreprise n'a pas à publier d'information particulière ;

« La radiation du second marché » si la société ne satisfait plus aux conditions fixées à son inscription ou si l'entreprise présente elle-même une demande de radiation. Les titres deviennent alors négociables sur le marché hors-cote ;

« L'admission à la cote officielle si la société a diffusé 25 % de son capital dans le public (selon les procédures législatives alors prévues pour la note d'information soumise au visa de la Commission des opérations de Bourse).

S.M.

Les difficultés du « programme d'action filière électronique »

(Suite de la page 17.)

Pour Philippe Lemoine, les limites de son pouvoir sont contenues dans la nature de ses responsabilités. L'idée-force du rapport est qu'il ne peut y avoir d'autres utilisations que celles déterminées par les utilisateurs eux-mêmes. Il appartient donc à l'Etat de « déloger des volontés » en s'abstenant d'imposer ses vues sur le contenu des produits. Il doit faire en sorte que ces volontés puissent s'exprimer compte tenu des intérêts nationaux.

Le problème de la diffusion des outils modernes dans la société comme celui de l'insadéquation de l'appareil de soutien trouvent en conséquence leur réponse dans une réorganisation en profondeur des

structures administratives et l'adoption de nouvelles méthodes d'intervention concernant une politique résolument offensive.

La clef de voûte de l'édifice imaginé est un « commissariat aux technologies d'information ». « Tierce-lieu », à l'image de ce que fut le Commissariat au Plan de Jean Monnet, qui n'aurait « rien à vendre » selon l'intérêt national. Sa vocation lui conférerait néanmoins un pouvoir opérationnel à l'image de celui de la DATAR. Sa tâche consisterait à stimuler les initiatives et la demande ainsi qu'à nourrir une réflexion stratégique qui puisse lui servir de référence le tout en cohérence avec la politique industrielle de la « filière électronique ».

Des mécanismes détaillés en étudiant les articulations. La tutelle du commissariat serait exercée par le Comité interministériel de la filière, qui préside le premier ministre ou, par délégation, le ministre de la recherche et de l'industrie.

L'action du commissariat s'appuierait sur quatre établissements publics à caractère industriel et commercial (EPIC) constitués à partir des principaux organismes existants remaniés (2).

Un « comité stratégique » composé des ministres concernés et de représentants des centrales syndicales, ainsi que d'organisations d'utilisateurs, assisterait dans ses choix. « Un haut conseil des technologies d'information dans l'administration », réunit également la « base » et le « sommet », en serait le pendant pour le secteur public. Celui-ci aurait à connaître et à débiter d'une politique d'équipement débranchée des antiques procédures réglementaires et budgétaires. Enfin, une structure autonome mais rattachée au commissariat est proposée pour le secteur spécifique du médico-social.

Le rapport suggère en outre un recensement clair du service public des P.T.T. aux activités d'infrastructures dont l'exploitation devrait désormais davantage prendre en considération les besoins des utilisateurs (accroissement du câble) exprimés au travers des relais du commissariat.

C'est donc un remaniement complet, qui fait déjà grincer des dents, qu'il faut attendre Lemoine, afin de permettre ces « aller-retour » incessants entre le pays réel et l'Etat, sans lesquels l'auteur estime que la France risque de rater le coche du progrès.

On pourra certes remarquer qu'il y a une manière de paradoxe à vouloir tout à la fois donner un essor aux initiatives venant « d'en bas » et créer un lieu de cohérence « en haut ». Mais que penser d'un contexte où il n'y aurait ni l'un ni l'autre ?

ERIC RONDE.

(2) Il s'agirait d'une Agence des systèmes d'information des administrations (ASIA), d'une Agence de la production et de l'information dans les P.M.I. (API-P.M.I.), d'une Agence des petites entreprises et des services locaux (APESL), et d'une Agence des technologies d'éducation et de communication (ATEC).

LE VIDEOTEX OPERATIONNEL

Un séminaire conçu et organisé par l'INSTITUT RECHERCHES ETudes

24-25 FEV. 1983

Un séminaire conçu et organisé par l'INSTITUT RECHERCHES ETudes

24-25 FEV. 1983

Un séminaire conçu et organisé par l'INSTITUT RECHERCHES ETudes

24-25 FEV. 1983

Le Monde

sports

FOOTBALL

L'A.S. Saint-Étienne en position de barragiste descendant

Pour la première fois depuis leur épopée européenne les footballeurs de l'Association sportive de Saint-Étienne (A.S.S.E.), n'ont pas rempli les tribunes du Parc des Princes, samedi 22 janvier, à l'occasion de la vingt-deuxième journée du championnat de France. Trente-six mille spectateurs étaient venus, partagés entre l'envie d'encourager le Paris Saint-Germain (P.S.G.) dans sa lutte pour obtenir une place en coupe de l'U.E.F.A. la saison prochaine et celle de mesurer de visu la débâcle des « verts ».

La résistance stéphanoise dura une mi-temps, malgré un premier but de Toko (18^e minute). Après le

deuxième but, de Fernandez, marqué dès la reprise, les « verts », par manque de rigueur et de solidarité, ont donné l'impression de céder quelque peu au découragement, permettant à Dabieb (56^e minute) et à Susic (66^e minute) d'aggraver le score. Malgré un ultime sursaut et un but de Javonjan (83^e minute), le dernier rescapé de l'épopée, les Stéphanois se retrouvent, pour la première fois sans doute depuis plus de vingt ans, au dix-huitième rang du classement.

Si le championnat s'arrêtait là, ils devraient disputer les barrages pour sauver leur place en première division.

Les « verts » ne font plus recette

Compte tenu du système de répartition des recettes en championnat (5 F par spectateur pour le club visiteur), cette baisse d'engouement constatée à l'extérieur ne pénalise pas trop les Stéphanois si leurs propres supporters ne se démobilitaient pas tout autant. Depuis le début de la saison, le stade Geoffroy Guichard n'a accueilli que 127 315 spectateurs en dix matches contre 165 949 l'an dernier à pareille époque. Cette baisse de près de 39 000 spectateurs correspond à une perte de recettes de 1 800 000 F et explique pour une part les problèmes de trésorerie.

En début de saison, le budget prévisionnel de l'A.S.S.E. avait en effet été fixé à 35 millions de francs. La masse salariale mensuelle dépasse, il est vrai, 1 500 000 F pour une cinquantaine de personnes rétribuées par le club. Dans ce domaine, ce sont bien sûr les joueurs qui grèvent le plus le budget. Alors que le salaire moyen des footballeurs professionnels était, en France, de 23 800 F à la fin de la saison dernière, il dépasse les 50 000 F à Saint-Étienne, où les rétributions mensuelles s'échelonnent de plus de 100 000 F pour Jean-François Larios, le capitaine, à quelque 30 000 F pour les plus jeunes.

Par rapport à la saison dernière, la masse salariale est sans doute le poste qui a le plus augmenté avec l'intégration dans les salaires de tout ou partie des « dessous de table ». On sait que Larios et Javonjan ont touché respectivement 900 000 F et 150 000 F de rattrapage pour ces « dessous de table » qu'ils ne percevaient plus depuis mai dernier. On sait moins que, quelques jours seulement après avoir repoussé la première attaque de Buffard et Fieuloux et de leurs partisans, M. Rocher avait, pour remplacer Platini, fait signer à Genghini un contrat lui garantissant par saison 450 000 F de « dessous de table » qui ont aussi dû être renégociés.

Au début de la semaine dernière, l'Association sportive de Saint-Étienne se trouvait dans la situation d'un club qui doit déboursier plus de 2 millions de francs par mois avec des recettes très inférieures. Ainsi la venue de Laval, quatrième du championnat, n'a attiré, le 16 janvier, que 4 576 spectateurs, qui ont laissé aux guichets 241 672 F. Or, en période hivernale, le club ne dispute que deux rencontres de championnat à domicile par mois. Il reste, bien sûr, les ressources publicitaires, mais l'International Management Group de l'Américain McCormack éprouve de plus en plus de difficultés pour vendre l'image de marque d'un club en pleine crise sportive, morale et financière.

Un éventuel dépôt de bilan était donc bien à l'ordre du jour de la réunion du 19 janvier entre les représentants du club, de la municipalité, de la Fédération française de football et de la Ligue nationale (le Monde du 21 janvier). On sait que pour aider l'Association sportive de Saint-Étienne à trouver les 13 millions de francs nécessaires pour terminer la saison, la municipalité a décidé de porter sa subvention de 840 000 F à 1 million de francs en 1983 et de caucionner un emprunt de 5 ou 6 millions de francs auprès des banques. Compte tenu des services rendus par le club stéphanois au football français, le conseil d'administration de la Ligue nationale a, d'autre part, voté, le 21 janvier, une subvention de 1 million de francs, prélevés sur les bénéfices de la Coupe du monde.

De son côté, l'A.S.S.E. a déjà pris quelques mesures d'économie. L'équipe, qui effectuait la presque totalité de ses déplacements à bord d'un avion de location, est venue à Paris en train. Larios, dont le contrat courait jusqu'en juin 1984, a négocié sa libération en fin de saison en échange de quelques sacrifices financiers, mais le club n'a-t-il pas fait un calcul à court terme en renonçant ainsi à ses indemnités de transfert ?

Pour réajuster réellement son train de vie avec ses nouvelles possibilités financières, l'Association sportive de Saint-Étienne devra attendre la fin de saison. Après Larios, d'autres joueurs ont laissé entendre qu'ils souhaitaient quitter le club. Or seuls Battiston et Castaneda arrivent en fin de contrat. Javonjan et Rep sont encore liés aux « verts » pour un an. Collen, Genghini, Lesage, Mahut, Moizan, Solignac, Roussey, Wolff et Zanon pour deux ans. Les transferts de certains d'entre eux allégeront la masse salariale et feront en même temps rentrer de l'argent dans les caisses. L'A.S.S.E. pourrait alors repartir la saison prochaine sur des bases plus saines, avec une politique de jeunes. A condition, bien sûr, que l'équipe conserve sa place en première division.

GÉRARD ALBOUY.

Les résultats

Football		Rugby	
CHAMPIONNAT DE FRANCE		CHAMPIONNAT DE FRANCE	
PREMIÈRE DIVISION		(Douzième journée)	
(Vingt-deuxième journée)		Poule A	
*Brest a. Nantes	1-1	Agén b. Oloron	9-0
*Bordeaux b. Nîmes	3-2	*Tulle b. Carcassonne	14-9
*Bastia b. Lens	4-0	*Narbonne b. Le Boucau	16-15
*Laval b. Monaco	1-0	*Nîmes et Angoulême	6-6
*Paris S.-G. b. Saint-Étienne	4-1	*Nice b. Racing	47-15
Auxerre b. Lille	2-1	Classement - 1. Narbonne, 32 pts ; 2. Agén, 30 ; 3. Nice, 29.	
*Strasbourg et Sochaux	1-1	Poule B	
*Metz b. Rouen	3-2	*Béziers b. Montauban	27-9
*Toulouse et Tours	1-1	*Lourdes b. Mont-de-Marsan	19-13
*Lyon b. Mulhouse	7-3	*La Voulte b. Auch	26-6
Classement - 1. Nantes, 34 pts ; 2. Bordeaux, 30 ; 3. Lens, 27 ; 4. Paris Saint-Germain, Laval, 26 ; 5. Metz, Brest, 24 ; 6. Auxerre, 22 ; 7. Metz, Lille, Strasbourg, 21 ; 12. Sochaux, 20.		*Biarritz b. Toulon	9-7
		*Toulouse b. Bayonne	19-6
		Classement - 1. Béziers, 27 pts ; 2. Bayonne, Biarritz, Lourdes, 26.	
		Poule C	
		*Castres b. Aurillac	13-11
		*Albi b. Bègles	25-12
		*La Rochelle b. Teyssie	31-3
		*Grenoble b. Montferrand	25-9
		*Bourgnon b. Tarbes	12-9
		Classement - 1. Grenoble, 30 pts ; 2. Tarbes, 30 ; 3. Aurillac, 25.	
		Poule D	
		*Dax b. Valence	74-3
		*Aire b. Graillet	21-15
		*Pau b. Romans	6-0
		*Perpignan b. Bagnères	55-3
		*Brive b. Bourg	37-12
		Classement - 1. Dax, Graillet, 28 pts ; 3. Pau, 27.	

TOURNOI DES CINO NATIONS.
Irlande-France à Dublin du 18 au 20/2/83
2.890 F
comportant vol A.R., hôtel luxe, transport, entrée stade, assurance.
AIRCOM (S.E.T.I.), 25, rue La Boétie,
75008 Paris - Tél. : 268-15-70, Lic. A962.

TENNIS

APRÈS LA « RETRAITE » DE BORG ET LA DÉFAITE DE MCENROE

L'année Lendl

New-York. - En deux heures huit minutes et trois secondes (6-4, 6-4, 6-2), Ivan Lendl a battu, dimanche 23 janvier au Madison Square Garden, le numéro un mondial John McEnroe en finale du tournoi des Maîtres et a gagné le chèque de 100 000 dollars assortissant cette victoire. Tenant du titre, le Tchecoslovaque avait éliminé en demi-finale Jimmy Connors (6-3, 6-1), tandis que McEnroe avait sorti Guillermo Vilas (6-3, 6-3).

Ces quatre joueurs, qui sont en tête du classement mondial, n'ont pas été pleinement satisfaits de la

nouvelle formule du tournoi des Maîtres. Dispensés du tour préliminaire dans ces tableaux de douze, ils ont regretté d'avoir à rencontrer, « à froid », des adversaires qui avaient un match de rodage. Toutefois, cette formule a permis à Lendl d'être incontestablement le « maître », puisqu'il n'a pas subi de défaite tactique en poule de classement comme cela avait été le cas pour certains de ses prédécesseurs, Nastase (1973 et 1975), Connors (1977) et Borg (1980).

De notre envoyé spécial

dire break pour leur troisième match consécutif. L'Américain a connu une assez bonne réussite avec son service (sept aces et douze services gagnants sur quarante-sept points), mais il fit peu de points gagnants (seul en coup droit et sept en revers) et beaucoup de fautes directes (huit en coup droit et sept en revers).

Toutefois, les chiffres ne donnaient pas la mesure de l'ascendant psychologique pris par Lendl sur le numéro un mondial. Le McEnroe qui jonglait avec sa raquette, apostrophait les photographes, opérait un roulé-boulé, faisait mine de s'enliser avec la voiture exposée par le commanditaire du tournoi sur le bord du court, ce « Big Mac », n'était pas le joueur « furibard » dont les poussées d'adrénaline permettaient de mieux conclure un point. C'était un joueur qui doutait de lui-même, qui avait visiblement le préféré être ailleurs. Celui dont le service était un mystère pour la plupart des grands joueurs voyait, hier, revenir la balle comme une fusée une fois sur deux. Il y avait de quoi être perturbé.

Vilas, c'est par là. Agé aussi de trente ans, l'Argentin a laissé filer à Roland-Garros sa dernière chance sérieuse de faire une des quatre levées du grand chelem. Son lift scélé n'impressionne plus les meilleurs.

McEnroe, c'est le doute. Après avoir perdu ses titres de Wimbledon et de Flushing Meadow, il a conservé la première place mondiale en 1982 en remportant quatre tournois en fin de saison. Agé de vingt-trois ans, le héros de la Coupe Davis, dont la cheville gravement blessée début 1982 semble guérie, paraît cependant avoir des difficultés à rester motivé au plus haut niveau.

Une place à prendre

Bref, la première place du tennis mondial est à prendre dans les mois à venir. Ivan Lendl, l'enfant d'Ostrava, âgé de vingt et un ans, saisira-t-il sa chance ? La manière dont il s'est imposé pour la deuxième année consécutive aux « Maîtres » montre qu'il en a les moyens. Face à Yannick Noah, le numéro trois mondial a démontré ses progrès en enlevant sa première victoire sur surface synthétique. Face à Jimmy Connors, le Tchecoslovaque a franchi un seul psychologique en écartant avec son service et son coup droit l'Américain qui l'avait inhibé en finale de Flushing Meadow. Face à John McEnroe, Lendl a confirmé, par un septième succès consécutif, qu'il possédait la clé du jeu du gaucher new-yorkais.

Les statistiques de leur finale en trois sets (6-4, 6-4, 6-2) en donnent la confirmation mathématique. Lendl engagea quatorze jeux. Il réussit trent-huit premiers services sur quatre-vingt-quatre dont cinq aces et dix services gagnants. Il fit treize fautes en coup droit et dix-sept en revers, et commit seulement six fautes directes, trois sur son coup droit et trois sur son revers. Il prit quatre fois le service de McEnroe, qui n'arrive pas à faire le moi-

LAMAR HUNT ATTAQUE LE GRAND PRIX

New-York. - La guerre des deux tenes vient d'entrer dans sa phase procédurière. Le milliardaire texan, Lamar Hunt, qui patronne le circuit W.C.T., vient d'attacher des poursuites contre la Fédération internationale de tennis, le Conseil professionnel et l'Association des joueurs professionnels pour violation de la loi « anti-trust ». Cette nouvelle escalade qui risque d'entraîner les deux parties dans des frais judiciaires considérables, a été provoquée par une modification de la réglementation des sanctions décidée par le Conseil professionnel pour 1983.

Désormais, les joueurs ayant eu 7 500 dollars d'amende pour mauvaise conduite sur le court pendant une période de douze mois, seront suspendus six semaines ou seulement trois semaines s'ils ne participent à aucune manifestation professionnelle pendant les trois premières semaines de leur peine. C'était un moyen détourné d'empêcher les joueurs interdits de Grand Prix d'aller se produire sur les circuits parallèles et notamment le W.C.T. Le Grand Prix comprenant quatre-vingt-quatre tournois d'au moins trente-deux joueurs, est doté de 17 millions de dollars. Le circuit W.C.T., comprenant vingt et un tournois d'au moins seize joueurs, est doté de 7 millions de dollars. A. G.

Son comportement ne passa pas la rampe. Il avait trop l'air d'un chasseur de primes au cœur froid, d'un nouveau robot de la petite balle. Mais comment aurait pu se comporter un jeune joueur de l'Est, lancé à l'âge du permis de conduire dans cette jungle. Wojtek Fibak, qui est bien compris, le Polonais, qui est devenu son conseiller technique et financier, s'est employé à améliorer son image de marque. Il a fait connaître le Lendl qui joue fort bien aux échecs et qui résout le rubik cube en deux minutes. Il l'a aussi encouragé à huiler ses relations avec la presse.

Ce fut ainsi un vainqueur du tournoi des Maîtres, dit et souriant, qui déclara dimanche soir : « Je disputerai les tournois du grand chelem, y compris Wimbledon, en 1983. Mais je préférerais gagner l'Open des Etats-Unis, car c'est le plus grand tournoi. » Sera-t-il alors le numéro un mondial ? « Non, comment », répondit l'intéressé, qui a appris à ses dépens, en 1982, qu'il ne fallait pas vendre la peau de l'ours...

ALAIN GIRAUDO.

SKI ALPIN

Tir groupé des Français à Kitzbühel

Sur les pentes abruptes du stade de slalom de Kitzbühel, les jeunes skieurs de l'équipe de France ont enfin obtenu un groupement d'ensemble digne de l'époque glorieuse où leurs aînés, Jean-Noël Augert, Patrick Russel et Alain Penz, dominaient les épreuves slalomées : cinq Français dans les quinze premiers, un résultat flatteur obtenu, dimanche 23 janvier, dans le slalom spécial à retardement, qui avait pour cadre la station tyrolienne au lieu et place de Wengen.

Le temps ensoleillé et la neige dure permirent à Stenmark de remporter avec la victoire devant l'Autrichien Christian Orlinsky et l'Américain Phil Mahre. Classement des Français : Daniel Fontaine, huitième ; Michel Canac, neuvième ; Michel Vion, onzième. Daniel Mongel, treizième ; Didier Bouvet, quatorzième. La célèbre piste de la Streif, après avoir été longtemps le fief des skieurs autrichiens et particulièrement de Franz Klammer, est devenue le terrain élu des fonceurs canadiens. Après Ken Read (1980), Steve Podgorski (1981-1982), c'est leur compatriote inépuisable Todd Brooker, 24 ans, qui a dévalé le célèbre toboggan en l'emportant sur le Suisse Urs Ruchter, le « revenant » Ken Read et les deux autres Suisses Peter Mueller et Silvano Meli.

Dans cette descente du Hahnenkamm, comme samedi, les Français avaient été déçus : Verneret, vingt-deuxième ; Rambaud, vingt-sixième ; Pongnet, trente-et-unième.

Une nouvelle slalomiste s'est imposée dimanche parmi les skieuses : Carole Merle, dix-neuf ans, de Barcelonnette. Dans le slalom géant disputé sur les pentes de Boix-Saint-Gervais et gagné par l'Américaine Tamara McKinney, Carole Merle a réussi à souffler la troisième place à Fabienne Serrat, l'autre Américaine, Christine Cooper, devançant les Françaises en prenant la deuxième place.

GILLES MARTINEAU.

AUTOMOBILISME

Bolomqvist (Audi Quattro) en tête du Rallye de Monte-Carlo

De notre envoyé spécial

Monte-Carlo. - Le Suédois Stig Blomqvist prendra dans la nuit de lundi 24 au 25 janvier le départ en tête de l'étape commune Monaco-Vals-les-Bains-Gap-Monaco du 51^e Rallye de Monte-Carlo.

Pour la première expérience dans le célèbre Rallye qui a réuni deux-cent cinquante équipages au départ, samedi 22, Stig Blomqvist, au volant d'une Audi Quattro, plus à l'aise sur les routes enjumees que sur les parcours secs, a mis à profit les cinq premières épreuves spéciales parfois verglacées pour devancer le Français Guy Féquelin et l'Allemand Walter Rohrl, au terme de l'étape de classement Grenoble-Monaco dont l'arrivée a été jugée ce lundi en début de matinée. La sixième épreuve spéciale a été annulée pour des raisons de sécurité.

Après les cinq premières « spéciales » disputées depuis le départ, les écarts sont déjà sensibles. Blomqvist compte 10 sec. d'avance sur Guy Féquelin qui court cette année sous les couleurs d'Opel aux côtés des deux Finlandais, Ari Vatanen et Henri Toivonen, sur un Rohrl qui, dans l'Universatlon a quitté Opel pour Lancia, ou il a rejoint le Finlandais Markku Alen et Jean-Claude Aubert, la Finlandaise Hanna Mikkola qui a gagné le dernier Rallye de Grande-Bretagne et Michèle Mouton, tous deux sur Audi Quattro, occupent respectivement la sixième et septième place, à 2 min. 53 sec. et 3 min. 3 sec. de leur camarade d'écurie.

Jean-Luc Thierier, qui avait fait des débuts prometteurs en gagnant dans la Chartreuse la première spéciale, a abandonné après avoir cassé la boîte de vitesses de son véhicule.

Kitzbühel

	Le lire	Le lire TTC
OFFRES D'EMPLOI	77,00	81,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAUX	151,80	180,03

ANNONCES CLASSEES

	Le lire	Le lire TTC
ANNONCES ENCADREES	43,40	51,47
OFFRES D'EMPLOI	13,00	15,42
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

* Dégressifs selon surface ou nombre de paravents.



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Commercial international Ingénieur de surcroît

Pour animer notre équipe commerciale, 70 personnes environ œuvrant en France et à l'export, notre localisation à un peu plus d'une heure de Genève est parfaitement adaptée.

La Direction Commerciale que nous proposons à un ingénieur ayant déjà une bonne expérience de la vente et du marketing de biens d'équipements, à l'étranger comme sur le territoire national, est celle d'une société de 200 millions de C.A., leader dans sa branche en France et comptant parmi les grands de la profession dans le monde. Dans un métier en expansion.

Elle a la volonté d'accentuer son développement international. Et les moyens aussi. Son appartenance à un groupe industriel, aussi puissant que prestigieux, en est le garant. De même que c'est pour tout cadre de valeur rentrant chez elle la perspective de pouvoir y poursuivre une belle carrière.

La nouvelle équipe de direction qui se met en place est jeune et motivée. Tous sont de formation technique et il leur paraît indispensable que telle soit bien celle au départ, doublée si possible d'un M.B.A., du directeur commercial.

Mais il lui faudra aussi avoir l'expérience de l'animation d'équipe de vendeurs, de l'administration des ventes, export surtout, de la maîtrise de l'après-vente. Et bien sûr sa maîtrise du marketing. Une pratique de l'informatique lui facilitera la tâche. Il parlera évidemment bien l'anglais, l'allemand peut-être... Les consultants du cabinet CLEAS nous présenteront les candidatures. Ecrivez leur sous réf. 10 L.M. en précisant le nom des groupes auxquels vous ne souhaitez pas que votre dossier soit communiqué.

CLEAS

6 Place de la République Dominicaine - 75017 PARIS.

ÉTABLISSEMENT FINANCIER SPÉCIALISÉ DANS LE CRÉDIT IMMOBILIER AUX PARTICULIERS

recherche

DIRECTEUR DE LA PRODUCTION

Dans ce poste à caractère financier et commercial, vous aurez en charge la surveillance des engagements et l'animation du réseau (7 Délégations Régionales couvrant l'ensemble du territoire).

Poste basé à PARIS. Réf. 821

DIRECTEUR DE LA GESTION

Dans ce poste à caractère administratif et financier, vous aurez à superviser le service chargé de la gestion des crédits à partir de leur autorisation (relations avec les clients, les banques, les notaires, les constructeurs).

Poste basé en PROVINCE. Réf. 822

Directement rattachés au Directeur Général, ces deux postes conviennent à des candidats dynamiques, ayant une solide expérience en matière de CRÉDIT IMMOBILIER et ayant assumé des responsabilités d'encadrement.

Assurées d'une absolue discrétion, les candidatures détaillées, précisant la référence du poste choisi, sont à adresser, sous référence générale 50051 à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.

Entreprise de fabrication de produits textiles techniques (250MF de CA), leader sur son marché, filiale d'un important groupe français, nous recherchons notre

Directeur marketing international 240 000

Elaborant avec la direction générale, dont il dépend, la stratégie de la société, il maîtrisera parfaitement les techniques de mise en œuvre d'études de marché en France et à l'étranger et les moyens permettant le lancement de produits nouveaux.

Pour cette fonction, nous attendons une réussite prouvée d'au moins une dizaine d'années auprès d'une clientèle de confectionneurs.

Outre sa compétence dans les domaines techniques et commerciaux, nous attachons beaucoup de prix à sa capacité à animer les directeurs de filiale notamment et à son goût pour les relations publiques.

Son sens du contact facilite son insertion au sein des équipes Développement et Production. Anglais indispensable. Allemand souhaité. Poste basé à Lille.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence 92678M, 1 rue de Berri - 75008 Paris.



**Bernard Julhiet
Psycom**

Tél. 562.90.90

Membre de Syntec

directeur administratif et financier

Midi Méditerranéen

Filiale d'un groupe industriel international leader mondial dans son domaine, la société - CA environ 100 millions de F - se développe rapidement et se structure.

Rattachée directement au Président, la personne recrutée aura en charge l'ensemble des fonctions de gestion : comptabilité générale et analytique, contrôle de gestion, reporting, trésorerie, informatique, secrétariat général, gestion du personnel. Il animer une équipe comportant 2 cadres.

Le candidat idéal aura une formation supérieure complétée par quelques années d'audit ou d'organisation dans un cabinet international. Il recherchera une position très opérationnelle et polyvalente.

Il peut également être une personne plus confirmée, maîtrisant l'anglais et l'informatique qui occupe un poste similaire.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé sous réf. 7910-M à I.C.A., 3 rue d'Auversville 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

Leader Européen Second-Oeuvre Bâtiment recherche pour sa Société Française fortement implantée sur le marché et en constante expansion son futur

DIRECTEUR COMMERCIAL

Le candidat, âgé d'environ 35 ans, sera diplômé d'une grande école commerciale (HEC ou équivalente).

Responsable des différentes agences régionales et d'un groupe de trente cinq personnes, il aura à se déplacer fréquemment sur l'ensemble du territoire, et à veiller à l'application de la politique de diffusion « produits ». Il traitera directement avec les prospects les plus importants (M.O., réseaux « négoce » nationaux).

Pragmatique, il devra justifier d'une expérience réussie de la vente de produits du second-œuvre bâtiment, ainsi que de la direction, animation et gestion d'une équipe.

Ce poste implique un très grand engagement professionnel.

Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Adresser C.V. détaillé, photo d'identité récente et niveau de rémunération actuel à : N° 8301 Monsieur Guy 16, avenue de Friedland 75008 PARIS (qui transmettra).

Optyl Lunette mode internationale

Sous l'autorité du directeur de notre filiale française de distribution, à PARIS, vous serez responsable :

- des services comptables
- de l'établissement et du suivi des budgets
- de l'organisation administrative
- du développement des applications informatiques (IBM 34)
- de l'administration et de la gestion du personnel

directeur administratif et financier 220 000 F +

Profil souhaité :

- avoir dans les domaines finances, gestion, administration, une formation supérieure et une expérience réussie.
- être rompu aux méthodes de gestion des groupes internationaux et aux traitements informatiques.
- connaître parfaitement l'anglais, l'allemand étant apprécié.
- être âgé de 30 ans minimum.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et photo), à la Direction Générale d'OPTYL-SELLER - 33 rue Chanzy 75011 Paris.

Création
Fabrication
Distribution
exclusives
de marques
renommées

Christine Dier
Plessier
VIENNE
Levi Strauss
Seymour

S.C.R.L.

Leader sur le marché de la prévention, de l'information économique et du recouvrement des créances, recherche pour son siège à LYON, son

DIRECTEUR REGIONAL

Il assure la direction et le suivi des prestations de services à l'échelon Rhône Alpes en termes de qualité, délais, suggérant toute innovation possible.

Il a la responsabilité de la gestion humaine, comptable et administrative de son service (40 personnes).

Agé de 30 ans minimum, le candidat aura une solide formation économique, financière et comptable (Sciences économiques, E.S.C., D.E.C.S.) et si possible l'expérience de l'analyse financière et de l'animation d'un service.

Merci d'écrire, en joignant C.V. détaillé et en précisant la rémunération actuelle, sous réf. 302 M à Denis JOUSSET

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 PARIS

Conseils en ressources humaines.



directeur d'usine

220.000 +

Filiale d'un groupe industriel international leader mondial dans son domaine, la société a doublé en 4 ans sa part de marché en France.

Elle recherche le Directeur d'une de ses usines, de création récente, effectif actuel 40 personnes. Sa responsabilité couvre l'exploitation, le développement technique des procédés et produits, la gestion économique et sociale de l'établissement, les relations extérieures.

Le candidat idéal, ingénieur Mécatronicien, 30 ans minimum, a déjà réussi dans une direction de production. Il a l'expérience de la transformation de métaux en feuilles et si possible des plastiques et des fabrications de grande série.

Autonome, animateur, c'est un patron moderne à fort potentiel. Anglais très apprécié.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé sous réf. 7909-M à I.C.A., 3 rue d'Auversville 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

Importante Usine de Chimie Organique finie en cours d'installation en Grande-Bonlieue Parisienne recherche

DIRECTEUR D'ETABLISSEMENT

Docteur ingénieur chimiste diplômé d'une Grande Ecole ou de l'Enseignement Supérieur, âgé de 40 ans ou moins, il assurera la responsabilité de la gestion, de la production et des relations sociales au sein d'une usine devant atteindre 500 personnes.

Ce sera un homme d'expérience, de caractère et de décision ayant le goût de l'action et celui du travail en équipe.

Anglais nécessaire en raison du caractère international de la société. Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo sous référence 244 à R.S.C.G. Carrières 48, rue St. Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

Importante société française leader sur le marché des jeux pour jeunes enfants

250.000 F

Directeur bureau d'études et création artistique nouveaux produits HF

Rattaché au Président Directeur Général pour travailler en étroite liaison avec le marketing et les usines. Traduire techniquement les spécifications des nouveaux produits. Effectuer les études de faisabilité, réaliser les prototypes en relation avec des sous-traitants techniques ou artistiques, suivre l'évolution des nouveaux produits jusqu'à la fabrication.

Expérience dans une fonction Recherche et Développement de 3 à 5 ans dans les produits plastiques (conditionnement, petits biens, d'équipement, etc.) appréciée.

Formation technique supérieure demandée.

Bonne connaissance de l'anglais pour cette fonction dynamique nécessitant des déplacements (visites sous-traitants - salons nationaux et internationaux).

Ce poste peut être indifféremment basé en Région Parisienne ou Rhône-Alpes.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé sous référence 20006 à :

MRI conseil

Danièle Chapuis

13, rue Madeleine Michélin - 92522 Neuilly

Directeur général adjoint

BRETAGNE

Important groupe agro-alimentaire, leader dans notre secteur d'activité, nous souhaitons intégrer, à notre équipe dirigeante, un adjoint au directeur général.

Le candidat, 30 ans minimum, de formation supérieure, possède déjà une expérience de quelques années acquise à un poste de finances ou de gestion. De bonnes connaissances en informatique ainsi que des problèmes juridiques et fiscaux seraient un très sérieux atout.

Il devra seconder le D.G. dans l'intégralité de ses fonctions et être apte à prendre en charge rapidement une part importante des responsabilités de la société.

Il possède une certaine personnalité, tout en étant souple et adaptable, il est prudent et mesuré et sait prendre du recul. C'est également un homme de confiance, adroit et honnête, diplomate et bon négociateur, à fort potentiel qui pourra accéder par la suite à des fonctions plus importantes au sein du groupe.

La rémunération est à négocier en fonction de l'expérience du candidat retenu.



Ecrivez-nous avec CV et prétentions, sous la réf. M 12603, si vous pensez correspondre à ce profil. S.D. Consultants, 33 rue Fortuny 75017 Paris. Réponse et discrétion assurées.

مكتبة

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	91,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,87
AUTOMOBILES	52,00	61,87
AGENDA	52,00	61,87
PROP. COMM. CAPITAL	151,80	180,03

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	43,40	51,47
DEMANDES D'EMPLOI	13,00	15,42
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions.

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

Si vous vendiez en RFA, du chloroformiate d'isopropyle ?

et 100 autres produits intermédiaires de synthèse pour la pharmacie, la phytopharmacie, les colorants et la chimie organique. Des produits sur stocks ou à la demande. Pour le compte de la division chimie d'une importante société industrielle. Un département de jeunes qui réalisent les 2/3 de leur CA à l'exportation dans les pays industrialisés, en compétition avec tous les grands de la chimie mondiale.

Vous rejoindrez une équipe de français, sans complexes, sûrs d'eux-mêmes, conscients des ressources de leur société (le centre de recherche et les sept usines). Vous commencerez par une zone Europe, de la Suisse à la Finlande. En appui à des agents ou à la filiale allemande. Puis vous évoluerez en fonction de vos réussites, des opportunités, voire de vos goûts. Rien n'est figé.

Vous avez bien compris qu'une formation d'ingénieur chimiste de premier plan est nécessaire, ainsi qu'une première expérience de la vie industrielle. Tout comme la capacité à travailler en anglais, voire en allemand. 40 % de votre temps en dehors du bureau parisiens pour des courts voyages. Du punch commercial, beaucoup de vigueur intellectuelle, le sens de l'équipe, le sens de la vente, le sens de la séquence de ventes nécessairement longues et enfin la classe pour traiter à tous niveaux.

Merci d'écrire aux Conseils de SIRCA qui nous aident dans ce recrutement, sous la référence 894 850M.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

Ingénieur commercial

Groupe International, nous sommes un des leaders mondiaux sur le marché de l'équipement du laboratoire (analyseurs automatiques, informatiques...). Nous cherchons, pour notre département EXPORT un nouvel ingénieur commercial. Il sera chargé de développer, sur l'ensemble du territoire algérien, les ventes de tous nos produits (appareils, réactifs, consommables) aux organismes de santé, aux universités et aux sociétés industrielles. Il viendra renforcer les structures commerciales et techniques existantes dans un marché en forte expansion et prioritaire pour notre entreprise. Ce poste peut intéresser un jeune diplômé d'études supérieures : MEDICINE, PHARMACIE, BIOLOGIE, désireux d'acquiescer ou parfaire rapidement et d'une manière très enrichissante une première expérience commerciale. Une bonne connaissance du milieu hospitalier et du laboratoire est fortement souhaitée. La rémunération est très motivante et de nombreux avantages liés à l'expatriation sont offerts. Le lieu de résidence est à Alger mais de fréquents déplacements sont à prévoir sur le territoire national algérien. Une formation complémentaire approfondie facilitera l'adaptation du candidat retenu à ses nouvelles fonctions. Adresser lettre man. + C.V. + photo sous réf. 3037/M à CL. FERRY-CLEMENT, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont de Sèvres - 92516 BOULOGNE CEDEX.

Sélé CEGOS

Chef d'entreprise avant 30 ans

INGENIEURS DEBUTANTS
Ponts - Mines - Centrale - E.S.T.P. - A et M

Notre position au premier rang du B.T.P. et la large décentralisation de notre structure d'exploitation, nous permettent de vous offrir un avenir d'entrepreneur au sein de notre Groupe.

Après une solide formation sur le terrain, nous vous proposons de prendre l'entière responsabilité (commerciale, technique, humaine, administrative) de la gestion d'une unité d'exploitation en France ou à l'étranger selon votre choix (nous avons 100 Centres ou Agences de Travaux en métropole et sommes implantés dans 42 pays).

- 80% des ingénieurs que nous recrutons sont débutants et choisissent pour la plupart de faire carrière chez nous. C'est pourquoi, l'intégration, la formation, nous savons ce que cela veut dire.

- La décentralisation de notre Groupe en fait une fédération d'entreprises à taille humaine où les hommes se connaissent. Votre place

chez nous, vous la trouverez au sein d'une équipe de travail constituée et solide.

- Chaque Centre ou Agence s'intègre à son environnement physique, économique et humain : participer à la vie d'une région, être en prise directe avec ses habitants, c'est une autre satisfaction qu'apporte notre métier.

Ces principes qui font notre spécificité valent pour la France comme pour l'étranger, où vous pouvez partir en famille avec une couverture sociale complète et bien-sûr tous les avantages classiques.

Faisons le point : si vous vous reconnaissez comme un homme de terrain, d'action, de contact, et si vous êtes mobile géographiquement, alors vous avez de bonnes raisons de penser que vous réaliserez votre projet d'entrepreneur chez nous.

Notre recrutement est permanent, vous pouvez nous contacter quelle que soit votre date de disponibilité. Transmettez votre dossier de candidature (lettre, C.V., et photo) au Service du Recrutement - 39, rue du Colisée 75008 PARIS.

... nous parlons sur votre esprit d'initiative.

Ingénieur soudeur en Extrême Orient

constructeur français
d'ensembles industriels clés en mains, à vocation internationale,
nous recherchons un

ingénieur expérimenté

pour assister et conseiller notre client dans la construction d'ensembles électro-nucléaires.

Nous vous confierons :

- le choix et l'homologation des procédés,
- le suivi des problèmes de construction et des contrôles en atelier et sur chantiers,
- la rédaction des procédures et les rapports de fabrication.

Après cette mission en Extrême-Orient, une réinsertion en France ou à l'Etranger sera assurée.

Possibilité d'expatriation en famille.

Anglais indispensable.

Pour ce poste merci d'adresser votre candidature sous référence 2094 à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris qui transmettra.

CAST
the leading independent container shipping company on the North Atlantic, has an opening for a

general sales manager

for its European headquarters to be located in Antwerp.

The General Sales Manager will be assisting the French sales force in their container sales efforts. He will report directly to the Vice-President in Antwerp.

The ideal candidate will:

- have significant experience in the container shipping industry;
- be in the 30 to 40 age group;
- be fluent in French and English; and
- be an aggressive self-motivated senior manager.

Please send your C.V. and handwritten application to:

Mr. P. Briggs, Vice-President Administration
Cast Europe N.V., Noorderlaan 147, bus 8
2030 Antwerpen, Belgium

CAST

A Division of European Container Shipping Limited
THE BLUE BOX SYSTEM OF CONTAINER SHIPPING

GABON

PROFESSEURS DE L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET TECHNOLOGIQUE

LE MINISTRE DE L'EDUCATION NATIONALE DE LA REPUBLIQUE GABONAISE recherche pour la rentrée 1983-1984

Professeurs d'enseignement technique et technologique titulaires d'un des diplômes suivants :

- Ingénieurs, B.P. + expérience, B.T.S., D.U.T., C.A.R.C.E.T., C.A.P.E.T., expérience professionnelle ou pédagogique de 3 ans minimum dans les spécialités :
- Constructions métalliques ;
- Mécanique automobiles ;
- Mécanique entretien ;
- Electromécanique ;
- Construction mécanique (dessin industriel) ;
- Dessin du bâtiment ;
- Froid-climatisation ;
- Electronique ;
- Plomberie-installation sanitaire (B.P. + expérience) ;
- Secrétariat (B.T.S. minimum).

Pour enseignement dans lycées et collèges, capitale et provinces.

Avantages pour tout personnel : Logement assuré, soit hôtel tout confort, soit appartement meublé, suivant possibilités, avantages familiaux, voyages vacances tous les ans.

Salaire mensuel brut pour ancienneté d'exercice de 5 ans après diplôme (tous pays) le plus élevé, état des services officiels à l'appel :

- B.P. Indice 195 = 2.872 F.
- B.T.S. ou D.U.T. Indice 325 = 4.285 F.
- C.A.R.C.E.T. Indice 350 = 4.535 F.
- C.A.P.E.T. Indice 665 = 7.685 F.

Adresser candidatures avant le 15 mars 1983 au Service Culturel, Ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris. (comprendre lettre manuscrite, 2 photos, copie certifiée conforme des diplômes, C.V., copie certifiée conforme, extraits de service officiels ou certificats d'exercice, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil, fiche individuelle pour éducation, certificat médical, copie certifiée (recto-verso) de la carte d'identité, copie du diplôme de baccalauréat certifiée conforme).

Tous les dossiers sont à fournir en double exemplaire.

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet sera retourné à l'expéditeur.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ IMPLANTÉE EN AFRIQUE NOIRE
Fabrication et commercialisation de produits de grande consommation
LEADER DANS SON SECTEUR
recherche SON FUTUR

RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE GENERALE

Cette société, filiale d'un groupe français implanté dans différents pays d'Afrique, recrute le collaborateur direct du directeur financier, pour assurer la responsabilité de l'établissement du bilan et des questions fiscales. Dans un premier temps (2 à 3 ans), il exercera la fonction de contrôleur comptable des exploitations, chargé de la gestion et de la réforme des procédures de contrôle et de l'animation d'une équipe de contrôleurs au siège et dans les agences.

Après 35 ans environ, de formation DECS au minimum, le candidat devra justifier : - une expérience d'au moins 5 ans de comptabilité générale et analytique ; - une expérience d'au moins 5 ans de comptabilité générale et analytique ; - un cabinet d'expertise-comptable.

La rémunération nette d'impôts annuelle de départ pourrait être de 10,5 à 12,5 millions de F.C.F.A. avec prise en charge du logement par la société. Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae et photo sous réf. C 241 à :

COFINOR
49, boulevard de Courcelles - 75008 PARIS

RESPONSABLE MATERIEL T.P. EXPORT OCEAN INDIEN

Entreprise de TRAVAUX PUBLICS, recherche pour l'un de ses chantiers situé dans l'OCEAN INDIEN, un gestionnaire de matériel, chargé de l'ordonnement et de la gestion budgétaire d'un important parc de matériel (approvisionnement et gestion des pièces détachées, prix de revient, planification, entretien préventif...)

Une première expérience acquise sur un chantier de T.P. est souhaitée.

Une réponse rapide et un examen confidentiel de votre dossier sont garantis par notre Conseil.

Merci de lui envoyer votre C.V. sous la référence 1118 M

Jean-Claude Maurice S.A.

397 ter, rue de Vaugrard - 75015 PARIS

	la ligne	la ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	91,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAUX	151,80	180,03

ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	43,40	51,47
DEMANDES D'EMPLOI	13,00	15,42
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

* Dégressifs selon durée ou nombre de publications.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Ingénieurs confirmés

Entreprise de plus de 350 MF de C.A., 1 000 personnes, recherche pour son établissement de la région d'ANNECY (Haute-Savoie) :

Responsable méthodes fabrication

Ingénieur Grande Ecole, justifiant d'une première expérience industrielle en méthodes fabrication.

Mission (sous la responsabilité du Directeur de Production) :

- met en place et développe les méthodes de fabrication au sein de l'unité de production,
- assure la gestion technique des procédés de fabrication, étudie les améliorations possibles et les réductions de coût y afférentes,
- intervient comme support technique dans la phase de développement et d'industrialisation des nouveaux produits, en liaison avec les différentes fonctions concernées,
- assure la mise en production des procédés concernant les nouveaux produits (réf. 303/LM).

S.T. Dupont
ORFÈVRES A PARIS

Ingénieur projet

Ingénieur Grande Ecole, justifiant d'une première expérience industrielle dans la conduite de projets liés à ce type d'activité (mécanique de précision).

Mission (sous la responsabilité du Chef de Service Développement) :

- participe à la définition des nouveaux produits,
- propose les solutions techniques et les moyens appropriés,
- réalise le développement et l'industrialisation (étude de faisabilité proto-série...),
- assure la planification (méthode P.E.R.T.) et la gestion complète du développement du projet (coût, délais, qualité) (réf. 25/LM).

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae photo et prétentions à :
C. GAYOT - S.T. DUPONT - Usine de Vieux
74210 FAVERGES.

Chef du service industrialisation

Ingénieur mécanicien confirmé (A. & M., E.N.S.M.).

Mission (sous la responsabilité du Directeur Développement et Industrialisation) :

- étudie et réalise les moyens nécessaires à la fabrication des nouveaux produits et à la mise en place des nouveaux procédés,
- élabore et assure l'exécution du plan d'investissement,
- traite l'ensemble des problèmes technologiques liés à nos fabrications,
- propose tout aménagement des produits, équipements, procédés visant à améliorer la production,
- étudie et réalise les travaux neufs et gros travaux d'entretien (réf. 101/LM).

L'Office public d'H.L.M. de la Ville de Lorient recrute sur titre d'aptitude ou par voie de mutation un attaché de formation composée en fin de carrière. Candidatures à adresser à : R.P.C. H.L.M. de Lorient, B.P. 403, 56222 Lorient Cedex. T. : (01-87) 21-08-86.

Opération régionale Ouest recherche pour **SECRÉTARIAT DE RÉDACTION JOURNALISTE** confirmé, libre rapidement. Forêt MAINE LIBRE, 28, place de l'Épicerie, 72000 LE MANS.

URGENT Ense. privé sous contrat L'YON cherche

PROF. DE MATHS

Terrain complet, collège, lycée. Téléphone : (01 85) 1-85-42.

ASS. SOCIO-CULTURELLE RECHERCHE

ANIMATEUR

spécialité technique sur demande. Dr. Am. Prén. du cabinet d'Am. de l'Épicerie, 51100 RAINCY.



emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

CGEE ALSTHOM

EQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ÉLECTRIQUES

recherche pour sa Filiale du MAROC

UN INGENIEUR ELECTRICIEN

(Diplômé Grande Ecole, expérience 2 à 3 ans entreprise électrique).

Pour prendre en charge les affaires d'équipement de Pompes.

Le poste est à pourvoir dans les plus brefs délais.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions à No 58.564, Contesse Publicité 20, Avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

POUR SÉJOUR DEUX ANS DANS UN ÉTAT D'AFRIQUE NOIRE FRANCOPHONE

ÉCONOMISTE GÉNÉRAL ET INDUSTRIEL

- Contrôle et orientation de la gestion des entreprises publiques ;
- Constitution de dossiers de projets, pilotage de leur montage financier ;
- Définition d'une politique industrielle et d'industrialisation ;
- Elaboration et mise en place des outils pour une maîtrise et un pilotage de l'économie nationale.

- Formation et expérience confirmées sur les plans technique, gestion d'entreprise, économie nationale ;
- Connaissance des administrations et des économies africaines à haut niveau exigé ;
- 40 ans minimum.

Poste à niveau élevé offrant de réelles perspectives d'avenir pour candidat de valeur.

Envoyer C.V., photo et prétentions à RÉGIE-PRESSE, sous N° 037 973 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

STÉ DE SERVICES ET CONSEIL EN INFORMATIQUE (effectif actuel 630 personnes) filiale d'un groupe industriel de taille internationale recherche pour

AFRIQUE CENTRALE ingénieurs informaticiens

- 2 à 6 ans d'expérience
- connaissances bancaltes et/ou IBM 34 appréciées
- salaire attractif, avantages.

Adresser C.V., photo et prétentions à N. 2707 PUBLICITÉS RÉUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

GABON recrute PROFESSEURS ET INSTITUTEURS

LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE DE LA RÉPUBLIQUE GABONAISE recherche pour la rentrée 1983-1984

PROFESSEURS :

P.E.G.C., licenciés, maîtres et certifiés pour enseignement 2^e degré général et technique en mathématiques, physique-chimie, sciences naturelles, enseignement manuel et technologique, français, espagnol dans lycées et collèges, capitale et province. Aucune candidature reçue en anglais, philosophie, histoire et géographie.

INSTITUTEURS :

Titulaires de C.A.P. primaire pour enseignement 1^{er} degré, capitale et province.

Avantages pour tout personnel : Logement assuré, soit hôtel tout confort, soit appartement meublé, suivant possibilités, avantages familiaux, voyage vacances tous les ans.

Salaire mensuel brut pour ancienneté d'exercice de 5 ans après diplôme (tous pays) le plus élevé, état des services officiels à l'appui :

- Instituteurs indice 325 = 4.285 F
- P.E.G.C. indice 350 = 4.535 F
- Licenciés indice 325 = 4.285 F
- Maîtres indice 515 = 6.185 F
- Certifiés indice 665 = 7.685 F

Adresser candidatures avant le 15 mars 1983 au Service Culturel, Ambassade du Gabon, 26 bis, avenue Raphaël, 75016 Paris (comprenant lettre manuscrite, 2 photos, C.V., copie certifiée conforme état de service officiels ou certificats d'exercice, copie certifiée conforme des diplômes, extrait de casier judiciaire, fiche familiale d'état civil, fiche individuelle pour les célibataires, certificat médical, copie certifiée (recto-verso) de la carte d'identité, copie du diplôme du baccalauréat certifiée conforme).

Tous les dossiers sont à fournir en double exemplaire.

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet sera retourné à l'expéditeur.

PETROCONSULT E.T.T. recherche pour l'étranger MOYEN-ORIENT et AMÉRIQUE DU SUD

INGÉNIEURS ÉLECTRICITÉ

B.T. - M.T. TÉLÉCOM pour supervision travaux et mise en route.

Bilingue anglais-espagnol. Téléphoner ou écrire : 25, rue Jean-Giraudoux, 75116 PARIS. T. 720-86-76.

Frank. Fortsetzungsinstitut mit deutschen Sprachkenntnissen AB 1-4-83 fuer Deutschland gesucht. Senden sie Ihre Bewerbungsunterlagen mit 2 Bildern an: FOTODATELIER BRANDNER Burgartenstr. 44 D-7252 Weil der Stadt. Tél. : 19-48-7033-20-00.

ANNONCES CLASSEES TELEPHONEES 296-15-01

CROUZET recrute

deux ingénieurs électroniciens "composants"

Notre division "Aérospatial" souhaite compléter son équipe de spécialistes des composants en intégrant deux ingénieurs débutants ou disposant de quelques années d'expérience.

Nous leur proposerons d'intervenir sur tous les aspects de l'utilisation des composants (prospective, technologie, évaluation, standardisation, aide au choix).

Les trois axes d'activité de cette équipe de spécialistes sont :

- les composants destinés aux activités de télécommunication et aux applications industrielles
- les composants spéciaux (circuits intégrés à la demande et semi à la demande)
- les composants destinés aux activités aéronautiques et spatiales.

Postes à pourvoir à VALENCE

secteurs de pointe... haute technologie... qualité... fiabilité... 6 000 personnes...

Crouzet

Merci d'envoyer votre lettre de candidature, C.V., photo, sous référence 3417 à Crouzet S.A. Direction du personnel 26027 Valence Cedex.

Brüel & Kjaer France

Instruments de mesure en Acoustique et Vibrations recherche

JEUNE INGENIEUR

Diplômé Grande Ecole avec Formation Electronique

pour poste TECHNICO-COMMERCIAL Agence de LYON-BRON

Formation technique assurée en France et complétée par stages au Danemark. Nous demandons aux candidats :

- Bonne culture scientifique,
- Connaissances souhaitables en acoustique et mécanique des vibrations,
- Dynamisme et aisance contacts humains.
- Libéré O.M.

Rémunération : Fixe + % C.A. + voiture.

Envoyer C.V. détaillé avec photo et prétentions :

38, rue Champoreux 91540 MENECY.

UNICEM ORGANISME PROFESSIONNEL proche du BATIMENT et des TRAVAUX PUBLICS recherche pour sa structure régionale à LYON son

SECRETAIRE GENERAL

En position d'adjoint, nous accueillons un jeune diplômé de l'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR (DROIT, GESTION, COMMERCE). Sa mission sera d'assurer sur place les travaux d'une équipe administrative, de prendre en charge les problèmes posés par les entreprises adhérentes, de trouver les solutions adaptées et d'animer des réunions professionnelles. Ce poste permettra une évolution vers des fonctions plus importantes au niveau régional ou national. Ecrire au CABINET GATIER, 32 Rue Barrême 69006 Lyon, sous réf. M 630.

Cabinet Gatier

IMPORTANTE SOCIÉTÉ AGRO-ALIMENTAIRE LYONNAISE recherche

RESPONSABLE CONTROLE DE GESTION INDUSTRIEL

de formation type SUP de CO ou équivalente. Expérience demandée : 3 à 5 ans dans un service de contrôle de gestion. La fonction requiert l'aptitude à l'animation d'une équipe de 4 personnes.

Envoyer C.V. détaillé, prétentions et photo, sous réf. 10304 à Contesse Publicité, 74, rue Béchervaise 69363 Lyon Cedex 9.

OPPORTUNITÉ POUR UN JEUNE RÉVISEUR COMPTABLE

Il arrive qu'après avoir passé quelques années dans un cabinet à préparer l'expertise, certains stagiaires, par tempérament, découvrent qu'ils se sentent plus engagés dans l'entreprise à laquelle ils ont travaillé et de façon durable.

C'est ce qu'offre le poste de DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET COMPTABLE de notre PME connue, et à potentiel ouvert, elle-même rattachée à un Groupe régional performant.

Si vous aimez la responsabilité, adressez sous identification A691 (portée sur l'enveloppe) votre C.V. (avec référence, photo, sollicité ou non) à :

CEIP - Conseil d'Entreprises S.A. 29210 MORLAIX.

مكتبة

REPRODUCTION INTERDITE



emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE DU
SECTEUR BOIS
recherche

2 CHEFS D'ENTRETIEN

Pour usines situées dans L'EST de la France.

a) Ingénieur mécanicien ou électromécanicien

ayant une bonne expérience dans le domaine de la maintenance. Sa compétence devra lui permettre d'assurer la responsabilité d'une importante chaufferie.

b) Ingénieur mécanicien

ayant une bonne expérience dans le domaine de la maintenance. Sa large compétence dans le domaine mécanique, hydraulique, électrique et de régulation lui permettra d'être efficace dans tous les secteurs concernés. La pratique courante d'une langue étrangère (allemand ou anglais) est nécessaire.

Ils devront posséder capacité d'organisation et aptitude au management des hommes pour pouvoir animer et assurer le service d'une chaîne de fabrication en continu.

Pour chacun de ces postes, les candidats pour les fonctions de chefs d'entretien, devront assurer l'engineering et l'expédition des investissements courants du site.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo (retournée) à AXIAL Publicité (réf.1817) - 27, rue Talbot - 75009 Paris, qui transmettra.

Rhône-Alpes

5 INGENIEURS

Filiale de l'un des premiers groupes multinationaux français avec 4 000 personnes 5 usines 14 en Europe 1 aux USA nous sommes le premier fabricant européen de troisième mondial dans notre spécialité: produits industriels destinés aux industries des matières plastiques et du textile

INGENIEUR CHIMISTE FORMULATION

Pour mettre au point avec son équipe de recherche (7 personnes) des formulations pour les produits nouveaux (réf. M 5428 B)

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé d'une grande école de chimie (Paris, Strasbourg, Bordeaux, Nancy, etc.) pour le poste de formulation, une thèse de doctorat de troisième cycle dans le domaine des revêtements de surface ou des études d'interface

INGENIEUR DE RECHERCHE PROCÉDES

Il anime une équipe de 3,4 personnes chargée des études de base du procédé afin d'anticiper le procédé, et une équipe de 3,4 personnes chargée de la conception puis des méthodes de fabrication des produits nouveaux

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs débutants ou ayant une première expérience industrielle plus particulièrement orientée vers les problèmes de mesures physiques et/ou vers des problèmes de thermique.

INGENIEUR ELECTRICIEN/ELECTRONICIEN

Il est chargé au sein du centre de recherche et de développement, de la conception des prototypes de machines et de nouvelles installations. Il prend en charge l'automatisme et l'informatique de process y compris l'instrumentation des procédés

Pour 5 postes d'ingénieurs, l'anglais est nécessaire et la connaissance de l'allemand sera un atout supplémentaire

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous pli cacheté, à:
EGOR RHONE-ALPES
Tour Cécile Lyonnais - 129 rue Servant
69431 LYON CEDEX 3

EGOR INDUSTRIE
63 rue de Pontlieu 75008 Paris

egor
PARIS LYON TOULOUSE MILANO PÉRIJORD LONDRES NEW YORK MONTREAL MADRID

Filiale d'un groupe industriel français, notre client, spécialisé dans la fabrication et la commercialisation de produits mécaniques de grande série, recherche le

Responsable des services comptables

180-200 000 F Périgord

Directement rattaché au Directeur financier, il :
- est garant de la fiabilité des chiffres et supervise les comptabilités de 3 sociétés ;
- participe à l'informationnel en temps réel du système comptable et à la réorganisation du service avec le chef comptable ;

- forme le personnel au travail sur écran ;
- met en place un système de gestion de trésorerie rationnel ;
- maîtrise la comptabilité générale et analytique ;
- transmet à date fixe les informations comptables demandées par le Groupe.

Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 32 ans. Diplômé d'une école supérieure de commerce (gestion financière-comptabilité) ou titulaire du DECFS, il justifie d'une expérience similaire réussie dans un groupe industriel utilisant le système de reporting anglo-saxon. Il a participé à la mise en place d'un outil informatique en temps réel ou l'utilise, possède des aptitudes à la formation et à l'animation des hommes. Une période dans un cabinet d'audit et la connaissance de la langue espagnole seraient appréciées.

Une période dans un cabinet d'audit et la connaissance de la langue espagnole seraient appréciées. Sylvie CATHELAUD vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement sous la référence 5054/LM.



argos Département Conseil en Recrutement
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS
Tél. : (1) 227.96.49

cadre comptable et financier

Secteur para-pétrolier

La filiale française d'un important groupe américain du secteur para-pétrolier recherche un jeune cadre financier pour assurer avec l'aide d'une équipe de 7 personnes le reporting comptable et financier et le contrôle budgétaire de ses succursales en France. De formation type ESSEC, ESCAE, complétée par un DECFS, il posséderait, si possible, une expérience de 2 à 3 ans de la fonction dans une multinationale, une bonne connaissance de l'outil informatique et une parfaite maîtrise de l'anglais.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 10062 M à Arlette Biebuyck, Sema-Selection, 64 bis, rue d'Alsace 31000 TOULOUSE

sema selection Paris Lille Lyon
Marseille Toulouse

Ingénieur Informaticien et/ou Electronicien

Notre Imprimerie (300 personnes), située dans une ville agréable du Centre Ouest, dans le cadre de sa restructuration, recherche son RESPONSABLE PREPARATION Forme Imprimante.

Il sera l'homme de base du développement de l'imprimerie vers des techniques nouvelles, responsable des services photo-composition, photogravure, numérisation, etc. Il aura aussi à prouver ses capacités d'organisation et de créativité doublées de bon sens. Si vous êtes intéressés par ce challenge dans une imprimerie qui a su se donner les moyens de sa compétitivité, envoyez votre lettre manuscrite, C.V. sous référence 83704 M à Madame Claude FAVEREAU qui vous assure de sa discrétion

centor

13 bis, rue Henri Monnier
75009 PARIS

SOCIÉTÉ LEADER DU VÊTEMENT DE SPORTS

établie à TROYES recherche
adjoint au responsable du magasin stockage et expédition

Nous souhaitons un JEUNE INGENIEUR (ou équivalent) à fort potentiel.
• Expérience de l'organisation industrielle (rigueur et méthode).
• Compétences et goût pour l'animation d'équipes (effectif total 130 pers.).
• Intérêt pour les techniques relatives à la logistique.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 60 AM à :



Hervé Le Baut-Consultants
11, rue La Boétie-75008 PARIS Tél. : 265.38.39

RÉGION

recherche

SON RESPONSABLE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE

pour créer et animer, sous l'autorité du Directeur Général du service, le secteur de la formation professionnelle pour lequel LA REGION vient de recevoir compétence.

Ce futur collaborateur devra posséder une formation supérieure et justifier d'une expérience de haut niveau de plusieurs années.

Une excellente connaissance des mécanismes de la formation professionnelle est indispensable.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé et rémunération actuelle et prétentions sous n° T 037.962 M, Régie-Press, 86 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Pyrénées Presse QUOTIDIENS DÉPARTEMENTAUX PALOIS

recherche des

journalistes : SECRÉTAIRES DE RÉDACTION CONFIRMÉS

DANS LA PHOTOCOMPOSITION

Discrétion assurée. Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo au Directeur de l'Information PYRÉNÉES PRESSE, 40, rue Emile-Guichenné, 64000 PAU.

notre responsable informatique en région Rhône-Alpes

Établissement bancaire, nous regroupons les études informatiques, l'exploitation et le système et cherchons l'animateur de ce service informatique (30 p.), afin d'intégrer en douceur le télétraitement et de tirer parti au mieux de notre nouveau DPS 8/GECOS avec TDS, TSS et IDS2.

Vous avez dépassé la trentaine, votre formation supérieure (d'ingénieur par exemple) et votre expérience diversifiée sur un site comparable au nôtre, ou vous êtes frotté à la conduite des hommes et d'un outil de production, vous permettant de viser plus de responsabilités et d'être à la tête d'un service informatique en mutation.

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire à Lyon (réf. 830 LM) à « Carrières de l'Informatique ».

chef du service achats sous-traitance mécanique grande ville du Centre

Nous sommes une bonne affaire française et fabriquons, en sous-traitance, des ensembles mécaniques pour plus de 100 MF par an. A 30 ans au moins, vous avez un BTS en fabrication mécanique ou un DUT et une bonne expérience des achats acquis, de préférence, dans une affaire d'usinages mécaniques.

A la tête de votre service, vous menez des négociations avec nos fournisseurs, nous achetons pour plus de 25 MF de matières premières et d'outillages, gerez nos stocks (d'une valeur de 20 MF) et animez votre équipe. Vous êtes le collaborateur direct de notre directeur financier.

Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire à Paris (réf. 4267 LM) à « Carrières d'Ingénieurs ».



ALEXANDRE T.C.S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
7, RUE SERVANT - 69003 LYON

MEMBRE DE SYNTec



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

unisabi

LEADER DE L'ALIMENTATION PRÉPARÉE POUR ANIMAUX FAMILIERS
FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL

Nous vous proposons de rejoindre une équipe de 970 personnes dont 240 Cadres, répartie dans 3 Usines récentes et hautement automatisées, installées à proximité d'Orléans (siège), Blois, Strasbourg pour participer et contribuer à notre Développement dans un marché en progression rapide en prenant une des fonctions suivantes à St-Denis de l'Hôtel (proximité Orléans).

4 FONCTIONS FINANCE - COMPTABILITÉ

FISCALITÉ - GESTION DES RISQUES

180 000 F + (réf. 100)

Mission

- Optimiser la Gestion Fiscale courante de l'Entreprise.
- Coordonner la Gestion des risques de l'Entreprise.

Profil

- Formation Supérieure : ESC, Licence en Droit.
- Expérience de 3 à 5 ans en Service Juridique Fiscal d'Entreprise ou Cabinet Conseil.
- Pratique de l'Anglais indispensable.

CONTRÔLE DE GESTION

140 000 F + (réf. 101)

Mission

- Élaborer et mettre à disposition des Responsables Opérationnels l'information nécessaire au contrôle et aux prévisions des activités Achats, Logistique et Production.

Profil

- Formation Supérieure : ESC, Licence ou Maîtrise Option Finance/Comptabilité.
- Connaissances informatiques.
- Débutants ou avec une première expérience en Comptabilité Analytique ou Contrôle de Gestion.

TRÉSORERIE

140 000 F + (réf. 102)

Mission

- Animer le Groupe Comptabilité Bancaire.
- Gérer le budget Frais Financiers.
- Réaliser les analyses financières nécessaires au pilotage des activités opérationnelles.
- Assurer la mise en place d'un système de Gestion de Trésorerie court terme automatisé.

Profil

- Formation Supérieure : ESC ou Université.
- Expérience minimum de 2 ans en Gestion de Trésorerie dans un Groupe International.
- Pratique courante de la Langue Anglaise.

RECOUVREMENT CRÉDIT

140 000 F + (réf. 103)

Mission

- Animer le Groupe Comptabilité Clients.
- Assurer la Gestion des Risques Clients.
- En relation avec les Départements Ventes et Distribution Physique rechercher l'optimisation de la rentabilité des opérations de distribution.

Profil

- Formation Supérieure ESC ou DUT avec expérience de 3 à 5 ans dans les domaines Comptables et Juridiques.

2 FONCTIONS LOGISTIQUE

TRANSPORTS

140 000 F + (réf. 104)

Mission

- Assurer le choix et la disponibilité des moyens de transport Matières Premières et Produits Finis au meilleur niveau Qualité/Prix.

Profil

- Formation Logistique/Transport DUT ou équivalent.
- Expérience minimum de 3 ans en Service Trafic/Affrètement.

ÉTUDES LOGISTIQUES

110 000 F + (réf. 105)

Mission

- Assurer l'analyse et le contrôle des budgets logistique.
- Réaliser les études ad hoc nécessaires à l'optimisation et à l'évolution de l'activité logistique.

Profil

- Formation Scientifique BAC + 2 DUT Logistique ou équivalent.
- Débutant ou première expérience en Contrôle de Gestion ou Logistique.

Que vous soyez débutant ou expérimenté vous trouverez :

- Une pratique poussée de la délégation des Responsabilités dans un système de Gestion décentralisé.
- Des pratiques de Gestion des Ressources Humaines avancées.
- Des possibilités de développement individuel basées sur :
 - La qualité de votre performance.
 - La formation permanente considérée comme une des priorités de l'Entreprise.
 - Les opportunités d'évolution dans des fonctions variées dans une structure d'organisation évolutive en France et à l'étranger.

Au-delà de votre formation et de votre expérience, votre force de caractère, vos qualités de communication, votre volonté de réussir et de progresser seront les atouts déterminants pour vous joindre à nous.

Vous êtes intéressé(e) envoyez-nous lettre manuscrite, CV et photo à : UNISABI SA - Département du Personnel (PS) - BP N° 7-45550 SAINT-DENIS-DE-L'HÔTEL - en précisant la référence du poste choisi.

CANIGOU - PAL - FROLIC - LOYAL - KITEKAT - RONRON - WHISKAS

La Filiale Française d'un Groupe International nous a demandé de rechercher son

responsable informatique

pour lui confier l'ensemble de l'activité informatique de la Société (études et exploitation).

La personne recrutée devra assurer l'exploitation des applications existantes et le développement d'un nombre important de nouvelles applications (systèmes et spécifiques). Elle dépendra directement du Directeur Financier et supervisera une équipe de 8 personnes.

Pour ce poste sont nécessaires : une formation supérieure en informatique et une expérience de 5 à 7 ans dont 2 ans dans une fonction similaire. La connaissance du matériel ICL (MIE 25) et de la langue anglaise serait très appréciée.

Le poste est à pourvoir à Limoges.

Veuillez envoyer votre C.V. à MARIE-JO MARTIAL sous réf. 2113-M au 4, avenue Marceau 75008 Paris, en indiquant votre salaire actuel et un numéro de téléphone.

Sup. de Co., DECS,...

Nous sommes une Importante Entreprise de Travaux Publics dont la structure est solidement ancrée en France et à l'étranger.

Notre réussite est due en partie à la qualité des hommes qui concourent à notre développement.

Aussi pour assurer notre expansion, nous offrons à de JEUNES DIPLOMÉS de l'enseignement supérieur des postes de CADRES ADMINISTRATIFS

Après une période de formation de 6 à 8 mois durant laquelle vous apprendrez votre métier, vous rejoindrez l'une de nos exploitations en France ou à l'étranger.

Adressez lettre manuscrite, c.v. et photo sous référence 1640 à AXIAL Publicité, 27, rue Taitbout 75009 Paris, qui tr.

Société française appartenant à un puissant Groupe International spécialisé dans la mécanique de précision, nous occupons une place de leader dans notre domaine d'activité

responsable méthodes

BAS RHIN

Chargé de diriger un service de 50 personnes, vous serez plus particulièrement responsable :

- de l'élaboration des prix de revient,
- de la coordination des services Méthodes avec les différents services internes à l'entreprise,
- des relations avec les autres services Méthodes des usines du Groupe,
- de la recherche de l'évolution des technologies dans notre domaine d'activité.

Impéativement, il et M. ou équivalent vous posséder une expérience d'une dizaine d'années acquise dans un poste de Responsable Méthodes ou sein d'une entreprise industrielle de taille internationale.

Vous possédez une bonne connaissance de la fabrication en grande série.

La maîtrise de la langue allemande est impérative.

Veuillez adresser lettre manuscrite + C.V. + photo sous référence 8908-EM à MGP, 65, avenue des Vosges - 67000 Strasbourg.

MGP

management
gestion du personnel
PARIS STRASBOURG

CABINET JURIDIQUE
SUD-OUEST

recherche
pour son service P.M.E.

RESPONSABLE DE PROJET

Formation supérieure en comptabilité, fiscalité et droit.
2 ans de pratique.
Dynamique, sens du contact.
Travail en équipe.
Poste d'avenir.

Adr. C.V. av. photo et lettre manuscrite s/n° T037894 M, RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

MERLIN GERIN

15000 personnes, 35 filiales en France et dans le Monde - Chiffre d'affaires 82 : environ 5 milliards, en progression de plus de 30%, réalisé pour près de 50% à l'exportation.

Nos forces de vente française et étrangère développent leur action appuyées par le service publicité et promotion qui recherche le

CORRESPONDANT PRESSE TECHNIQUE

Chargé d'assurer la présence de MERLIN GERIN dans la presse technique nationale et internationale, il participe à la définition des plans d'actions média, coordonne et centralise toutes les actions concernant la presse.

Le poste convient à un journaliste de formation scientifique, ayant une expérience en milieu industriel, motivé par une carrière dans un groupe performant.

Le poste est à pourvoir à GRENOBLE, la connaissance de l'anglais est indispensable.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous réf. MTM 206 à MERLIN GERIN Service GCE 38050 GRENOBLE Cedex.

MICADO
GRENOBLE
recherche

INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE ÉLECTRONIQUE

Expérience de quelques années en CAO Micro-électronique pour travailler dans équipe de recherche de haut niveau. Disponible immédiatement.

C.V. + lettre manuscrite à adresser à : MICADO Zylat chemin du Pré-Carré, 38240 MEYLAN.

STÉ ÉQUIPEMENT AÉRONAUTIQUE
recherche POUR RÉGION OUEST

CHEF SERVICE TECHNIQUE

Ingénieur 30 ans minimum.

Expérience au moins 5 ans en technique électrique, machines tournantes et électromécanique.

Ses fonctions seront :

- organisation et suivi budgétaire du service,
- réalisations et essais techniques,
- assistance et soutien aux autres services.

Anglais indispensable.

200.000 F +

Ecrire sous réf. 324/M à SWEETS, B.P. 269, 75424 PARIS Cedex 09, qui transmettra.

مكتبة الشاه

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne*	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	81,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITALUX	151,80	180,03

ANNONCES CLASSEES

	La ligne*	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	43,40	51,47
DEMANDES D'EMPLOI	13,00	15,42
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

* Dégressifs selon surface ou nombre de perçussions.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Débutant, vous voulez acquérir de fortes compétences techniques en informatique

Jeune ingénieur ou titulaire d'un diplôme équivalent

Nous vous offrons cette possibilité au sein de notre Groupe de Distribution, UNIDIS MAJOR à Bourges : 1 800 personnes, 48 supermarchés, un C.A. de 1,7 milliard de F en 1982, un taux d'expansion de 35 % par an en moyenne depuis 12 ans.

Nous procédons à des développements informatiques importants en utilisant les outils IBM les plus récents : deux 4331-2 sous DOS/VM dans un environnement DB/DC. Nous travaillons également avec le concept INFO-CENTRE. Vous rejoignez notre équipe Système et, après une période de formation, vous assurez la mise au point technique des nouvelles applications de pointe de la Société, en particulier celles concernant l'emploi, dans les magasins, de caisses enregistreuses à scanner.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence M/560, à Nicole DOGNIN qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI 49, av. de l'Opéra
75002 Paris



Les Régions Nord et Est se développent et créent les postes de

Chef d'agence

basé à LILLE - réf. 101

Ingénieurs commerciaux

basés à ARRAS réf. 102 à MULHOUSE réf. 202
basés à NANCY réf. 203 à STRASBOURG réf. 204

Nous avons une gamme motivante de produits généralisés (comptabilité, paie, facturation, etc.) en informatique répartie (micro-ordinateurs connectables) et en télématique, parfaitement adaptée au marché des Entreprises et des Cabinets Comptables.

Vous êtes ambitieux, dynamique, diplômé d'une école de commerce ou titulaire du DECS, avec une expérience dans la vente aux Entreprises et aux Cabinets Comptables.

Nous vous proposons, après une période de formation à nos produits et à nos méthodes de vente, de rejoindre nos équipes où vous serez motivé par des responsabilités et une rémunération en conséquence.

Ecrivez avec C.V., photo et prétentions à L. BAUVIN, Directeur de Région, SLIGOS, B.P. 451 - 62028 ARRAS CEDEX. Discretion assurée.

Compagnie internationale de services appliqués à l'industrie pétrolière, nous recherchons pour notre centre d'études et de fabrication implanté en région Rhône-Alpes, un

INGENIEUR responsable de notre centre de calcul scientifique

Il sera chargé de son exploitation et de son développement tant hardware que software. Il dirigera une équipe de haut niveau et procèdera expertise, assistance et formation en informatique scientifique pour tout le centre. Il connaîtra parfaitement le matériel DIGITAL, ses logiciels de base, ses pro-

phéniques ainsi que ses outils logiciels dans les domaines graphiques, bases de données et traitement de texte. Une expérience de quelques années dans une activité similaire est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. L.281 à Média-System, 93 rue Edouard Herriot, 69002 Lyon, qui transmettra.

sepro LA-ROCHE-SUR-YON (Vendée)

Constructeur d'équipements industriels pour l'automatisation du travail de la tôle et des plastiques.

N°1 français dans sa spécialité, recrute pour son secteur **ROBOTIQUE**

Ingénieur d'affaires

Electromécanicien, A.M., INSA ou équivalent

Expérience 3 ans environ. Après une période de formation, assurée par nos soins, il sera chargé :

- d'analyser les besoins des clients,
- de présenter les devis,
- de participer directement à la mise en service des équipements,
- d'assurer le suivi en clientèle.

Ce poste essentiellement technique, comporte de nombreux contacts en clientèle et des déplacements de courte durée en France et en Europe.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions sous réf. 1087M à DIRECTION DU PERSONNEL - SEPRO - 87 X - 85002 LA-ROCHE-SUR-YON CEDEX



GRUPE THOMSON

Leader dans l'équipement des cuisines professionnelles recherche pour une Unité de Fabrication à VILLEFRANCHE-SUR-SAONE (69)

un cadre responsable des achats
130000 F Age 30/35 ans

Sous l'autorité du Directeur des Achats il doit :

- négocier les conditions de prix, de réception, de paiement;
- proposer aux services techniques et de production de nouveaux fournisseurs et de nouveaux produits.

Seront particulièrement appréciées :

- une formation technique, niveau Ingénieur ou BTS;
- quelques années d'expérience comme acheteur dans l'industrie métallurgique;
- les capacités de négociation : diplomatie et fermeté;
- la facilité des contacts à l'intérieur et à l'extérieur de l'entreprise (déplacements fréquents);
- la pratique de l'Anglais.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 8301 à INCA CONSEIL EN RECRUTEMENT - 20, Côte des Chapelliers - 26000 VALENCE.



Sud du Jura

Entreprise transformation plastiques, 1 000 personnes, 5 unités de production offre une opportunité de carrière dans la fonction

Finances Administration Générale

Rattaché immédiatement au Directeur Général, membre du staff dans une entreprise caractérisée par sa jeunesse et son esprit de concentration, en contact étroit avec les conseils extérieurs, il exercera ses fonctions dans les domaines suivants :

- finances : animation des services comptables, analyse des comptes d'exploitation, relations bancaires en liaison avec la direction générale;
- administration : contentieux, assurances, relations avec organismes et partenaires divers;
- contrôle permanent des procédures et des filiales.

Ce poste nécessite une formation supérieure type ESC ou similaire, de bonnes connaissances financières et une expérience vécue en milieu industriel.

Les candidatures précisant la rémunération souhaitée seront étudiées avec la plus grande discrétion, sous réf. 102, par Josette Vanden Borne

v.d.b conseil
Chamandre - 01340 FOISSAT



OKAL
Europa grösster Fertighaushersteller sucht für seine französische Filiale einen erfahrenen.

VERKAUFSLEITER/KAUFMANNISCHEN LEITER

Mehrfährige Praxis im Bereich Kosten/Controlling ist ebenso erforderlich wie Verantwortungsbewusstsein, Kontaktfähigkeit, und Durchsetzungsvermögen für die erfolgreiche Durchführung der Vertriebspolitik. Damit verbunden sind auch gelegentliche Reisen ins Ausland.

Die Beherrschung der deutschen und französischen Sprache ist Voraussetzung sowie eine gute Vertriebsausbildung und Praxis.

Wenn Sie dieses Angebot interessiert, so senden Sie Ihre aussagefähigen Unterlagen für eine erste Kontaktaufnahme an :

FDAL

11, rue Silbermann, 67000 STRASBOURG.

Arjomari Isère

INGENIEUR LABO-PRODUCTION

Arjomari, l'un des plus importants groupes de l'industrie papetière française (3 milliards de CA, 4 500 personnes) crée le poste d'ingénieur laboratoire de fabrication.

Intégré totalement à l'équipe de direction, son rôle est de favoriser le progrès technique et la qualité de papier spécifique fabriquée à l'usine. Pour cela, il analyse les appels d'offre, établit un cahier des charges, évalue la faisabilité des nouveaux papiers, programme les essais, assiste la fabrication et organise le contrôle qualité. Nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur débutant (formation EPF si possible). Homme de terrain, disponible, il est profondément motivé par le progrès en production. Outre ses compétences techniques (chimie organique, macro-moléculaire, techniques du papier...) il possède de réelles qualités humaines : d'adaptation et de dialogue, qui favoriseront son évolution au sein de l'usine. Les conditions offertes, l'ambiance de travail et les perspectives de carrière sont de nature à intéresser un candidat de valeur. Le poste est basé à l'usine de Chazelles (Isère). Une possibilité de logement existe.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 6453 O. à

EGOR RHONE-ALPES

Tour Cédit Lyonnais
129 rue Servient 69431 Lyon Cédex 3.

PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL MADRID



LES LABORATOIRES PHARMACEUTIQUES

DELANDE

Usine de Quetigny-lès-Dijon

recherche

2 PHARMACIENS

pour département CONTROLE

le D.E.P.S. contrôle physico-chimique des médicaments

- Ou le D.E.S.S. méthodes physico-chimiques d'analyses et de contrôle des médicaments est nécessaire.

pour département PRODUCTION

- Il participera à la gestion d'une ligne de produits (fabrication et conditionnement).

Adresser c.v. et photo aux : Laboratoires DELANDE, 6, boulevard de l'Europe, 21800 QUETIGNY.

Développer la fonction méthodes

Assurer la fonction méthodes dans son sens le plus large (étude du processus, d'organisation, intégration des développements futurs, études de postes...); élaborer le processus de maintenance, d'entretien préventif, jusqu'aux besoins de formation; prendre en charge la totalité des automatisations d'engagement en rapport avec les services techniques (choix du matériel, études économiques, suivi et contrôle financiers...); animer la fonction sécurité de l'établissement (objectifs, actions...).

C'est la mission que vous propose la filiale d'un des tout premiers groupes français pour une de ses usines de fabrication (600 personnes) située en Bourgogne. Vous êtes ingénieur généraliste, de formation et votre expérience confirmée de la fonction méthodes s'est déroulée dans un secteur industriel de grande série. Homme de rigueur et de développement, vous souhaitez valoriser cet acquis en saisissant une véritable opportunité.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite sous réf. M 115 B à OC Conseil, 91, rue du Faubourg Saint Honoré, 75008 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

OC conseil

Ressources humaines

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

air industrie

Filiale du Groupe

SAINT-GOBAIN

recherche

Pour sa Division Conditionnement d'Air dans les Transports

UN INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT

Mission : Négocier des projets d'équipements de conditionnement d'air auprès de constructeurs internationaux.
Profil : • Ingénieur diplômé.
• Expérience confirmée du commerce international de biens d'équipements industriels.
• Anglais indispensable, seconde langue appréciée.

(réf. 10/85)

Pour sa Division Dépoussiérage, spécialiste de l'anti-pollution

DEUX INGENIEURS D'AFFAIRES

Mission : Gérer d'une manière complète une ou plusieurs affaires pour en assurer la réalisation depuis les études jusqu'à la réception.
Profil : • Ingénieur diplômé.
• Première expérience de la conception technique d'ensembles industriels.
• Capacités de gestion et d'animation.
• Anglais indispensable.

(réf. 1A/85)

Pour ces 2 postes à pourvoir à COURBEVOIE, adressez votre dossier de candidature, en précisant la référence du poste choisi, à :
Mme MICHEL - Service Emploi Formation
19 Avenue Dubonnet - 92411 COURBEVOIE Cedex.

Conjuguez votre pratique comptable avec votre savoir-faire en mini-informatique.

Après une formation de style Sup' de Co + DECS, venez valoriser votre double compétence acquise en 5 à 7 ans en devenant

notre responsable informatique et comptabilité.

Nous sommes une affaire de bonne taille (2000 p., 900 MF, 10 centres régionaux). A notre siège parisien, vous animez nos services comptables (20 p.), supervisez la préparation du budget, des plans de financement et de trésorerie et établissez bilans et CE.

Vous mettez en place une informatique conversationnelle autour d'un PDP 11/44 installé depuis peu.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4046LM) à « Carrières de l'Informatique ».



Promodès notre futur responsable INFOCENTRE à Caen

Nous sommes un grand de la distribution: CONTINENT et CHAMPION... et nous avons réalisé un CA de 17 000 MF en 1982. Nous disposons d'une informatique dédiée aux applications de la direction du groupe mais voulons aller plus loin en créant pour commencer un INFOCENTRE autour d'un IBM 4331.

Sous l'autorité du responsable des études informatiques du siège, vous lancez et animez cette fonction et vous consacrez à la formation et au conseil auprès des gestionnaires utilisateurs du siège et des principaux établissements régionaux.

Après votre formation supérieure, vous avez acquis, en 5 ans ou plus, dans l'industrie ou la grande distribution, une solide compétence de chef de projet et, peut-être, pris déjà le virage INFOCENTRE; venez apprendre à nos utilisateurs à tirer le meilleur parti de l'outil informatique.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4286 LM) à « Carrières de l'Informatique ».



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

adjoint au directeur des engagements

BANQUE DE DEPOT PRIVEE

Nous sommes l'une des premières banques privées Françaises avec un effectif de 190 personnes et un total de bilan proche du milliard de francs. Notre développement conduit notre Directeur des Engagements à créer un poste d'Adjoint. Ce nouveau collaborateur sera associé aux différentes phases de l'étude des dossiers d'engagement, mais prendra plus particulièrement en charge les aspects juridiques, immobiliers et contentieux. Ce poste convient à un homme de 30 ans minimum, de formation supérieure (Droit ou Sciences Eco.) ayant acquis une première expérience dans un service engagements d'une banque. Nous serons attentifs au potentiel du candidat car le poste est évolutif.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous réf. 234.83 M à notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTec



emplois régionaux

IMPORTANT ORGANISME REGIONAL SITUÉ SUR LE LITTORAL NORD/PAS-DE-CALAIS recherche POUR SON DÉPARTEMENT DÉVELOPPEMENT un(e) Adjoint(e) ou sous-Adjoint(e) diplômé(e) de l'Enseignement Supérieur.

En tant que collaborateur direct du Responsable de ce département, sa mission comportera la conduite d'études économiques variées, intéressant en particulier les activités portuaires; le recueil des informations requises à cet effet auprès des sources concernées; l'entretien de relations et de communications efficaces auprès des instances socio-économiques régionales, nationales et internationales. La maîtrise de l'anglais, parlé et écrit, est donc indispensable ainsi que les qualités d'analyse et de contact.

La rémunération, très satisfaisante, sera évolutive et fonction de l'expérience de départ.

Prière d'adresser curriculum vitae manuscrit à
MAP CONSEIL
33, rue Linné - 75005 PARIS.



ÉTABLISSEMENT FINANCIER TOUR MAINE-MONTFARNASSE

recherche pour son département

CRÉDIT

LE RESPONSABLE DE SA CELLULE « ANALYSE FINANCIÈRE »

35 ans environ.

Diplômé de l'enseignement supérieur commercial (E.S.C.A.E. Maîtrise de Gestion, etc.) et justifiant de 5 ans minimum d'expérience en tant que CRÉDIT-MAN au sein d'un établissement de type bancaire ou financier.

Il devra prouver son aptitude aux contacts de haut niveau, sa psychologie, sa créativité, ainsi qu'une forte capacité de direction et de décision.

Il encadrera une équipe d'environ 5 collaborateurs.

Adressez curriculum vitae et photo à :
FACTOFANCE HELLER
Service des Personnels - Tour-Maine-Montfarnasse
75734 PARIS CEDEX 15.

Chef de Service Informatique

IBM 34 puis 43 XX

220 000 F

Notre Association, loi de 1901, regroupe un nombre très élevé d'entreprises. L'informatisation de sa gestion administrative (pale, bilan social, gestion des adhérents), est en cours et comprend de très gros fichiers. Equipés d'une IBM 34, 256 K, qui fonctionne en temps réel et en télétraitement, nous allons évoluer vers un matériel plus puissant. Nous cherchons le responsable capable d'optimiser le fonctionnement du service actuel, de concevoir le nouveau plan informatique puis de le mettre en place, et de diriger le service qu'il aura restructuré. Ce poste basé à Neuilly, convient à un ingénieur grande école ou universitaire, informaticien confirmé dans la gestion d'un service ou dans la direction de projets informatiques.

Merci d'adresser lettre man. et C.V. détaillé sous réf. 23652/M à M.J. FOURNIAT, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.



TYMSHARE NETWORK SYSTEMS CONSULTING (TNSC)
Filiale de Tymshare, leader mondial dans le domaine des réseaux de transmission de données, constructeur du réseau TYMNET recherche des

Ingénieurs logiciel

ayant acquis une expérience des applications de téléinformatique, au niveau système chez un constructeur d'ordinateurs, de terminaux ou de processeurs frontaux, dans une SSCI ou chez un utilisateur.

La connaissance de procédures de transmission est appréciée.

TNSC offre :

- Une formation aux techniques de pointe dans le domaine de la commutation de paquets, des réseaux à valeur ajoutée et de la télématique.
- Une ambiance de travail favorisant les prises de responsabilités.
- Des possibilités réelles de carrière dans un secteur en pleine expansion.
- Des déplacements de courte durée en Europe et aux USA (Californie).

Envoyer C.V. détaillé photo et rémunération actuelle sous référence 1087M à TNSC, 210 bureaux de la Colline 92213 SAINT-CLOUD - Tél. 771-91-15.

WANG

LÉADER DANS LES DOMAINES DU TRAITEMENT DE TEXTE ET DE LA MINI-INFORMATIQUE DE GESTION C.A. mondial 1982 : 1,2 Milliard de \$ - 20.000 personnes

recherche dans le cadre de l'expansion de son Service de Maintenance

INSPECTEURS DE MAINTENANCE

- Titulaires du BTS/DUT ou équivalent, vous avez une expérience de 3 à 4 années dans le service après-vente de systèmes informatiques.
- Vous désirez être autonome à l'intérieur d'un secteur géographique dans lequel vous assurerez la maintenance d'une gamme étendue de matériels.
- Nous vous offrons une formation approfondie sur nos produits et à moyen terme une possibilité d'évolution vers des responsabilités de supervision.

Les candidats motivés par une telle opportunité sont priés d'envoyer lettre manuscrite et C.V. à :
Brighton RICHARD, Direction du Personnel
WANG FRANCE S.A. - 78/00, Avenue Gallieni - 93774 BAGNOLET CEDEX

GIRATEV GROUPE EX ORTIF

Dans le cadre du développement de l'AUDIONUS, Giratev Informatique du Groupe EX ORTIF agit de manière plurisectorielle sur IBM 3033/4 - MVS (jusqu'à 180 terminaux) 8100 à 2000 - MVS à Motricité - Solaire - occupe son potentiel d'études en informatique de gestion (contenu d'architecture distribuée, micro, mini, télécom) et en ingénierie des technologies audiovisuelles nouvelles (télématique en particulier).

• Pour cela il recherche pour son service industrialisation et méthodes

CADRE INFORMATICIEN

MIAGE ou équivalent
Indispensable : expérience d'un an minimum comme analyste d'études sur IBM 370, goût pour les méthodes structurées, connaissance du PLI.
Salaire de 148.000 à 164.000 F selon expérience.

PROGRAMMEUR

DUT ou équivalent
Expérience souhaitée 1 an minimum dans un environnement IBM à poste en PLI.
Salaire de 110.000 à 133.000 F selon expérience.

Merci d'adresser CV manuscrit et photo en précisant le poste souhaité à Europe Informatique Sélection 12, rue Godot de Mauroy 75009 Paris.

CADRES INFORMATIQUES D'ETUDES

Détachés ou de préférence ayant 2 ans d'expérience MIAGE certifiées
La connaissance du COBOL et/ou du PLI et du matériel IBM est souhaitable.
Salaire de 138.000 à 164.000 F selon expérience.

PROGRAMMEUR APL expérimenté

DUT ou équivalent
Expérience minimum en APL : 2 ans. Aptitudes nécessaires aux contacts pour conseil et formation des clients.
Salaire de 140.000 à 153.000 F selon expérience.
Pour l'ensemble de ces postes plan de formation complète, méthodes structurées, etc.
Avantages sociaux d'un grand groupe.

Europe Informatique Sélection



INDUSTRIE LAITIÈRE

INGENIEUR D'AFFAIRES A L'EXPORTATION

ENSIA, ENSA, INSA

Alfa Laval est un grand fournisseur international des industries alimentaires. Notre branche Export est responsable pour le Groupe des marchés d'Afrique francophone. Nous renforçons notre équipe et souhaitons rencontrer un ingénieur ayant une première expérience dans la vente d'équipements et procédés laitiers. Vous serez responsable de la prospection et de la négociation. Avec l'aide des services techniques vous suivrez vos réalisations.

Le poste basé à notre siège des Clayes sous Bois (Ouest de Versailles) nécessite de nombreux déplacements à l'étranger.
La connaissance de l'anglais est indispensable.
Merci d'adresser votre CV et prétentions sous réf 588 à :
B. LEGRAND Directeur du Personnel Alfa-Laval BP 16 78340 Les Clayes sous Bois.



Analystes organiques

IBM 34 puis 43 XX

Association loi 1901, exploitant un IBM 34, 256 K, en temps réel et en télétraitement, nous gérons de très gros fichiers d'adhérents qui vont nécessiter l'introduction d'un 43-31. Peu structuré, notre service informatique offre de sérieuses perspectives d'évolution à des analystes programmeurs, hommes et femmes confirmés en GAP II Interactif, ayant l'expérience des applications de gestion administrative. Lieu de travail : NEUILLY.

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé sous référence 23652/M à M.J. FOURNIAT qui étudiera votre dossier en toute discrétion à 864-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.



مكتبة المجلد

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Anticorrosion
Déformation des métaux
CHEF DE PRODUITS**

Cette Société, filiale d'un groupe international de la pétrochimie, fabrique et distribue des lubrifiants et produits chimiques industriels. Elle crée un poste de Chef de Produits anticorrosion et déformation des métaux.
Sous l'autorité du Directeur Commercial, il prend en charge l'étude, le suivi et le développement de produits s'adressant aux marchés du traitement de surface, de l'anticorrosion et de la déformation des métaux. Il assure la liaison avec les laboratoires de recherche et apporte une assistance technique au réseau de vente.
Pour ce poste à responsabilité, nous souhaitons rencontrer un Ingénieur Chimiste ou un diplômé de l'Enseignement Technique Supérieur. Il a déjà acquis une solide expérience dans l'un des domaines mentionnés.
Poste basé en Banlieue-Ouest.
Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 11475 H à :

EGOR PROMOTION
63 rue de Pontlieu 75008 Paris

egor
PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL MADRID

**Second-Oeuvre Bâtiment
RESPONSABLE ADMINISTRATION
DES VENTES**

Cette société, filiale d'un important groupe industriel français, est spécialisée dans la distribution de tubes, raccords et accessoires.
Elle s'adresse à une clientèle industrielle et du bâtiment : plomberie, chauffage, sanitaire, frigoristes en direct ou par des réseaux de négociants et revendeurs. Elle Elle souhaite renforcer l'assistance de son équipe commerciale et créer un poste de responsable administration des ventes.
Rattaché à la direction commerciale, il a pour mission d'assurer la force de vente et d'assurer un suivi efficace de la clientèle. Il a la responsabilité du traitement des commandes (enregistrement, préparation de la facturation, suivi des expéditions), de la correspondance et des relations téléphoniques avec la clientèle : tarification, documentation, litiges... outre l'animation d'une équipe de sept personnes, ce poste implique des contacts réguliers avec les chefs de produits, les représentants, ainsi que les services comptable et informatique.
Nous souhaitons rencontrer un homme de 30 ans minimum, justifiant d'une expérience significative de cette fonction acquise de préférence dans le domaine du second oeuvre bâtiment ou de la quincaillerie industrielle. Le poste est basé en proche banlieue Nord-Est.
Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et salaire actuel, sous réf. M 2494 D, à :

EGOR PROMOTION
63 rue de Pontlieu 75008 Paris

egor
PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL MADRID

De la technique à l'exploitation

JEUNE INGENIEUR

Pour exercer de véritables responsabilités industrielles incluant un commandement sur les hommes et de larges délégations de gestion, il faut d'abord parfaitement connaître la spécificité de l'industrie concernée.

Un des premiers Groupes industriels français vous propose d'acquies cette connaissance dans une de ses usines (850 personnes) située en région parisienne (94).
Rattaché au Responsable des fabrications, cet ingénieur le secondera pour tout ce qui concerne les développements technologiques en cours (machines, outillages, procédés nouveaux, produits...). Ensuite, il évoluera, à moyen terme, vers un poste plus large d'exploitation car il en connaît alors les exigences.
Pour tenir ce poste évolutif, nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur électromécanicien (AM, ENI, INSA, HEL...) ayant acquis une première expérience industrielle. Les développements de carrières, nombreux et variés, se feront soit dans cette usine, soit dans une des autres unités industrielles du Groupe en France ou à l'étranger.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4197 AH à :

EGOR INDUSTRIE
63 rue de Pontlieu 75008 Paris

egor
PARIS LYON TOULOUSE MILANO PERUGIA LONDON NEW YORK MONTREAL MADRID

Contrôle Bailey

GRUPE CGEE ALSTHOM recrute

DEVELOPPEMENT
réf. 3RD14

INGENIEURS ELECTRONICIENS

pour développement de systèmes de Process Control industriels pour les domaines suivants :

- automates industriels (matériel, logiciel et redondance)
- réseau de communication à bus rapide haute sécurité
- conception L.S.I. pour transmission haute vitesse.

Parfaite connaissance micro-processeurs exigée.

INFORMATIQUE INDUSTRIELLE
réf. 3IA23

INGENIEURS INFORMATIENS

Temps réel
pour système appliqué au Process Control
Connaissance SOLAR souhaitée.

DOCUMENTATION TECHNIQUE
réf. 3DC43

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Très expérimenté en rédaction de manuels techniques électroniques.
Langue anglaise indispensable.

Adresser C.V. détaillé à **CONTROLE BAILEY** - Direction du Personnel en précisant la référence du poste choisi
B.P. 210 - 92142 CLAMART Cedex.

contrôler

BIENS D'EQUIPEMENTS INDUSTRIELS
BANLIEUE OUEST 250.000 F+

Notre client est une société qui fabrique et commercialise des biens d'équipements industriels. Elle emploie près de 2500 personnes en France et elle est leader sur l'ensemble de ses lignes de produits en Europe.

Nous recherchons le Contrôleur de cette entreprise afin de lui confier l'ensemble des fonctions de contrôle de gestion et de comptabilité. Dans ce poste, il dirige et anime une vingtaine de personnes et a la responsabilité fonctionnelle des activités comptables et budgétaires dans les usines. Nous recherchons une personne âgée de 30 ans au minimum, diplômée de l'enseignement supérieur (expertise comptable agréée) possédant une expérience réussie soit dans une direction financière d'une société américaine, soit dans un cabinet d'audit international. Une excellente maîtrise des méthodes de contrôle budgétaire et de comptabilité générale et industrielle (anglais) est donc nécessaire ainsi d'une bonne connaissance de la langue anglaise. Le dynamisme de l'entreprise, son activité et l'importance du Groupe auquel elle appartient offrent de réelles possibilités de développement de carrière pour une personne compétente sachant communiquer à tous les niveaux de direction. La plus grande discrétion dans l'examen des dossiers est garantie.

Envoyer C.V. et présentations sous réf. 7940-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
NEW YORK PARIS

**Project Engineer
climatisation**

Un groupe de Sociétés Américaines très important a étudié un système de régulation de l'énergie (climatisation, fluides, transport) dans les immeubles et édifices de grande dimension. Les premières opérations sont en cours de réalisation.

Pour assurer le suivi de ce projet, il recherche un ingénieur parlant couramment l'anglais, ayant impérativement une expérience en automatisation - régulation (en particulier des chaudières) et si possible de l'informatique.

Une formation spécialisée en partie aux Etats-Unis sera assurée.

Lieu de travail : Région Parisienne avec déplacements en province.

Possibilités d'évolution très importantes au sein du Groupe en France et aux Etats-Unis.

247 à SODERHU
11, rue La Boétie - 75008 PARIS
A Paris, 22, rue St-Augustin - 75002 PARIS

Membre de Syntec

Soderhu

JURISTE HF

BLOIS

Nous sommes une jeune société filiale d'un groupe spécialisé dans le second oeuvre bâtiment (2000 personnes). Nous offrons à un jeune licencié en droit public/et/ou privé, droit des affaires, de devenir notre juriste d'entreprise mais aussi l'adjoint du secrétaire général.

Nous vous confierons les missions suivantes : rédaction - mise au point - contrôle - suivi - aussi bien des contrats (clients/fournisseurs) que des polices d'assurances ou litiges.

Votre avis concernant tous problèmes administratifs ou juridiques sera important, de même que l'information que vous transmettrez aux collaborateurs de la société concernant le droit social, fiscal, etc...

Adresser sous votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et présentations) à **LAURENT BOUILLET** Mail Pierre Charlot
BP 25 41003 BLOIS CEDEX

Laurent Bouillet Ingénieur

SYSIN S.A.
Société d'informatique
78370 PLAISIR
- Systèmes temps réel
contrôle de process
et télétransmission -
RECHERCHE

1 INGÉNIEUR LOGICIEL

- Niveau DEA, 2 ans d'expérience minimum ;
- Il devra avoir une très grande faculté d'adaptation ;
- Il sera amené à prendre la totale responsabilité de projets.

Envoyer C.V. présentations à **SYSIN B.P. 43**
78370 PLAISIR.

**IMPORTANT ORGANISME
DE GESTION IMMOBILIÈRE**

recherche pour PARIS

**JEUNE CADRE
chargé du
PERSONNEL**

Sous l'autorité du secrétaire général il devra assurer toutes les fonctions habituelles de la gestion du personnel de cet organisme, propriétaire et exploitant d'un très important parc de logements locatifs.

Pour être candidat, il faut, après une solide formation en droit et en psychologie, avoir acquis une première expérience concrète (3 à 5 ans) dans un service du personnel.

BELLES PERSPECTIVES D'AVENIR



Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et présentations au Département Recrutement du COMES, 18, rue de la Paix, 75002 PARIS.
(sous référence 2.475). DISCRETION ET RÉPONSE ASSURÉES.

**Des Leaders
pour un Leader**

N° 1 français de la franchise en reprographie rapide, nos ambitions sont grandes : 25 franchises en 1983, 50 en 1984. Pour structurer notre développement, nous recherchons :

Responsable de l'Animation franchise 150 000 F +
(réf. 12344)

en étroite relation avec le PDG, il développe et coordonne l'assistance auprès des franchisees : formation, négociation, organisation, recrutement, marketing terrain...

HEC, ESSEC, SUP de CO... 28/30 ans, une expérience dans le commerce associé où la franchise est un atout. animateur doublé d'un organisateur, sa mission réussie lui ouvre des responsabilités très significatives.

Responsable de la Gestion Financière 130 000 F
(réf. 12345)

du contrôle de gestion dont il met en place les procédures à la gestion de trésorerie où il introduit un nouveau système, il conseille et assiste le directeur général ainsi que les franchisees dont il négocie les dossiers de crédit.

HEC, ESSEC, ESC... 2/3 ans d'expérience d'un service ou organisme financier ont affiné ses techniques et développé son sens de la négociation. Il réalise ses objectifs... et satisfait ses ambitions.

Adresser lettre manuscrite + CV + coord. tél. sous référence choisie au

CNPG CONSEIL EN RECRUTEMENT 105 av. Victor Hugo 75116 Paris

**Attaché(e) à
la Direction Générale...**

De notre organisme de couvertures sociales (200 personnes) situé à Paris. «Agent double», vous aurez deux missions : **ETUDES** car vous analyserez et réaliserez différentes statistiques, tenez les tableaux de bord, préparez les dossiers de conseils... **RELATIONS PUBLIQUES** car vous assurez les contacts extérieurs avec nos entreprises adhérentes.

Pour ce poste, une formation supérieure en mathématiques (de préférence orientée vers l'ACTUARIAL ou les statistiques), des connaissances juridiques et le goût des contacts sont nécessaires.

Adresser lettre manus. + CV + présentations + coord. tél. sous réf. 11172 au

CNPG CONSEIL EN RECRUTEMENT 105 av. Victor Hugo 75116 Paris

Cii Honeywell Bull

Dans le cadre de son Réseau Commercial France recherche

**INGENIEURS COMMERCIAUX
CONFIRMES**

Diplômés de l'enseignement supérieur, vous avez une bonne expérience de la vente en informatique. Femme ou homme d'affaires avisés, vos talents de négociateur et votre imagination sont vos atouts. Vous voulez donc mettre vos compétences au service d'un grand constructeur qui a pour mission d'être un pôle de développement de l'informatique nationale. Nous savons vous offrir des garanties de réussite, une solide implantation, une gamme étendue de produits, un marché porteur.

Vous désirez travailler à Paris ou en Province. Si nos intérêts se rencontrent, adressez lettre manuscrite, CV, photo et présentations en précisant la référence 204 M à **Cii Honeywell Bull** - PC 0G021C - 94, av. Gambetta 75960 PARIS CEDEX 20

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

NOUS VOUS PROPOSONS UN AVENIR AUJOURD'HUI.

SPI - SOCIÉTÉ POUR L'INFORMATIQUE, filiale de PECHINEY UGINE KUHLMANN

est, dans le domaine en pleine évolution des sociétés de service et de conseil en informatique, une référence de premier ordre. Notre centre de traitement, exceptionnel par sa taille (équipé IBM - 3081 et 3033), l'importance de son réseau (plus de 1000 terminaux et 10.000 télex), la variété de ses applications, constituent un environnement à peu près unique. SPI, c'est aussi 300 collaborateurs compétents, dont une forte proportion de Cadres et Ingénieurs. Fidèles à leur entreprise, ils vous proposent de les rejoindre aujourd'hui pour participer à leur succès de demain.

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

X, CENTRALE, MINES, SUPELEC, INP Grenoble - Toulouse

quelle qu'il ait été votre formation en Grande Ecole, vous avez une place chez nous. A l'issue d'une période de formation personnalisée, nous vous confierons très rapidement des responsabilités (réalisation, conception, développement) accompagnées de perspectives vous permettant d'envisager une carrière à votre dimension.

Nous sommes ouverts aux idées neuves, nous aimons l'ambition et savons apprécier la compétence : pour bâtir notre avenir et garantir notre succès, nous comptons sur vous.

Faites-nous part de vos aspirations et motivations, en adressant votre candidature au Service des Affaires Sociales No1 - SPI - 98, bd Victor Hugo - 92115 Clichy PECHINEY UGINE KUHLMANN



HITACHI DIASONICS

Une croissance de 50% dans L'IMAGERIE MÉDICALE: Ultrasons, Radiographie Digitale, Résonance Magnétique Nucléaire, recherche

directeur de division radiographie digitale

35 ans minimum, de formation supérieure, il aura pour mission: définir la politique de vente, prospecter et suivre les Clients, aménager les revendeurs locaux, organiser les congrès et les "trainings", former les acheteurs et encadrer le service technique.

Anglais courant - Voyages fréquents aux U.S.A.

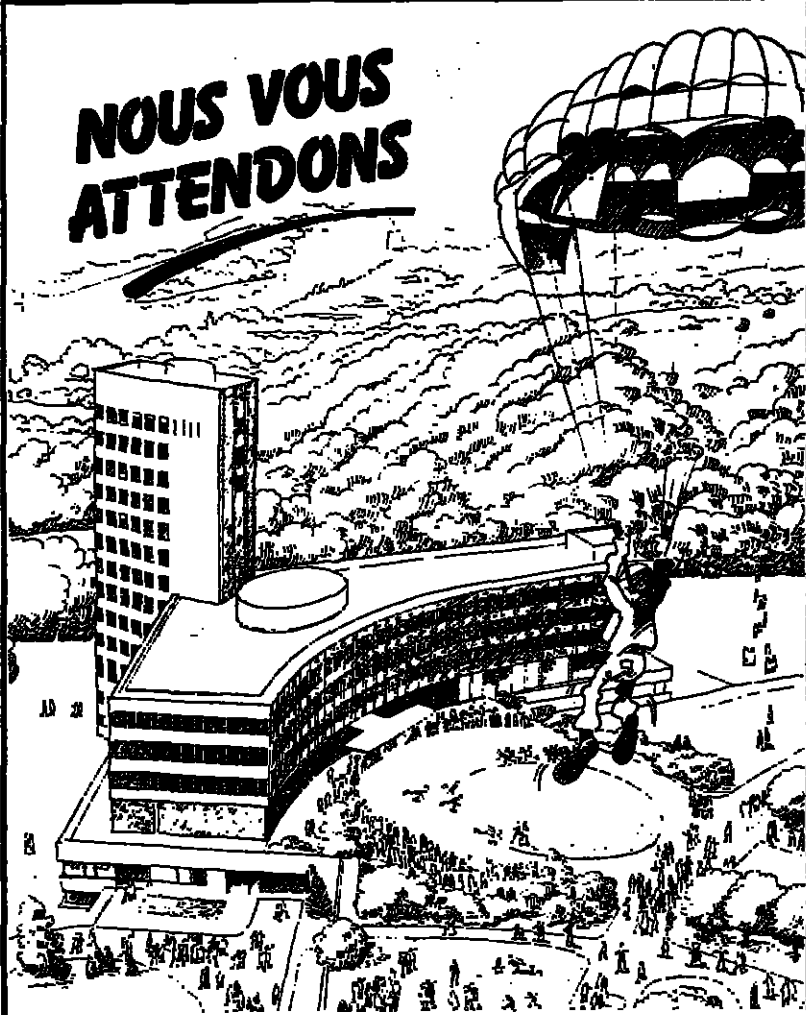
La Société vous fournira une très grande autonomie d'action et, si vous réussissez, votre rémunération sera très élevée. Frais réels. Voiture de fonction.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite (CV, photo et prétentions) à Pierre SEGUY, Directeur Général de SONOTRON S.A. - BP 66, Z.A. de Courtabœuf 91942 LES ULIS.

Gérer des portefeuilles d'obligations ...

C'est ce que vous propose un des premiers établissements financiers d'Europe. Si vous êtes un professionnel averti dans ce domaine, dont l'expérience rapide et positive demande une personnalité ambitieuse et pouvant prouver les résultats obtenus. Vous appliquerez la politique de gestion qui est fixée, mais dans une grande autonomie d'action, sur le marché obligataire français. Si vous avez une formation supérieure et des connaissances solides en informatique, prenez contact avec nous confidentiellement. Envoyer CV, photo, salaire et prétentions sous réf. 67 9815 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra

NOUS VOUS ATTENDONS



Vous êtes diplômé (MAGE, ESCAE, INGENIEUR, MAITRISE SCIENCES...). Vous êtes débutant : nous vous formerons. Vous avez une première expérience : ce sera un plus.

Nous vous proposons des postes d'Analystes en Informatique car nous sommes de gros utilisateurs d'informatique de gestion (3 IBM 43-41, 500 terminaux en France).

Nous sommes une des premières mutuelles françaises, l'une des plus dynamiques aussi : 3 milliards de chiffre d'affaires, 2.300 salariés. Des postes d'informaticiens sont à pourvoir à Rouen-Belbeuf et à Paris.

Ecrivez-nous pour faire connaissance : Mutuelles Unies - Mme Mauhourat 3037 X - 76029 ROUEN CEDEX.

mutuelles unies

chef d'agence



NORSK DATA fabrique et commercialise une gamme complète d'ordinateurs minis et super-minis 16 bits et 32 bits. Dans le cadre de son expansion, la filiale française recherche le chef de son agence de Paris.

Directement rattaché à la Direction Générale, il devra développer, en Ile de France, les ventes de matériels et de systèmes informatiques : il assurera la gestion commerciale et financière de l'agence, avec détermination des objectifs et suivi des résultats. Il dirigera, animera et motivera une équipe de 6 ingénieurs commerciaux et il participera à l'élaboration de la politique commerciale de la société.

Le candidat, âgé d'au moins 35 ans, connaît bien l'informatique et il peut justifier d'une expérience réussie à la tête d'une équipe commerciale, si possible chez un constructeur d'ordinateurs. Une formation est prévue sur les matériels Norsk Data. Déplacements en France et à l'étranger. Poste évolutif pour un candidat de valeur. Anglais courant.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 13064 M à B Brault, Sema-Selection Centre Metra, 16-18, rue Barbes 92126 MONTROUGE

sema, selection

IMPORTANT GROUPE DE PUBLICITÉ recherche

UN AUDITEUR INTERNE SENIOR

Diplômé de l'enseignement supérieur, il aura acquis un minimum de 3 années d'expérience dans les domaines de l'Audit, de la Révision ou du Contrôle de Gestion, si possible dans les sociétés de services.

Après une période de formation, il se verra confier des missions de contrôle et d'assistance, tant en France qu'à l'étranger. Le poste proposé offre de très larges possibilités d'évolution à l'intérieur du Groupe.

Une bonne connaissance de la langue anglaise est souhaitable.

Les candidatures avec CV complet sont à adresser à HAVAS CONTACT, 1, place du Palais-Royal 75001 PARIS sous réf. 31985.

Ingénieurs

Confirmés ou 1 à 3 ans d'expérience. Rejoignez une équipe d'ingénieurs spécialisés temps réel 1

et contribuez à notre développement dans les domaines suivants :
- CONTRÔLE DE PROCESSUS.
- TELE-INFORMATIQUE.
- LOGICIEL DE BASE.
- CFAO.

Adresser C.V. et prétentions à :



9, boulevard Jean Jaurès - 92100 BOULOGNE.

Société française fabricant des appareils de mesure et de contrôle recherche

1 technico-commercial

Pour la vente de ses produits sur le secteur Est de la France.

Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur électronique, électrotechnique ou BTS, DUT. Il est demandé 3 à 5 ans d'expérience dans la vente de produits industriels de contrôle, régulation, mesure de grandeurs physiques. Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 5776/JR à AMP 40, rue Clément de Sarras - 75015 PARIS (qui transmettra)

AÉROPORT DE PARIS

recherche

COMPTABLE (HOMME ou FEMME)

pour animer son service de comptabilité analytique (5 personnes) BTS - DUT - DECS. Expérience d'un an minimum en entreprise ou cabinet.

Il (ou elle) sera chargé (e) du contrôle de la comptabilité analytique.

Adresser lettre et C.V. à :

M. CARRIÈRE
291, Bd Raspail, 75014 PARIS
ou téléphoner : 320-15-00

SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE

(1 000 personnes)

recherche

POUR LE POSTE D'ADJOINT AU DIRECTEUR DU DÉPARTEMENT JURIDIQUE ET FISCAL

Juriste d'entreprise

(environ 35 ans)

ayant acquis au moins 5 années d'expérience du DROIT DES AFFAIRES, notamment dans les domaines suivants :

- contrats commerciaux, nationaux et internationaux,
- études de gestion des contrats d'assurance,
- propriété industrielle,
- droit social,
- contentieux.

Ce poste nécessite une solide formation juridique (I.E.P., Maîtrise de Droit-DESS, DEA ou Doctorat), la pratique de l'anglais, le sens des responsabilités et une grande aisance dans les contacts.

Envoyer CV, photo et prétentions sous référence 1435 à

SOURCES

16 rue Jean-Jacques Rousseau, 75001 Paris (qui transmettra)

jeune ingénieur électromécanicien

AM - INSA - SUDRIA

Implantée en proche banlieue Est de Paris, notre Société leader sur son marché dans le domaine agro-alimentaire, recherche un JEUNE INGÉNIEUR ÉLECTROMÉCANICIEN pour assurer la mise au point, l'optimisation et les études de matériels nouveaux de fabrication et de conditionnement.

Dépendant directement du Directeur de la Production, il assurera les liaisons avec le service entretien pour la réalisation et le suivi des travaux demandés.

Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur, débutant ou non, ayant outre ses compétences techniques, le goût des contacts, du travail en équipe, de l'innovation et de la responsabilité.

De larges possibilités d'évolution et une rémunération motivante existent pour un candidat de valeur.

Adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions sous réf. 7835-M à I.C.A. 3, rue d'Hauteville - 75010 Paris - qui transmettra.

I.C.A.

International Classified Advertising NEW YORK PARIS

مكتبة الشامل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



**crédit
foncier
de france**

LE CREDIT FONCIER DE FRANCE
organiser à PARIS
les 14 et 15 Mars 1983
un concours
pour le recrutement
d'ATTACHÉS
(options : Juridique -
Financière - Mathématique)

Ce concours, ouvert aux candidats possédant la nationalité française ou celle d'un autre Etat membre de la Communauté Economique Européenne, masculins ou féminins, âgés de plus de 20 ans et de moins de 32 ans au 1er Janvier 1983, est accessible notamment aux :

- titulaires :
- d'une maîtrise ou d'une licence en droit, sciences économiques, lettres ou sciences, gestion ou économie appliquée,
- du diplôme d'études complètes supérieures,
- anciens élèves diplômés de certaines Grandes Ecoles, des Instituts d'Etudes Politiques ou du Centre d'Etudes Supérieures de Banque,
- notaires,
• clercs de notaires justifiant d'une ancienneté professionnelle de 5 ans ou moins et de la possession du baccalauréat de l'enseignement secondaire ou de la capacité en droit,
• architectes ou géomètres experts, diplômés par le Gouvernement.

Sous réserve que les candidats obtiennent au moins la moyenne de 12 à la fin des deux séries d'épreuve, le nombre des places offertes au concours est fixé à 18 postes se répartissant normalement à raison de 9 postes en option juridique, 7 postes en option financière et 2 postes en option mathématique.

Les candidats admis au concours seront appelés à être affectés, en fonction des vacances de postes, dans un des Services de la Société à PARIS ou en PROVINCE, où ils devront exercer des fonctions exigeant des connaissances approfondies soit dans le domaine juridique, soit en gestion comptable, financière, administrative ou commerciale, soit en matière d'expertise immobilière.

Les inscriptions seront reçues du 24 janvier au 11 février 1983 inclus

Renseignements complémentaires et documentation peuvent être obtenus au CREDIT FONCIER DE FRANCE - Service du Personnel 19, rue des Capucines - BP 65 - 75050 Paris cedex 01 - Tél. 244-80-66 - 244-80-67

UIE
GROUPE AMREP

recrute pour
**GRAND PROJET
EXPORTATION**

Base proximité immédiate PARIS (78), avec missions ponctuelles EXTREME-ORIENT

un chef de projet (project manager) réf. LM/1

• Expérience conduite complète d'un très grand projet chez engineering international indispensable. • Organisation et coordination des groupes d'études, d'achats, de supervision locale. • Liaisons avec clients, fournisseurs, sous-traitants.

un responsable achats réf. LM/2

Ingénieur d'affaires parfaitement rompu au suivi des commandes dans un engineering international ou grande entreprise.

un ingénieur assurance-qualité réf. LM/3

Possédant bonne pratique de l'assurance-qualité sur grand projet récent.

un ingénieur électricité/instrumentation réf. LM/4

Expérience de grands projets de type pétrochimique et pétrolier.

jeunes ingénieurs (A.M., E.N.S.I. ou G.M.) réf. LM/5

Les candidatures sans pratique courante de l'anglais ne seront pas retenues. Adresser lettre, C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à UIE - Service Recrutement, 32, avenue Hoche, 75008 Paris.

WANG

LEADER DANS LES DOMAINES DU TRAITEMENT DE TEXTE ET DE LA MINI-INFORMATIQUE DE GESTION C.A. mondial 1982 : 1,2 Milliard de \$ - 20.000 personnes recherche

UN TECHNICIEN DE LABORATOIRE

- Après une formation approfondie sur nos produits le titulaire du poste assurera le dépannage en laboratoire de systèmes de produits informatiques intégrés.
- Si vous avez une formation BTS, DUT ou équivalent ainsi qu'une expérience de 3 à 4 années dans la maintenance de systèmes informatiques.
- Si vous possédez un bon niveau d'anglais et des connaissances de Basic, alors vous devez proposer votre candidature (lettre manuscrite avec C.V.) à :

Brigitte RICHARD - Direction du Personnel
WANG FRANCE S.A. - 78/80, Avenue Gallieni, 93174 BAGNOLET CEDEX

GROUPE GUERBET

Groupe pharmaceutique français, en expansion, 450 personnes, 200 MF de CA, crée un poste de :

**chef de laboratoire
de recherche**

Ce poste est à pourvoir au sein du service analyses chimiques. Il s'adresse à un ingénieur chimiste ayant de solides connaissances en chimie organique et en analyse physicochimique. Une expérience de quelques années dans ces domaines est indispensable.

Dans sa partie technique, la fonction concerne essentiellement l'étude analytique (structure, technique de contrôle...) de principes actifs nouveaux ou éprouvés, dans le but d'assurer leur développement.

Ce poste comporte la responsabilité de l'animation d'une petite équipe. Il convient à un cadre soucieux de développer de bonnes communications avec son environnement.

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé et photo + prétentions sous réf. DB 24183 à :



guerbet s.a.

BP N° 15,
93601 AULNAY SOUS BOIS Cedex.

LA GUILDE INTERNATIONALE DU DISQUE
Société spécialisée dans la vente par correspondance de produits d'édition et de loisirs

recherche

pour son DÉPARTEMENT MARKETING à EVREUX

**CHEF DE SERVICE
PLANNING**

qui devra assurer avec une équipe de cinq personnes les fonctions suivantes :

- Lancement et suivi des opérations publicitaires.
- Coordination entre l'agence de publicité, l'informatique et le mailing.
- Contrôle de la qualité des messages ainsi que des délais d'exécution de parution presse ou de postage.

Ce poste s'adresse de préférence à un jeune professionnel de la V.P.C. ou de la publicité, possédant de bonnes connaissances en fabrication d'imprimés, désirant poursuivre son évolution dans un poste opérationnel où il pourra mettre en avant sa personnalité, son énergie et son goût des contacts. L'anglais sera un atout supplémentaire.

Envoyer dossier de candidature complet avec photo et prétentions au Département des Relations Sociales, Boite Postale 1.000, 27001 EVREUX CEDEX.

GROUPE
SLIGOS

**Division Moyens de Paiement
De l'informatique
à la monétique**

SLIGOS assiste l'ensemble des professions de la banque et de la distribution dans l'élaboration et la mise en place des nouveaux moyens de paiement électronique (cartes magnétiques et à mémoire, terminaux point de vente, autorisation en temps réel, systèmes d'autorisations multicartes, mise en place de « home banking », ingénierie de cartes de paiement à l'exportation, etc.). L'expérience acquise depuis 12 ans lui a permis, non seulement de devenir le leader européen incontesté dans ces domaines, mais aussi d'acquiescer une réelle maîtrise dans les techniques les plus avancées, tant informatiques que de télécommunications. Pour faire face au développement rapide de cette activité, SLIGOS est amenée à renforcer ses équipes et à rechercher des

**Ingénieurs expérimentés et Ingénieurs débutants
X, Télécom., Centrale, Mines, Ponts...**

pour concevoir et développer des systèmes originaux faisant appel à des techniques avancées.

Destinés à prendre rapidement des responsabilités dans le cadre de projets importants, ils participeront dans un premier temps :

- à la définition globale des nouveaux systèmes en liaison avec de nombreux intervenants, à leur développement et à leur mise en place,
- à la définition des mécanismes qui devront assurer l'utilisation, la sécurité et la logistique.

au développement des logiciels qui supporteront ces systèmes. Ces systèmes sont destinés à être mis en place, soit en France, soit à l'étranger.

Certains postes conviennent à des ingénieurs débutants, d'autres seront confiés à des ingénieurs ayant acquis une expérience de 2 à 5 ans, chez un constructeur, un utilisateur ou une SSCI, dans l'un des domaines suivants : applications bancaires sur gros systèmes, réseaux et télétransmission, mini et micro-informatique (logiciels et/ou matériels).

Pratique courante de l'anglais technique ; connaissance d'une autre langue appréciée. Une formation aux techniques spécifiques de l'activité sera assurée.

Lieu de travail : PUTEAUX.

Nous avons demandé à Mme CLERE de nous aider à étudier les candidatures. Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée s'écrit. 73655/M à Mme CLERE, Tour Chenonceaux, 204, Rd-Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE.

centre
inffo

Le Centre pour le développement de l'information sur la Formation Permanente

recherche

UN(E) CHARGÉ(E) D'ÉTUDES

SA MISSION :
• Réalisation d'études et Rédaction de documents d'information sur l'offre de formation professionnelle continue.
• Animation d'actions de formation et d'assistance technique.

PROFIL :
Niveau Maîtrise ou 3^e cycle en Sciences Sociales, Sciences de l'Éducation, Économie ou Sociologie du Travail. Expérience professionnelle 5 ans minimum de conseil en formation ou en matière d'emploi et de qualification.

Adresser C.V. détaillé et prétentions M. J.-M. LUTTINGER, CENTRE INFFO - TOUR EUROPE, LA DÉFENSE 2, 33, place des Corolles, 92400 COURBEVOIE.

sopalin s.a.

FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL,
MARQUES : SOPALIN - KLEENEX - FREEDOM

recherche pour sa division
GRANDE CONSOMMATION

ASSISTANT CHEF DE PRODUITS

Vous apprendrez votre métier de chef de produits au contact de professionnels pratiquant un marketing rigoureux. Une formation commerciale supérieure est demandée. La pratique de l'anglais est nécessaire. Ce poste est à pourvoir immédiatement à PARIS.

Vous - vous joindre à votre courrier le récit, maximum une page, d'une de vos expériences (stages ou autres) mettant en évidence vos aptitudes pour ce poste.

Envoyer votre candidature (CV + photo) à Monsieur François ROBERT - SOPALIN S.A. Bureaux de la Colline - 92213 ST CLOUD - Discretion totale et réponse de rigueur.

RESPONSABLE D'EXPLOITATION

PARIS

180 000 +

Filiale d'une importante société de diffusion spécialisée dans le roulage, recherche son nouveau collaborateur. Sous l'autorité du Directeur de cette filiale, il aura pour mission d'organiser et de gérer l'exploitation de deux ateliers. Ses responsabilités porteront principalement sur : l'ergonomie, les investissements (implantation, recherche de nouveaux matériels), l'amélioration des gains de productivité, la formation du personnel. Agé de 30 ans minimum, il aura été formé dans une école d'ingénieurs (A.M., I.C.A.M., I.N.S.A., E.N.I., etc.) et reçu une formation complémentaire en gestion (I.A.E., I.C.G.) et informatique. Homme de terrain, il sera également un très bon gestionnaire dans la maîtrise des techniques et de l'animation des hommes. Ce poste, comportant des responsabilités très importantes, ne pourra être confié qu'à une personnalité très affirmée qui, en plus de sa compétence, apportera à l'entreprise une grande disponibilité d'esprit et de temps. Après la période d'essai, qui sera fonction du degré d'adaptation du candidat aux techniques de la société, la fonction évoluera vers celle de Directeur d'exploitation.

Adresser C.V. + photo sous réf. 71097 A



Jean WEGRECHER
11, allée de la Robertsau
67000 STRASBOURG
DÜSSELDORF - LONDRES - MADRID - PARIS

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	91,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAUX	151,80	180,03

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	43,40	51,47
OFFRES D'EMPLOI	13,00	15,42
DEMANDES D'EMPLOI	33,60	39,85
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

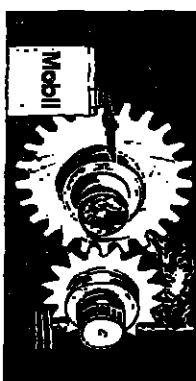
OFFRES D'EMPLOIS

Mobil

Ingenieurs généralistes, débutants ou 1^{re} expérience, rejoignez les équipes d'ingénieurs d'application et inspecteurs commerciaux de Mobil. Vous appliquerez sur le terrain vos compétences acquises dans les domaines mécanique, génie chimique ou thermique... Votre forte technicité sera valorisée par la formation Mobil.

Ingenieur application

Vous prenez en charge la promotion et l'application de nos produits dans les grandes entreprises industrielles (lubrifiants, produits d'usinage, combustibles...). Vous développez en clientèle des actions variées telles que programmes de graissage rationnel, préconisation de produits de haute technicité, formation des spécialistes d'entretien, bilan économique de vos actions. Vous participez à l'établissement des objectifs de votre unité, en liaison avec les commerciaux, ainsi qu'à l'évolution de notre gamme de produits et de nos méthodes de vente. C'est dire que vous êtes un homme d'action et de relation, autant que de technique.



Inspecteur commercial

Vous assurez, dans le secteur dont vous avez la charge, l'importante responsabilité de la prospection et du suivi des marchés pétroliers : lubrifiants, produits spéciaux, combustibles. Vos cibles sont : l'industrie, les travaux publics, les transports... Vos interlocuteurs : des techniciens bien sûr, mais aussi les services achats et les directions générales des sociétés industrielles. Cette variété dans les contacts va de pair avec le goût de la mobilité, le sens des responsabilités exercées à tous niveaux chez vos clients et prospects.

Ces postes concernent de jeunes généralistes. Ils sont à pourvoir à Paris et en Province.

Pour plus d'informations, adressez-nous une lettre avec votre C.V. plus photo sous réf. 58341 à MOBIL OIL FRANÇAISE - service central recrutement - Tour Septentrion - 92081 PARIS LA DEFENSE Cedex 9.

Le spécialiste de la lubrification

ANALYSTE MIAGE ou équivalent

2 à 3 ans d'expérience.

Notre organisme gère un très important parc de terminaux (plus de 250) reliés à des compatibles IBM (SIEMENS 7875 et NASCO 7031).

Nous réalisons de nombreuses applications nécessitant une solide expérience tant en COBOL qu'en TELETRAITEMENT (CICS exigé). PAC apprécié. Le développement est assuré par des équipes très autonomes de taille humaine (4 à 5 personnes).

Les carrières que nous proposons dans un environnement technique du meilleur niveau sont assorties d'avantages divers.

Faites-nous part de vos motivations en nous adressant votre candidature, CV, photo et prétentions, à CTICEP - Les Mercuriales - 40, rue Jean Jaurès - 93176 BAGNOLET CEDEX.

Centre Technique Informatique
de la Caisse d'Epargne de Paris

INTERNATIONAL CONSULTING FIRM
HEADQUARTERED IN UNITED STATES
is looking for their

EUROPEAN COMPTROLLER

Reporting to the European manager, based in Paris, he will be responsible for :
- accounting of the European parent and subsidiary companies,
- the treasury function,
- budgeting and planning,
- all internal and external reporting including consolidations,
- financial and operational audits of European Companies,
- Corporate Secretariat for European Companies including fiscal aspects.

The successful candidate should hold a recognised business or accounting qualification and/or degree and will demonstrate a minimum of 5 years experience in auditing, consulting and/or comptrolling.

The position would best suit a young, dynamic and diplomatic EEC national, fluent in English and French and willing to travel a substantial part of his time.

Remunerations is motivating and in line with responsibilities and experience.

Applications should be made in writing accompanied by a detailed curriculum vitae to : PIERRE LICHAU S.A. - réf. 2225 B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 - who will forward.

Jeunes ingénieurs

L'ingénierie : tremplin des responsabilités

Entrer dans une grande société d'ingénierie, c'est se donner la chance d'évoluer en fonction de ses goûts et de son tempérament. SERETE, en particulier, offre à chacun l'occasion de construire une carrière riche et variée, car ses domaines d'activités sont multiples (pétrochimie, énergie, industries de transformation, bâtiment, techniques avancées...) et son évolution est permanente.

Jeunes ingénieurs de grandes écoles, débutants ou ayant une première expérience, nous vous proposons un métier passionnant, à la mesure de votre curiosité d'esprit, de votre sens des responsabilités, de votre désir de réaliser, de construire.

Au départ, vous vous intégrez dans l'une de nos équipes de spécialistes dans l'un des domaines suivants :

- informatique industrielle
- CAO, bureautique
- mécanisation et logistique industrielle
- génie climatique
- électricité
- thermique

Rapidement, nous vous conférons la responsabilité d'un lot technique au sein d'une équipe de projet. Par la suite, nous adaptons ensemble, vous et nous, votre évolution de carrière selon votre personnalité : ingénieur de projet, ingénieur spécialiste, technico-commercial.

Cette opportunité vous intéresse, adressez rapidement lettre de candidature et CV détaillé sous réf 618 à Jodel Oileux, SERETE, 86 rue Regnaud 75640 Paris Cedex 13.

serete
ingénierie

APPUYER LE DÉVELOPPEMENT DE NOS DIRECTIONS RÉGIONALES

La Direction Commerciale de l'ENTREPRISE INDUSTRIELLE (8000 personnes, 2,5 milliard de chiffre d'affaires) souhaite renforcer son équipe basée au siège à PARIS et recherche un

INGÉNIEUR COMMERCIAL (INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES INDUSTRIELLES)

De préférence diplômé d'une Grande École (ESE, INSIEG, ENSEIHT, ENSEM...) il possède une solide expérience des Chantiers de cette nature.

Son rôle d'Assistance et de Conseil auprès des Directions Régionales l'amènera à établir et développer des relations avec l'ensemble des protagonistes du marché des Installations Électriques Industrielles (Grandes Entreprises Publiques, semi publiques, ou privées, maîtres d'œuvre) et à faciliter l'obtention et le suivi des contrats.

Une très bonne connaissance de ce marché est donc nécessaire. Des compétences en automatique, régulation et informatique industrielle seront appréciées.

Une carrière évolutive est possible pour un élément de valeur.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez à l'attention des Conseils en Recrutement de la Société EUREQUIP réf. 8.705 M

EUREQUIP
Département Recrutement
15, avenue d'Eylau - 75116 PARIS Tél: 553.84.73

SITB

Parmi les premières SSCI françaises leader dans le secteur BANQUES-FINANCES, recherche :

Chef de projet

De formation supérieure et possédant une expérience informatique de quelques années acquise au sein d'une Banque ou d'une Société de Services, il a mené à bien de grands chantiers et sait animer une équipe.

A ce poste, nous vous proposons de devenir l'interlocuteur privilégié de certains de nos clients en prenant en charge le conseil et l'organisation de l'ensemble des applications informatiques de ces Banques.

Ce poste sera basé à Paris Centre dans nos Divisions Études.

(Sur demande écrite, une documentation de notre Société vous sera expédiée.)

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à M^{me} PERONNIN, SITB, 38, rue des Jeûneurs 75002 Paris.

PUBLICITÉ CINÉMA

Nous sommes une société de production, jeune mais expérimentée, nous créons un nouveau département et nous proposons un poste d'avenir

en

et

Vous avez une solide formation de base littéraire et artistique.

Vous avez une première expérience d'assistant de réalisateur ou d'assistant de directeur de production.

Vous êtes dynamique, ambitieux et vous avez une forte personnalité de négociateur et de créateur.

Vous devrez dès vos débuts :

- rechercher des sponsors
- bâtir les canevas des films
- négocier leurs budgets

A ce poste attractif (fixe + intéressement) vous participerez à la création du département.

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et salaire actuel à N. 2701 PUBLICITÉS RÉUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra.

Société chimie fine pharmaceutique

FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS

recherche

2 JEUNES INGÉNIEURS CHIMISTES EN SYNTHÈSE ORGANIQUE

Le premier poste : en recherche (synthèse organique à visée thérapeutique) conviendra à un jeune docteur-ingénieur ou à un jeune diplômé d'un E.N.S.C. ayant acquis une première expérience en laboratoire de recherches.

Le deuxième poste : au sein du département développement, est axé sur des applications en synthèse organique (mise au point et optimisation de synthèse et de procédés labo. + pilotes), ayant acquis une première expérience de labo. en synthèse organique.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et prêt.), sous n° T 037.899 M, à RÉGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

Presque un DG

Vous prenez la responsabilité d'un centre de profit de 110 personnes : une usine de 75 personnes et un secteur de ventes de 26 départements sur la façade Atlantique. Vous dirigez des résultats positifs. Tout cela dans le cadre d'une multinationale américaine implantée en France depuis longtemps. Les méthodes de management, de budget et de reporting sont éprouvées. Vous pouvez ainsi faire du travail de qualité comme vos deux collègues qui se partagent le reste du territoire. Vous coopérez avec le DGA mais aussi avec les fonctionnaires du siège parisien.

Une opportunité intéressante pour un généraliste capable d'animer un encadrement de production et une force de ventes bien au fait de leurs métiers. Une implantation en Ile de France. Un personnel qui ne demande qu'à bien faire. La succession d'un collègue récemment promu dans la société. Des moyens industriels et budgétaires bien adaptés aux objectifs d'expansion. Un traitement qui ne manque pas d'intérêt.

Une dizaine d'années d'expérience, si possible dans des métiers comme l'aménagement, l'électro-ménager pour connaître la clientèle. Une bonne formation de gestionnaire et suffisamment d'ouverture d'esprit pour se mettre à des problèmes techniques accessibles à quelqu'un de cultivé. Beaucoup de sens prévisionnel et de rigueur et aussi la capacité de créer l'enthousiasme du personnel, de l'usine et des vendeurs.

Si vous vous reconnaissez dans cette esquisse, écrivez aux Conseils en Recrutement de SIRCA sous la référence 134 859M, en toute confidentialité.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

حکومت اسلامی

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	81,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAL	151,80	180,03

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	43,40	51,47
OFFRES D'EMPLOI	13,00	15,42
DEMANDES D'EMPLOI	33,60	39,85
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

* Degressifs selon surface ou nombre de parutions.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

1er emploi pour jeune diplômé (ESC, SUP de CO...)

Si vous vous sentez la vocation d'un commercial « homme de terrain », fasciné par la finance et la bourse, doté d'un acharnement certain, vous intéressez notre société d'Agents de Change, une des toutes premières de la place de Paris.

Après une année d'approfondissement des techniques boursières, votre fonction consistera à gérer des portefeuilles de particuliers et à conseiller des institutions financières françaises et étrangères pour leurs investissements. Nous vous proposons une formation solide, une rémunération motivante et si vous êtes ambitieux une carrière à votre mesure dans une société en plein développement.

Si ce poste vous intéresse, veuillez adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence 2618 à notre conseil chargé de la sélection :

ID IMPACT DEVELOPEMENT
Monceau Commercial Building
38, rue de Lisbonne 75008 PARIS

Une agence de publicité internationale à Paris, créée et vous propose un poste responsable des relations humaines

En collaboration étroite avec le Président et le Directeur Général, participer à l'élaboration de la politique humaine et sociale de l'entreprise, et la gérer.

Assurer l'administration classique d'une fonction personnel, suivre l'évolution de la législation sociale et la faire appliquer.

Ce futur collaborateur sera sensibilisé aux problèmes humains et naturellement attiré vers la fonction personnel où il aura pu affirmer sa compétence pendant au moins 7 années.

L'Agence : classée parmi les 12 premières en France, elle a connu une expansion de 51% en deux ans ; son effectif compte actuellement 115 personnes.

Merci d'écrire, sous référence 459 H, à Marcelline BISESTI, Conseil de Direction, qui vous assure de son entière discrétion. 16 bis, rue des Plantes 75014 PARIS.

INSTRUMENTATION
SCIENTIFIQUE

Filiale d'une société internationale, nous comptons parmi les entreprises les plus performantes de l'instrumentation scientifique de mesure et contrôle en chimie, biochimie et physique. Nous recherchons 2 ingénieurs :

TECHNICO-COMMERCIAL 180.000 F an + voiture LYON ou PARIS

Sur un secteur déterminé, il aura la responsabilité des ventes et de la promotion d'une gamme de produits à haute valeur technologique et en évolution constante.

Agé d'environ 30 ans le candidat idéal aura une formation supérieure en physique-chimie et une expérience similaire à ce poste.

L'anglais technique est indispensable.

Réf. 1027 M

Envoyer votre CV en précisant la référence du poste choisi aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

350, rue de Vaugirard 75015 Paris

S.A.V.

160.000 F an + voiture
PARIS

L'installation, la mise en route, la formation du client et la mise au point de programmes, telles seront les principales tâches à remplir.

Pour cela, nous souhaitons rencontrer des spécialistes âgés en moyenne de 30 ans, bénéficiant d'une formation supérieure en physique-chimie et témoignant d'un acquis professionnel dans un domaine équivalent.

L'anglais technique est indispensable.

Réf. 1028 M

Envoyer votre CV en précisant la référence du poste choisi aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

Membre de la Chambre Syndicale nationale des Conseils en Recrutement.

GFC

ÉLECTROMÉCANICIENS

170.000 F + INTÉRESSEMENT

FUTURS CHEFS DE PRODUITS PARIS

Notre évolution technologique nous amène à rechercher les cadres responsables de nos deux nouvelles lignes de produits :

Les connecteurs industriels et électronique et l'outillage industriel.

Nous leur confierons l'entière responsabilité du lancement des produits.

Ces postes intéressent des candidats ayant au minimum un B.T.S. ou un D.U.T. et une expérience commerciale, ou maintenance, ou B.E., ou production.

L'Allemand perfectible est indispensable.

Adresser lettre manuscrite + curriculum vitae sous réf. 01/82.164/87 à Monsieur Philippe JAV, Conseiller en recrutement

apec

8, rue Duret - B.P. 803-16
75783 PARIS CEDEX 16.

Jeune ingénieur grande école débutant (E.C.P., X...)

BOURSE DE PARIS



CENTRE INFORMATIQUE

Nous vous remercions d'écrire, sous la référence M/514, à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

SERTI
SELECTION

49, av. de l'Opéra
75002 Paris

GOULD S.E.L.

Constructeur de calculateurs 32 BITS de haute performance, destinés aux applications Temps Réel et scientifiques, recherche

responsable de la formation logiciel

INGÉNIEUR SYSTÈME de 2 à 3 ans d'expérience. Il sera capable d'évoluer vers la responsabilité du service formation de notre Société.

ingénieurs et techniciens de maintenance

de formation BTS ou DUT

Possédant au moins 2 années d'expérience chez un constructeur. Après une formation complémentaire sur notre matériel, ces personnes seront affectées en fonction de leur expérience, soit au service de maintenance clientèle, soit au support technique.

technicien de laboratoire

de formation BTS ou DUT

Possédant une bonne connaissance de l'électronique et des micro-processeurs. Ce poste fixe est à pourvoir au sein de notre équipe, chargée de la réparation de l'ensemble des produits de notre parc européen.

Merci de bien vouloir nous envoyer Curriculum-Vitae, photo à l'attention de Catherine JOUDRIER, ou de lui téléphoner au 462.62.32, pour étudier l'opportunité de votre candidature

GOULD S.E.L. INFORMATIQUE s.a. 29, rue de Noisy - 78870 Bailly



STÉ DES SUPERMARCHÉS DOC 30 MAGASINS EN RÉGION PARISIENNE

recherche pour sa branche

HYPERMARCHÉS

CHEFS DE DÉPARTEMENTS CONFIRMÉS

- PRODUITS FRAIS
- BAZAR
- TEXTILE

RESPONSABLES DE CAISSES

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à SMD Service du Personnel, 17, avenue de la Résidence, 92160 Antony.

VOUS AVEZ 25 A 30 ANS

Vous venez d'acquies une première expérience professionnelle en dirigeant la mise en place d'un système de contrôle de gestion dans un environnement informatique.

VOUS AVEZ VOTRE DECS

Vous souhaitez renouveler et multiplier vos expériences en tant que conseil au service des PME.

Nous sommes un Cabinet d'Expertise comptable de dimension nationale, Conseiller d'entreprises. Nous recherchons pour la Haute-Normandie des candidats ayant votre profil.

Ecr. s/s n° 7.610
« le Monde » Pub.
Services ANNONCES CLASSEES
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Société Nouvelle LogAbax

recherche pour
SON CENTRE TECHNIQUE D'EVRY

INGENIEURS CONFIRMES

POSITION II
(ESE ou équivalent)

Leur mission consistera à prendre la responsabilité du développement de tout ou partie d'un produit informatique à base microprocesseurs 8 et 16 bits. De ce fait, ils auront de 3 à 5 années d'expérience en conception et industrialisation de matériel micro, mini et péri-informatique. Ayant de bonnes capacités de dialogue avec l'industriel, ils seront sensibilisés aux contraintes de plannings et de coûts. Une bonne connaissance de l'anglais est souhaitée.

AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICIENS CONFIRMES

(DUT - BTS avec 2-3 ans d'expérience)

Les candidats retenus seront intégrés, dans un premier temps, dans les équipes existantes pour se former et contribuer à la mise au point des matériels en cours d'étude. Ils évolueront, en fonction des besoins et de leurs capacités vers le développement de matériels nouveaux.

Une base solide en électronique digitale et micro-processeurs 8-16 bits est requise.

Une expérience sur les contrôleurs de périphérie sera un atout majeur.

Connaissance de l'anglais souhaitée.

Adresser C.V. et prétentions à Société Nouvelle LOGABAX, Direction du Personnel - 79, avenue Aristide Briand - 94115 ARCUEIL CEDEX.

مكتبة

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Prenez la tête avec l'informatique NCR



Nous sommes le troisième constructeur mondial de systèmes informatiques, avec un C.A. de 5 3,5 milliards et entendons le rester en consacrant plus de \$ 200 millions au budget Recherche. Notre nouvelle division systèmes de télécommunications/réseaux (COMTEN) recrute

jeunes ingénieurs commerciaux

Diplômés de l'enseignement supérieur, ils doivent être des vendeurs de haut niveau, ambitieux et motivés, soucieux du développement d'un marché à long terme. Une expérience de 2 à 3 ans chez un constructeur ou une SSCI est indispensable. Une formation sur les produits sera assurée en France et à l'étranger. La rémunération sera composée d'une partie fixe et d'un intéressement. Merci d'adresser lettre, C.V., photo et rémunération sous la référence M 84 à M. Bernard Bablon, NCR France, Tour Neptune, 92086 Paris La Défense Cedex 20, qui vous garantit discrétion de rigueur et réponse rapide.

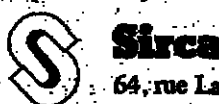
ORGANISME PROFESSIONNEL RECHERCHE

JEUNE ASSISTANT

PROFIL SOUHAITE : - Licence en Droit
EXIGE : Candidat masculin libéré des obligations militaires.
DÉBUTANT ACCEPTÉ
(toute lettre recevra une réponse de nos services).
Envoyer curriculum vitae, photo et lettre manuscrite à :
U.S.R.T.L. à l'attention de Monsieur BECUWE,
28, rue de Châteauneuf, 75442 PARIS CEDEX 09.

L'export, tout de suite.

Vous êtes de ceux qui n'ont pas d'hésitation quant à leur vocation professionnelle. Peut-être avez-vous été élevé dans un environnement cosmopolite, en tout cas l'étranger vous apparaît étendu, votre curiosité des pays et des gens est insatiable, et puis ce serait trop bête de ne pas valoriser vos compétences linguistiques. Aussi avez-vous naturellement orienté votre formation vers le commerce international.
Mais peu de postes dans ce domaine sont ouverts aux débutants. Or vous souhaitez grandement avoir fait vos premiers pas ailleurs. Cette importante société industrielle (3 000 personnes) filiale d'un puissant groupe français, est prête à vous donner votre chance. Elle exporte 50% de sa production, est présente sur tous les continents à travers un réseau de filiales et de distributeurs. Des biens d'équipement durables, donc une vente construite, à caractère technique.
Vous serez coopté par une équipe jeune, performante, exigeante. Des relations directes, informelles, un climat stimulant et porteur. Vivacité, rigueur, souplesse : le triple gagnant qui vous permettra de suivre le rythme et d'apporter votre contribution efficace à la poursuite de l'expansion du département. Vous serez chargé de missions ponctuelles dans le monde entier, avant de prendre la responsabilité d'un secteur géographique. Basé à Paris, vous voyagez environ 30% de votre temps. Un anglais impeccable s'impose, l'espagnol peut avoir été moins pratiqué tout en étant de bon niveau. So, quickly, write your first letter to SIRCA Consultants. Please, indicate reference 255 853M, join CV, photo, expected salary and... be convincing.



Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTHEC

Vendre nos produits électroniques grand public

Entreprise de premier plan dans le domaine de l'électronique, nous commercialisons auprès du grand public une gamme de produits performants, instruments de pédagogie active et d'amélioration des connaissances : jeux éducatifs, calculatrices, micro-ordinateurs portables, ordinateurs familiaux (TI 99/4A) ; produits qui connaissent aujourd'hui un développement remarquable.

Après une formation intensive, vous serez responsable de la diffusion de ces produits auprès de tous les circuits de distribution à PARIS ou STRASBOURG

Etre diplômé d'une GRANDE ECOLE SCIENTIFIQUE ou COMMERCIALE est le préalable à notre rencontre. Ce sera aussi pour les candidats retenus le point de départ d'un développement de carrière rapide dans un groupe solide et structuré qui reconnaît et privilégie les performances individuelles.

Monique Nervez vous prie de lui adresser votre candidature sous référence ECD/0183/M - TEXAS INSTRUMENTS France
8/10, avenue Morane Saulnier - 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY



TEXAS INSTRUMENTS
FRANCE



L'AIR LIQUIDE

recherche

ACHETEURS

Matières équipement, chaudronnerie, recherche des fournisseurs, négociation des prix, établissement, suivi des commandes, suivi gestion des stocks.

- Formation commerciale.
- Anglais apprécié.

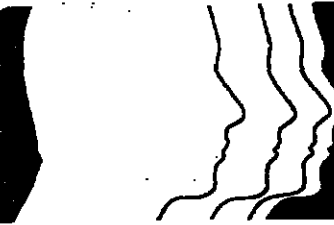
COMPTABLE

Chargé (e) d'analyser les postes du bilan. Contrôler les centres de production, contrôle physique et comptable des stocks magasins, immobilisations.

- Formation BTS.
- Expérience 2 à 3 ans souhaitée.
- Débutant accepté.

Adresser C.V. à :

S.R.P.
57, Avenue Carnot - 94500 CHAMPIGNY
Tél. : 881.11.11 (poste 985)



Le leader
de la transformation
des systèmes informatiques

née de l'accord entre CISI et RAND INFORMATION SYSTEMS Inc, leader incontesté de la transformation des systèmes informatiques, recherche des spécialistes, pour la conception de méthodes et d'outils de génie logiciel et pour la conduite de projets importants de migration et de développement d'applications informatiques.

- **INGENIEURS SYSTEMES**
(30 ans environ, Ing GE, spéc. IBM/MVS-QJOS/DLI, CI-HB-IDS/JOS-DPS7/DPS8) (Rif. 212061 AM)
- **CHEFS DE PROJETS**
(30 ans environ, Ing GE, contextes transactionnels IBM/CI-HB-conduite de projets) (Rif. 212061 BM)
- **CHEFS D'EQUIPE**
(25 ans environ, formation type IUT-conduite d'équipes de réalisation) (Rif. 212061 CM)
- **ANALYSTES PROGRAMMEURS**
(23 ans environ, formation type IUT-réalisation) (Rif. 212061 DM)

Si vous êtes intéressés par le génie logiciel, ce message vous concerne.
Les rémunérations sont motivantes, les postes sont basés à PARIS, mais nécessitent une certaine mobilité.
Merci de nous adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence choisie (à mentionner sur l'enveloppe).
Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac 75007 PARIS - Tel. 544.38.29.

Un des plus importants
Cabinets de Brevets de PARIS
recherche

3 JEUNES INGENIEURS

diplômés grande école ou université
Chimie réf. A
Mécanique réf. B
Electronique réf. C

souhaitent faire carrière
dans la propriété industrielle.

Nous proposons

une intégration professionnelle.

• ou sein d'une équipe de haut niveau.

• en relation avec une clientèle

internationale et internationale.

Anglais indispensable, allemand apprécié

Forte curiosité intellectuelle requise.

Adresser lettre de candidature et CV en

précisant la référence du poste choisi à :

BAILLY CONSEIL
40, avenue Hoche
75008 PARIS

BANQUE

Recherche pour PARIS et BANLIEUE
EXPLOITANTS CONFIRMES

pour postes à responsabilité en Agence.

Bonne connaissance des PME/PMI et maîtrise du diagnostic de ces entreprises.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous référence 58592 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.



L'Etablissement AMX-APX est chargé au sein du G.I.A.T (groupement industriel des armements terrestres) de l'étude et de la maîtrise d'œuvre de systèmes d'armes complexes.

LE DEPARTEMENT OPTIQUE
recherche 2 ingénieurs

INGENIEURS ETUDES

Réf. TOX Chargé du développement de MATÉRIELS OPTIQUES ET OPTRONIQUES (systèmes inertiels), débutant ou ayant déjà une première expérience, ce jeune ingénieur aura une formation en ELECTRO-MECANIQUE ou MICRO-MECANIQUE et sera intéressé par l'automatique et l'électronique.

Réf. TOY INFRA-ROUGE THERMIQUE-OPTRONIQUE, un domaine, des matériels à étudier, pour un jeune ingénieur (ESO - ENSI - Universitaire...).

Placés sous la responsabilité du Chef de Département, ils assisteront les ingénieurs expérimentés.

Envoyer lettre, C.V., photo et prétentions en précisant la réf. à l'Etablissement AMX-APX - Service Personnel Route de la Minière SATORY RP 1342 - 78013 VERSAILLES Cedex

Centre d'Etudes
d'un grand Groupe Industriel
recherche

INGENIEUR
ELECTRONICIEN
confirmé
Grande Ecole

pour conception et suivi de laboratoire au minimum 5 ans expérience, bonnes connaissances en «analogiques», expérience microprocesseur (matériel et logiciel), intérêt pour électronique de puissance.

Anglais et/ou Allemand souhaité
Lieu de travail : Proche banlieue Nord Paris.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 58745 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui trans.

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO

recherche

UN AIDE-CAMBISTE

- 25 ans environ.
- Anglais indispensable.

2 TÉLEXISTES

Dont un avec expérience SWIFT.
Anglais indispensable.

Adresser exclusivement C.V. et prétentions à :
BANCA NAZIONALE DEL LAVORO.
Service du Personnel
26, Champs-Élysées
75008 PARIS.



Les prestations de haute technicité de notre Division Conseil couvrent tous les aspects s'étendant de l'architecture et de la conception de Systèmes au développement de Logiciels complexes. Domaines d'application : Télécommunications, Bureau, Télématique, Systèmes industriels, Génie Logiciel.

Nous recherchons des ingénieurs informaticiens

RESPONSABLES
DE PROJET LOGICIEL

Profil souhaité :

- Ingénieurs et Universitaires de haut niveau avec spécialisation informatique de type industriel.
- 4 à 8 ans d'expérience acquise dans un environnement Recherche ou Développement (Constructeur - SSCI - Institut spécialisés).
- Aptitudes à exercer des missions de Conseil dans un environnement d'utilisateurs compétents et légitimement exigeants.

Vous trouverez à TECSI :

- Une société de dimension humaine dans un grand groupe industriel.
- Une ambiance naturellement motivante.
- Une compétence reconnue.
- Des ingénieurs de haut niveau, y compris des experts internationaux.

Les candidatures sont à adresser à : TECSI-SOFTWARE
29, rue des Pyramides 75001 Paris.

Important Organisme Financier
recherche

Ingénieur d'Exploitation Bâtiment
spécialisé Fluides (climatisation-électricité)

- expérimenté dans la conduite et la maintenance des équipements techniques des bâtiments du tertiaire
- une bonne connaissance des systèmes de gestion technique centralisés et de l'environnement de l'informatique est souhaitée.

Le candidat réintègre la responsabilité de plusieurs immeubles.

Il superviser les sociétés exploitantes et gèrera les contrats correspondants.

Lieu de travail : Banlieue Ouest.

Envoyer CV, photo, salaire et prétentions sous réf. MAF 9816 à LTP
31, Bd Bonaparte 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra

مكتبة الشرف

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANT GROUPEMENT DE COMMISSAIRES AUX COMPTES

COMMISSAIRES AUX COMPTES

réseaux à PARIS, LYON, NANCY
CLERMONT-FERRAND, LILLE
Situation d'avenir - Position cadre

Ecrire avec C.V. à n° 1 607 le Monde pub.
service ANNONCES-CLASSES
5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

Ingenieurs débutants grandes écoles

2 Assistants contrôleurs de gestion

CECA S.A., filiale de l'un des plus importants groupes pétroliers français, exerce son activité dans le domaine de la chimie de spécialités. Largement représentée par ses filiales à l'étranger, elle réalise plus de 50 % de son C.A. à l'exportation.

Elle recherche 2 assistants contrôleurs de gestion. Leur mission consistera à effectuer le contrôle de certaines de ses usines.

Cette fonction permettra à des ingénieurs débutants diplômés d'une grande école : Centrale, Mines... de mettre en pratique les connaissances qu'ils auront acquises tant dans le domaine technique que financier.

Lieu de travail : siège social à Vélizy (78).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo en précisant la référence M/24 à CECA S.A. - 11, avenue Moraine-Saulnier - 78140 VELIZY.

LE LABORATOIRE NATIONAL D'ESSAIS

recherche :

1 INGÉNIEUR ANALYSES DE GAZ

Pour études appliquées et essais industriels

Possédant des connaissances théoriques et pratiques confirmées dans ce domaine et une expérience de 5 à 10 ans dans un laboratoire central d'analyses industrielles ou de recherches appliquées.

LE CANDIDAT DEVRA POSSÉDER :

- le sens de l'organisation et des réalisations concrètes ;
- une grande rigueur et un esprit de synthèse ;
- le sens des contacts et une forte motivation ;
- une bonne connaissance de l'anglais.

Envoyer C.V., prétentions et photo (retournée) :
1, rue Gaston-Boissier - 75015 PARIS
sous réf. 83/DREC/01.



Fromageries BEL
recherche

RESPONSABLE FORMATION

- Collaborer étroitement avec le Directeur du Personnel et des Relations Humaines pour définir et faire connaître la politique de formation et d'information de la Société. Cette fonction revêt des aspects juridiques financiers et surtout pédagogiques.
- Assurer personnellement l'animation de certains stages « Relations Humaines ».

Ce poste conviendrait à un cadre de formation supérieure ayant une bonne pratique de l'animation en milieu industriel et capable de gérer dans le cadre de la législation un budget d'environ 3500 KF.

Basé à PARIS, ce poste nécessite de fréquents déplacements.

Envoyer C.V. photo et rémunération souhaitée,
Service du Recrutement Fromageries BEL,
4, rue d'Anjou - 75008 PARIS.

LA FILIALE FRANÇAISE D'UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ ALLEMANDE, cherche :

JEUNE JURISTE

NIVEAU MAÎTRISE

Pour son Département Juridique et Audit Interne.

Après une formation en France et en RFA, il pourra prendre des responsabilités importantes dans ce département.

QUALIFICATIONS :

- Formation juridique
- Expérience en administration et/ou organisation
- Dynamique
- Connaissance de la langue allemande indispensable.

Agé environ 30/35 ans.

Envoyer C.V. photo et prétention, à N° 58552
Cantone Publicité 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



Attaché commercial

Proche banlieue nord

Biens industriels de consommation - Cette société (chiffre d'affaires de l'ordre de 800 millions de francs effectif approximatif de 1.400 personnes) qui fabrique et commercialise des emballages métalliques pour produits industriels et alimentaires, recherche pour le département "conserves alimentaires" un attaché commercial basé au siège social à Clichy. Rattaché à la direction commerciale, ce cadre aura pour tâche principale, dans un contexte de relation personnalisée avec la clientèle, d'assurer le développement des ventes et la diffusion des produits de la société pour un secteur professionnel donné. Il interviendra d'autre part auprès des services compétents tant pour l'exécution des commandes que pour faire aboutir toute information ou innovation susceptible d'améliorer le produit ou le service. Ce poste s'adresse à un candidat, âgé d'au moins 28 ans, diplômé d'une école supérieure de commerce (ou équivalent), possédant une expérience convaincante de quelques années dans la vente en milieu industriel. En outre, une disponibilité réelle pour les déplacements s'avère nécessaire. La formation sera assurée par la société et la rémunération sera fonction de l'acquis professionnel. Ecrire à J. HAXAIRE.

Réf. A/2341M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.
Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

3, rue Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon
Marseille - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

UN GROUPE FRANÇAIS IMPORTANT offre au sein de sa Direction Finances et Comptabilité à un

EXPERT COMPTABLE CONFIRME

diplômé d'une grande école de commerce
l'opportunité d'accéder rapidement à des responsabilités de haut niveau.

Le candidat retenu, outre ses compétences dans le domaine finances et comptabilité, devra posséder des qualités de rigueur et d'initiative lui permettant d'être un interlocuteur privilégié de la Direction Générale.

La connaissance de l'anglais sera appréciée.
Nous vous remercions d'adresser votre curriculum vitae accompagné d'une photo sous référence 3163 M à PUBLIPANEL
20 rue Richer 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra.

Saint Cobain Vitrage

propose à

JEUNES HEC, ESSEC, SUP. DE CO. ...

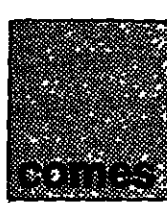
des

POSTES D'AVENIR

Dans le cadre de sa politique de développement, SAINT-COBAIN VITRAGE recherche un certain nombre de jeunes H.E.C., ESSEC, SUP. de CO. ... pour des postes d'avenir dans la Société ou le groupe.

Avant d'accéder à ces postes, les personnes recrutées devront, pendant quelques années, faire leurs preuves dans la vente sur le terrain en province.

Pour être candidat, il n'est pas nécessaire d'avoir déjà travaillé, mais une première expérience de commercialisation de produits techniques sera appréciée.



Env. C.V. détaillé, lettre manuscrite,
photo récente et prétentions au
Département Recrutement du
COMES, 19, rue de la Paix,
75002 PARIS,
(sous référence 2.477)

DISCRÉTION ET RÉPONSE
ASSURÉES.

Banque étrangère quartier Opéra

1 CHEF DE SERVICE ENGAGEMENTS CLASSE V

pour assurer le montage et la gestion de crédit particulier et entreprises.
Niveau L.T.R. minimum. Excellente technique.
Ecrire lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions à T.D.,
Port de la Conférence, 75008 PARIS.

ETABLISSEMENT FINANCIER PARISIEN leader dans son domaine :

Financement de créances commerciales
gestion des comptes Clients de Société
recherche

jeunes cadres contrôleurs

chargés de courtes missions d'audit
Formation comptable niveau D.E.C.S.
Expérience Cabinet Comptable appréciée.
Evolution rapide du poste vers des fonctions
de gestionnaire (Financement de Sociétés,
responsabilité d'un Service d'une vingtaine
de personnes).

Envoyer Curriculum vitae, photo et prétentions sous réf. 5738/JR à :
A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres - 75015
PARIS (qui transmettra).

LCT Laboratoire Central de Télécommunications

recherche

ingénieurs grandes écoles

ESE - ENST - ENSEEIHT - ECP - ENSERG

pour participer à ses études dans le domaine de la télématique et des réseaux locaux pour téléphonie et données.

► ingénieurs électroniciens

débutants ou quelques années d'expérience en étude de circuits analogiques ou logiques, utilisation des technologies LSI et des microprocesseurs.

► ingénieurs logiciel temps réel

débutants ou quelques années d'expérience dans la programmation de systèmes à microprocesseurs.

Pour ces postes, la nationalité française est exigée. Bonne connaissance de l'anglais. Avantages sociaux.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) à LCT
BP 40 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY cedex.

heuliez

recherche pour sa société

HEULIEZ CARROSSERIE

CARROSSERIE AUTOMOBILE - EMBOUTISSAGE

Deux ingénieurs rattachés à la direction industrielle

INGÉNIEUR TRAITEMENT DE SURFACES

Sa mission consistera dans un premier temps à superviser le montage d'une chaîne de traitement « Cataphorèse » et les différentes mises au point de démarrage avec le constructeur. Il sera ensuite entièrement responsable de l'exploitation de la chaîne dans le cadre des différents cycles de fabrication. Ce poste devrait intéresser un très bon technicien, connaissant parfaitement ce procédé, et ayant une expérience d'une dizaine d'années dans le traitement de surfaces de l'industrie automobile ou connexe. (Réf. 902 LM)

INGÉNIEUR ROBOTIQUE

La stratégie de la société exige la mise en œuvre de moyens modernes de production parmi lesquels s'intègrent des robots visant à optimiser des lignes de fabrication. Un spécialiste robotique aura mission de répondre à cet objectif de développement.

La fonction s'adresse à un jeune ingénieur de formation électro-mécanique, possédant au minimum trois ans d'expérience dans un service méthodes de fabrication ou dans l'implantation de robots entrant dans des cycles de production mécanique. (Réf. 903 LM)

Seuls des hommes de terrain ayant une forte personnalité peuvent réussir dans ces deux fonctions.

Adresser confidentiellement C.V., photo et courte lettre manuscrite en précisant la référence, à notre Conseil,
J. AUMONT, 47 bis, avenue Hoche, 75008 PARIS.

RESPONSABLES PROJET LOGICIEL



	Le Signe®	Le Signe T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77.00	91.32
DEMANDES D'EMPLOI	22.80	27.04
IMMOBILIER	52.00	61.67
AUTOMOBILES	52.00	61.67
AGENDA	52.00	61.67
PROP. COMM. CAPITAUX	151.80	180.03

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES	Lequel par...	Lequel par T.T.A.
OFFRES D'EMPLOI	43,40	51,47
DEMANDES D'EMPLOI	13,00	15,42
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



L. E. R. S.
Société de Recherche du Groupe
SYNTHELABO
recherche pour son Département de Biologie un

CHEF DE PROJET
HF

qui sera affecté au Groupe **SYSTEME NERVEUX CENTRAL**.
Le candidat retenu pour ce poste devra :

- assurer la direction du screening primaire et du screening secondaire,
- développer de nouvelles techniques en neuropharmacologie, • s'occuper de la recherche des mécanismes d'action des médicaments et de la base neuropharmacologique des modèles de la neuropathologie.

Il devra posséder une formation de haut niveau :

- Docteurat d'Etat ou équivalent et avoir travaillé plusieurs années dans l'industrie Pharmaceutique et dans le domaine de la neuropharmacologie.

Une compréhension de la relation structure-activité des neuropsychotropes est souhaitable.

Lieu de travail : banlieue proche Paris Sud.

Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement et devront être adressées au :

**L.E.R.S., Direction Administrative et Technique, 58-60 rue de la Glacière
75013 Paris.**

medis-system

X Banque Populaire

**BANQUE POPULAIRE FEDERALE
DE DEVELOPPEMENT**

recherche pour **PARIS**

TRESORIER

MISSION :


- Installer un système de prévisions de trésorerie en collaboration avec le contrôleur de gestion.
- Envisager à partir de ces prévisions, les possibilités de couverture des besoins de trésorerie en décaissant.
- Assurer la mise en place pratique et le suivi des opérations d'emprunts et de placement de trésorerie.
- Effectuer toutes études à caractère financier.

PROFIL :

- Jeune diplômé d'une grande école commerciale (HEC, ESSEC, ESCP)-option finances.
- Première expérience dans une banque ou établissement financier de 1 à 2 ans si possible au sein d'un service trésorerie.
- Qualités : créativité et rigueur.

Position CADRE et STATUT BANCAIRE.

Envoyer C.V., photo et prétentions à
Eric. DURAND Direction des affaires générales
et sociales **B.P.E.D.**
78 rue Olivier de Serres 75739 PARIS Cédex 15.



NORD-FRANCE
ENTREPRISE

Le Groupe **NORD-FRANCE**
(bâtiment et glais civil)
C.A. : 1 100 MF
3 000 personnes
en forte progression à
l'exportation, recherche,
pour sa Direction des
Relations Humaines.

RESPONSABLE
PERSONNEL EXPATRIÉ

Ce poste s'adresse à un cadre de personnel ayant acquis une solide expérience dans le domaine des grands chantiers à l'étranger. Il assumera ses fonctions avec une réelle autonomie.

Basé à LONGPONT SUR ORCE (banlieue Sud de Paris) il pourra effectuer des déplacements de courte durée à l'étranger, assurer le recrutement, la gestion et le suivi du personnel expatrié.

Bonne maîtrise de l'anglais indispensable.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) à **NORD-FRANCE, ENTREPRISE - Direction des Relations Humaines S.P. N° 25 - 91130 MONTLHERY.**

Publicité 1976

JEUNES INGENIEURS COMMERCIAUX

"câbles spéciaux"

Notre entreprise est une câblerie importante et réputée.
Elle souhaite renforcer son équipe de vente sur le marché des industries électroniques et informatiques.

Les candidats retenus, de formation technique, connaîtront, grâce à quelques années d'expérience, le produit "câble".
Lieu de travail : Paris.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite et prétentions, sous référence 2644/GM à :

ORES MEDIA
4, rue Quentin Bauchart
75008 PARIS

Telemecanique
les solutions de progrès

11.000 personnes dont 26% à l'Étranger : 22 Usines en France, 6 Usines à l'Étranger
Filiales Commerciales dans 28 pays
C.A. 3,5 milliards en 1981

Organisation et Informatique

Votre première expérience en informatique de gestion, après l'obtention de votre diplôme d'ingénieur ou d'un Grand École Commerciale Il y a trois ou cinq ans, vous a permis d'acquies une autonomie suffisante dans l'élaboration des projets informatiques. Vous souhaitez maintenant diversifier cette expérience et vous êtes intéressé par l'organisation administrative. D'autre part, vous désirez intégrer un Groupe de dimension internationale susceptible de vous offrir une carrière dans votre spécialité.

Nous recherchons un collaborateur pour le Service Organisation et Informatique du Département Administration du Personnel. Intégré à une équipe, il participera à l'organisation administrative, à l'élaboration des projets informatiques, et à la mise en place des applications.

Si ces perspectives vous intéressent, veuillez adresser une lettre manuscrite + C.V. + photo sous le réf. 603 - 2 BO 67 - à **TOTAL COMPAGNIE FRANÇAISE DES PETROLES** - Service Recrutement - 6 rue Michel Ange, 75781 Paris Cedex 16.

TOTAL

Compagnie Française des Pétroles

JEUNES INGENIEURS COMMERCIAUX

Composants Electroniques
120 / 160 000 F

Une société française leader sur son marché et spécialisée dans la fabrication de composants électroniques, recherche de jeunes INGENIEURS COMMERCIAUX. Au sein de la direction commerciale et en liaison avec les services techniques, ils seront chargés de promouvoir les ventes de semi-conducteurs auprès d'une clientèle du secteur électronique. Ils analyseront les besoins de cette clientèle et ils proposeront des solutions capables d'y répondre avec établissement de devis. Ils négocieront les contrats et ils veilleront au respect des délais de fabrication. Ils suivront l'évolution du marché et de la concurrence. Ces postes pourraient convenir à des jeunes possédant une formation supérieure technique ou scientifique (écoles d'ingénieurs ou université) débutants ou ayant un à trois ans d'expérience de la vente de produits industriels de haute technicité fabriqués en grande série. La connaissance de l'anglais serait particulièrement appréciée. Ecrire sous référence 558/MF à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

**ELECTROTECHNIQUE -
ELECTRONIQUE -
AUTOMATISME - PNEUMATIQUE**

recherche au sein de sa Direction Recherche et Développement (NANTERRE).

**TECHNICIEN
PHYSICO-CHEMISTE**

pour un laboratoire de mise en œuvre et d'essais de matériaux conducteurs céramiques ou plastiques à usage électronique.

Niveau demandé :
BTS/DUT Mesures physiques ou physique-chimie.
Connaissance langue anglaise indispensable.

réf. IF83.01

TECHNICIEN CHIMISTE

pour un laboratoire d'analyses chimiques et d'études de procédés électro-chimiques.

Niveau BTS chimiste souhaité.

organisateur

Banque

informaticien

Paris - Pour faire face au développement de son informatique (IBM 4341, réseau de terminaux, bases de données...) cet organisme "bancaire" en pleine expansion recherche un **organisateur informaticien**.

Dépendant directement du Directeur de la Production, et en liaison avec les chefs de service et les chefs de projet, il participera à l'élaboration des calendriers des charges ainsi qu'aux analyses fonctionnelles, il concevra et mettra en place les nouvelles procédures, et il interviendra dans la formation des utilisateurs.

Ce poste convient à un candidat de formation Ecole de Commerce ou Sciences Economiques qui a un informaticien formé à la gestion, possèdent au moins une expérience de 2 ans dans un poste analogue et maîtrisant bien les techniques d'organisation et les procédures informatiques.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, sous la référence 15062/M à G. Beaumont, Service Sélection - Centre Miroir, 16/18, rue Barthes 92126 MONTROUGE

MAISON DE LA SYNTHE

COMITÉ D'ACCUEIL

FONDATION DU MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION NATIONALE

recherche

**ANGLICISTES
GERMANISTES
HISPANISTES**

PROFES. ou ÉTUDIANTS
24 ANS MINIMUM

Résident région parisienne.
Connaissance du pays indis-
pensable pour encadrement,
séjours linguistiques.

**ANGLETERRE, ALLEMAGNE,
ESPAGNE, ÉTE 1983.**

Pour obtenir dossier candidat.
Ecrire à : **COMITÉ D'ACCUEIL**
Tour Pasteur, 17, av. de
Châteauneuf, 92043 Paris 13.
Téléphone : 594-12-66.

ÉCOLE AU CENTRE DE PARIS
recherche

**PROFESSEURS
DE FRANÇAIS**

Adresser votre manuscrit avec C.V. et photo en
rapportant la référence
à la Direction du Personnel des Directions Fonctionnelles
TELEMECANIQUE ELECTRIQUE
33bis, avenue Maréchal Joffre B.P. No 204
92002 NANTERRE.

**Importante société d'Ingénierie
— La Défense — recherche**

**BTS - DUT
MÉTALLURGIE
OU SCIENCE DES
MATÉRIAUX**

Au sein de l'équipe chargée du suivi de
la fabrication de matériel mécanique
normalisé (code de construction), vous
serez chargé :

- de suivre la mise en place et l'application
des procédés de fabrication;
- de participer à l'analyse des incidents
et de faire appliquer les actions cor-
rectives éventuelles;
- de collaborer aux analyses effectuées
sur les matériaux de base utilisés.

Ce poste implique des contacts avec
les constructeurs et nécessite des dépla-
cements de courte durée en France.

Un dossier de candidature
est à adresser sous référence 50053
à HAVAS CONTACT
1, place du Palais-Royal
75001 PARIS.

HAVAS CONTACT

<p>SOCIÉTÉ CHIMIE ORGANIQUE FINE</p> <p>tale d'un important groupe industriel français. Proche industrie Nord Paris).</p> <p>recherche</p> <p>TECHNICIEN (NE) CHIMISTE D'ANALYSE</p> <p>POUR SON SECTEUR VELOUPMENT INDUSTRIEL.</p> <p>poste de laboratoire en syne organique et chimie analytique à 1) contrôler et évaluer d'un de 6 mois jusqu'à 1 an expé- 2 ans en contrôle analytique analyse chromatographique analyse (C.P., H.C.L.).</p> <p>vous remerciez d'ad- resser vos candidatures avec références aux adresses ci-des- sous afin de vous faire un M. R. Bismarck : 75002 Paris.</p> <p>Collège sous-commis d'Association Général</p> <p>"PROF. DE FRANÇAIS"</p> <p>Expér. agréée. 753-45-36.</p> <p>INSTITUT FORMATION</p> <p>recrute</p> <p>FORMATEURS MATHS CONFIRMÉS</p> <p>en stages finies 16 / 18 ans. contrat durée indéterminée. Position cadre.</p> <p>NE PAS TÉLÉPHONER</p> <p>Envoyer C.V. à BURPEP Chimie Industrielle 10 rue de la République 92100 CLAMART</p>	<p>Marsse, Toulouse</p> <p>NOVELERG</p> <p>Société spécialisée dans le secteur des ÉCONOMIES D'ÉNERGIE et des ÉNERGIES DE SUBSTITUTION</p> <p>recherche pour le développement de son activité RENOUATION THERMIQUE dans les bâtiments existants</p> <p>INGENIEUR</p> <p>25 ANS MINIMUM</p> <p>Bonnes connaissances du bâtiment et des insta- llations thermiques. Bonnes notions d'informatique appliquée.</p> <p>Adresse: CV avec références à l'attention de Monsieur JOLY - NOVELERG 124, Boulevard Haegeman - 75008 Paris</p> <p>Chimie</p> <p>350 personnes à gérer</p> <ul style="list-style-type: none"> Nous recherchons la filiale distribution d'un groupe inter- national qui compte 8 sociétés en France. Chaque filiale est responsable de la gestion de son personnel dans le cadre d'une coopération au niveau national. Vous êtes jeunes et avez une expérience de la gestion du personnel, si possible dans un environnement anglo-saxon. Anglais indispensable. <p>Si vous désirez participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. sous la référence 734-02 à :</p> <p>ONOMA</p> <p>26 rue de Berri 75008 Paris (confidentialité garantie)</p>	<p>CHIMIE ORGANIQUE</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la synthèse de produits naturels et médicaments.</p> <p>CHIMIE ANALYTIQUE</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de méthodes analytiques.</p> <p>CHIMIE INORGANIQUE</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de procédés industriels.</p> <p>CHIMIE DES POLYMERES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux matériaux polymériques.</p> <p>CHIMIE DES SOLIDES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux matériaux cristallins.</p> <p>CHIMIE DES SURFACES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux revêtements.</p> <p>CHIMIE DES COULEURS</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles teintures.</p> <p>CHIMIE DES COSMETIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux produits cosmétiques.</p> <p>CHIMIE DES ALIMENTAIRES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux additifs alimentaires.</p> <p>CHIMIE DES PHARMACIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux médicaments.</p> <p>CHIMIE DES PRODUITS CHIMIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux produits chimiques.</p> <p>CHIMIE DES MATERIAUX</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux matériaux.</p> <p>CHIMIE DES ENCRES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles encres.</p> <p>CHIMIE DES PAPIERS</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux papiers.</p> <p>CHIMIE DES TEXTILES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux textiles.</p> <p>CHIMIE DES VERRES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux verres.</p> <p>CHIMIE DES CERAMIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles céramiques.</p> <p>CHIMIE DES COMPOSÉS ORGANOMETALLIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouveaux composés organométalliques.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOACTIVES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules bioactives.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES NATURELLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules naturelles.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES SYNTHETIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules synthétiques.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES HYBRIDES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules hybrides.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODEGRADABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodégradables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES ECOLOGIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules écologiques.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES DURABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules durables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES SECURISEES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules sécurisées.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES EFFICACES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules efficaces.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES INOFFENSIVES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules inoffensives.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOPATENTES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biopatentes.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOTRANSFORMABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biotransformables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODISPONIBLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodisponibles.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODEGRADABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodégradables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES ECOLOGIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules écologiques.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES DURABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules durables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES SECURISEES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules sécurisées.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES EFFICACES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules efficaces.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES INOFFENSIVES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules inoffensives.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOPATENTES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biopatentes.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOTRANSFORMABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biotransformables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODISPONIBLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodisponibles.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODEGRADABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodégradables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES ECOLOGIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules écologiques.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES DURABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules durables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES SECURISEES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules sécurisées.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES EFFICACES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules efficaces.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES INOFFENSIVES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules inoffensives.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOPATENTES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biopatentes.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOTRANSFORMABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biotransformables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODISPONIBLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodisponibles.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODEGRADABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodégradables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES ECOLOGIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules écologiques.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES DURABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules durables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES SECURISEES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules sécurisées.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES EFFICACES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules efficaces.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES INOFFENSIVES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules inoffensives.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOPATENTES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biopatentes.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOTRANSFORMABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biotransformables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODISPONIBLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodisponibles.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODEGRADABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodégradables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES ECOLOGIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules écologiques.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES DURABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules durables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES SECURISEES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules sécurisées.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES EFFICACES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules efficaces.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES INOFFENSIVES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules inoffensives.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOPATENTES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biopatentes.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIOTRANSFORMABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biotransformables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODISPONIBLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodisponibles.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES BIODEGRADABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules biodégradables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES ECOLOGIQUES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules écologiques.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES DURABLES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules durables.</p> <p>CHIMIE DES MOLECULES SECURISEES</p> <p>recherche chimiste expérimenté pour la mise au point de nouvelles molécules sécurisées.</p> <p><</p>
---	---	---

IMPORTANT CABINET
recherche pour PARIS

**Conseil en Politique
du Personnel**

Pour suivre une clientèle d'entreprises industrielles
et commerciales de bon niveau.

Formation universitaire et
expérience en entreprise nécessaire.

Ecrire avec CV sous référence 9800 M (à mentionner sur l'enveloppe)
AFFILIÉS 49 avenue Trudaine 75009 PARIS (9e) (au International).

Langue maternelle française
l'écrit ou l'oral, dit et
écrit, en français langue 1^{re}.
(Audiovisuel, etc.) à niveau
pour adultes; Au courant
recherche méthodologique.

Adresseur C.V., photo
sur pt 1037, 794 M M.
RÉSUMÉ-PRÉSENTÉ

85 bis, r. Rosemar, Paris-2^e.

Importants Sds Commerce in-
ternationales, matières
similaires, etc. à l'écrit
mat. Paris 1^{er} rech. pour ser-
vice exécut. J.M. (23/28 ans)
Béat G.M. Angl. d'anglais compt.
Pratique documents bancaires.
Travail administratif. Sérieuses
références morales sérieuses
références lettres.
C.V., sur ref 407, DAG,
85... rue de Rivoli, 75001
PARIS, (9^e) Villiers.

مکتبہ

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOI	Le 1982	Le 1981
DEMANDES D'EMPLOI	77,00	91,32
IMMOBILIER	22,80	27,04
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAUX	151,80	180,03

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	Le 1982	Le 1981
OFFRES D'EMPLOI	43,48	51,47
DEMANDES D'EMPLOI	13,00	15,42
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

* Dégressifs selon surface ou nombre de personnes.

OFFRES D'EMPLOIS

**SOCIETE 1400 PERSONNES
120 INGENIEURS**

où grande stabilité de personnel fabricant d'instruments de précision et de systèmes très variés, en technique de pointe, leader dans sa branche et présente sur marché mondial, recherche

JEUNE INGENIEUR DE PRODUCTION

A.M. ou diplômé grande école afin de se familiariser avec nos techniques, il aura à traiter à ses débuts des problèmes ponctuels formateurs en vue de se voir confier dans un délai proche, la responsabilité d'un atelier de montage de divers matériels évolués faisant appel à l'optique, à l'électronique, à l'infrastructure thermique.

Il devra avoir des qualités d'animateur et saura développer de bonnes relations avec les autres services.

Adresser C.V. détaillé à
SOPELEM
125, Bld Davout 75020 PARIS.

Société d'audit et de commissaire aux comptes

ÉTOILE
recherche

CHEF DE MISSION ET RÉVISEURS

- Diplômés de l'enseignement supérieur.
- Ayant acquis en cabinet une expérience pratique de la révision.

Envoyer C.V., photo et prêt. à :
P.G.A. 2, av. Hoche, 75008 Paris.

SOCETEC

Importante Société d'Ingénierie
Utilités et offsites des industries de base, Production d'énergie - Ensembles industriels, recherche

INGENIEUR GENIE CIVIL
diplômé

Ce poste convient à des ingénieurs pouvant justifier d'une première expérience en ingénierie d'installation d'usines tous corps d'état.

Les candidats devront pouvoir :

- Concevoir les ouvrages et bâtiments liés aux installations industrielles.
- Animer les équipes de travail dans la Société.
- Assurer les contacts avec les clients.
- Lire, écrire et parler l'Anglais.
- Admettre des possibilités de déplacements en France et à l'étranger.

Ecrire avec curriculum-vitae à
SOCETEC, Direction des Études,
5, rue Chante-Cog,
92808 Putaux Cedex

ALSTHOM ATLANTIQUE

PREMIER CONSTRUCTEUR EUROPÉEN DE TURBO MACHINES, nous proposons d'intéressantes possibilités de début de carrière en région Parisienne dans un de nos importants établissements qui conçoit, fabrique et commercialise dans le monde entier des turbines à vapeur, des pompes et des compresseurs à de

jeunes ingénieurs

Mines, Centrale, IDN, A.M., ICAM, ECAM, ENSI (Mécanique)

4 filières sont actuellement ouvertes :

- RECHERCHE/DEVELOPPEMENT
- B.E.
- TECHNIQUE - COMMERCIAL
- CHANTIERS

Ces opportunités s'adressent à des INGENIEURS DEBUTANTS ou ayant une première expérience professionnelle. Une formation est prévue.

Intéressantes possibilités d'évolution dans le Groupe.

Connaissance de l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 7540-M à MAMRECIES 3 rue d'Hauteville 75010 Paris qui transmettra.

ingénieur informaticien

Nous sommes une importante Société d'Ingénierie Française spécialisée dans différents domaines (nucléaire, électricité, chimie...) et nous recherchons

L'ADJOINT AU RESPONSABLE INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE

Il aura pour mission d'animer et de faire évoluer un INFO-CENTRE spécialisé en informatique technique (CAO, DAO, ...).

Le profil requis est celui d'un Ingénieur Grande École (X, SUPÉLEC, CENTRALE, POINTE...) âgé d'environ 30 ans, possédant 3 à 4 ans d'expérience en informatique, avec si possible l'une ou l'autre des compétences techniques suivantes : C.A.O., Système de bases de données, langages PLI, FORTRAN, Bureau automatique et système PRIME.

Ce poste évolut nécessaire une grande ouverture d'esprit (imagination, créativité), le goût des méthodes, le goût des contacts et le sens des autres.

Envoyer C.V. détaillé et salaire actuel sous réf. 44.04/1511 à Madame JACOB Conseil en Recrutement - ADEQUATION 62-64 av. Emile Zola 75010 Paris.

The Chase Manhattan Bank NA.
recherche

Analyste Programmeur

Connaissant COBOL et DOS. Formation DUT + 2 ou MIAGE. Anglais courant. Première expérience bancaire.

Le candidat intégrera le département informatique équipé de IBM 4331 et 38. Il participera au développement d'applications bancaires dans le cadre du plan informatique.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée à Denise THUILIER, Service Recrutement - 41, rue Cambon - 75001 PARIS.

Société d'équipements automobiles leader dans sa branche, recherche

un responsable comptabilité
pour section clients et fournisseurs.

Effectif : 10 personnes.

Le candidat doit être titulaire du DECS ou BP ancien régime.

Position assimilée cadre.

Rémunération mensuelle : 9.500 x 13.

Moraire hebdomadaire : 38 h 50.

Age minimum 35 ans.

Déroulé du poste :

- généralistes : application des procédures comptables et de la fiscalité de la TVA aux opérations clients et fournisseurs.
- Clients : facturation, enregistrement des règlements et suivi des comptes.
- Fournisseurs : ordonnancement et imputation des factures, règlements et suivi des comptes.

Lieu de travail : Gentilly.

Ecrire avec C.V., photo s/réf. 10344 à **PIERRE LICHAU S.A.**, BP 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**SOCIETE 1400 PERSONNES
120 INGENIEURS**

recherche

INGENIEUR HYDRAULICIEN

Nous développons et fabriquons

- des composants hydrauliques hauts de gamme (cervovalves, pompes à débit variable)
- des asservissements électro-hydrauliques.

UN INGENIEUR ayant une expérience de quelques années de ces matériels, au niveau de leur conception et de leur mise au point, trouvera dans ce poste l'opportunité d'un développement de carrière intéressant.

Adresser C.V. DÉTAILLÉ à
SOPELEM
125, boulevard Davout 75020 PARIS.

SOCIETE PRODUCTRICE DE SOLVANTS INDUSTRIELS

recherche, pour son Siège proche Gare Saint-Lazare, dans le cadre d'un CONTRAT DE SOLIDARITE

ASSISTANT(E) AU CHEF DES VENTES FRANCE

Niveau BAC... + Ecole Commerciale, ou expérience

AGENT COMMERCIAL SEDENTAIRE (H ou F)

Niveau CAP + BP Commercial, ou équivalent.

ACHETEUR(SE) DES PRODUITS CHIMIQUES DESTINES A LA REVENTE

Niveau BAC. Scientifique + Ecole Commerciale, ou expérience.

Envoyer C.V. sous référence 58354 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

LUTRANA

EST UN SPECIALISTE DU PESAGE DEPUIS UN DEMI SIECLE

Spectaculaire en 1982, la période de LUTRANA ne doit rien au hasard.

Le succès se mérite et, le sachant, LUTRANA a porté l'essentiel de son effort sur la fabrication intégrée. De la conception du modèle à son entretien, du dessin de l'appareil à ses pièces de rechange, de la qualité de ses composants à la précision du mode d'emploi, tout est pensé et réalisé à Bagnollet.

Notre succès nous amène à renforcer notre équipe études.

Nous recherchons

AGENT TECHNIQUE-ELECTRONICIEN BUREAU D'ETUDES

Expérience exigée 3 ans minimum en hard soft, en assembleur, analogique, microprocesseurs.

Envoyer C.V., photo et prétentions à : **LUTRANA - Service du Personnel** 68, avenue Gambetta 93170 BAGNOLET sous référence 545/140.

IMPORTANT BUREAU D'ETUDES
Paris 12ème

recherche pour études et contrôle de travaux d'équipements électromécaniques de bâtiment tertiaire

INGENIEUR ELECTRICIEN DIPLOME(E)

Soit débutant, soit de préférence ayant quelques années d'expérience.

Connaissance de l'anglais souhaitée.

Résidence à PARIS.

Ecrire à O.T.H. SPECIALISTES - 18, Bld de la Bastille - 75012 PARIS.

Tres importante entreprise industrielle française, réalisant des équipements de très haute technicité, CA 1,2 milliard de francs, recherche pour PARIS

CHEF SERVICE ACHATS investissements et frais généraux

Au service central d'achats et à la tête d'une dizaine d'acheteurs spécialisés, il aura la charge d'un volume d'affaires qui atteint 70 millions de francs en 1982 entre les 4 postes : production, frais généraux, gestion, bâtiment.

Il aura une formation supérieure, ingénieur de préférence, et une solide expérience des achats en milieu industriel.

Adresser lettre de candidature et CV sous référence 2001 M à :

BAILLY CONSEIL
40, avenue Hoche
75008 PARIS

Société française appartenant à un puissant Groupe International spécialisé dans la réalisation de projets, nous recrutons une place de leader dans notre domaine d'activité

ingénieur application

PARIS

En liaison avec le Directeur Commercial et les R.E. du Groupe, vous assurerez les relations commerciales et le suivi technique des contrats négociés auprès des grands constructeurs automobiles et des équipementiers de la région Parisienne.

Ingénieur Mécanicien, âgé d'une trentaine d'années, vous avez acquis une première expérience en R.E. ou dans une fonction de négociation commerciale dans un milieu industriel, de préférence, lié à la mécanique de précision.

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo sous référence 58354 M à MGP - 55 av. des Vosges 67000 Strasbourg.

MGP management gestion du personnel
PARIS STRASBOURG

CILAS

COMPAGNIE INDUSTRIELLE DES LASERS
(300 personnes - C.A. de 130 millions de Francs) spécialisée dans la conception et la réalisation de matériels d'optique, recrutée pour son Service Industrialisation/Développement

ingénieur I ou II
électromécanicien ou électronicien

Formation Ecole d'Ingénieurs. Débutant ou quelques années d'expérience pour conception et réalisation d'alimentations pour lasers militaires et industriels.

Adresser votre candidature (CV, photo et prétentions) à Mme SUSINI Chef du Personnel de CILAS Route de Nozzy 91460 MARCOUSSIS

FLOPETROL JOHNSTON
Schlumberger

Leader mondial des essais de puits pétroliers, recherche dans le cadre de son expansion

JEUNE INGENIEUR INFORMATICIEN

Dans un premier temps, il participera au développement d'applications en gestion de production sur IBM 4331-2. En tant qu'analyste-programmeur, puis il évoluera à court terme vers des responsabilités élargies au sein du groupe.

Il devra avoir :

- Maîtrise d'informatique, MIAGE ou Ecole d'Ingénieur
- Connaissances COBOL, DOS/VS, CICS
- Expérience temps réel et gestion de production appliquée.
- Bonne connaissance de l'anglais indispensable

Adresser CV et lettre manuscrite au Service du Personnel, FLOPETROL, BP 542, 77005 Melun Cedex

Chef comptable

ETABLISSEMENT FINANCIER, filiale du Crédit Lyonnais, recherche un **CHEF COMPTABLE**.

Rattaché au Directeur Administratif et Financier, il assure la supervision des opérations comptables, il participe à l'élaboration et au suivi du budget, il contribue à la mise en place de la comptabilité analytique et du système de gestion informatisée de la trésorerie.

Ce poste s'adresse à un cadre de 30 ans, possédant une formation comptable DECS ou équivalent, et ayant une expérience confirmée de 3 à 5 ans. Il est familier avec les méthodes anglo-saxonnes et la gestion informatisée.

Il connaît la fiscalité et parle anglais.

Adresser C.V. et prétentions à **SILFAC** Service du Personnel 23, rue Garçonnet 76018 PARIS

Société de Travaux Publics recherche d'urgence pour filiale basée dans le 94

UN CADRE COMPTABLE

4/5 ans d'expérience.

Bilan - Déclaration fiscale - Paies

Adresser CV et prétentions sous réf. 8758 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 - qui transmettra

	La ligne*	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	91,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAUX	151,80	180,03

ANNONCES CLASSEES

	La ligne*	La ligne T.T.C.
ANNONCES ENCADREES	43,40	51,47
OFFRES D'EMPLOI	13,00	15,42
DEMANDES D'EMPLOI	33,60	39,85
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

* Dégressifs selon surface ou nombre de pages.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Secrétaire du P.D.G.
150.000 F

Dans ce poste nécessitant une forte personnalité, vous pourrez faire preuve de tout votre professionnalisme. Disponible, autonome, responsable, vous offrez le sens de l'organisation et de la coordination au goût de l'efficacité et du contact.

Portefolium bilingue anglais, âgée de 25 à 35 ans, vous souhaitez rejoindre une entreprise dynamique et performante spécialisée dans la location de matériel B.M. Formation supérieure souhaitée.

Lieu de travail : Champs-Élysées.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo récente) à François Fabre, ECS, 118 Champs-Élysées 75008 Paris.

GIRATEV GROUPE EX-O.R.T.F.

Dans le cadre de l'ADJOINDRE, Giratev informe que le groupe EX-O.R.T.F. équipe de matériels puissants et variés (M 3033/N, MVS-MVS (plus de 100 téléphones), 8100, R 2000, Mini 6, Motta 6000, Sola 16, Motta 625, occupe son potentiel d'études en informatique de gestion (contrôle d'architecture distribuée, micros, mini, télécom) et en ingénierie des technologies audio-visuelles nouvelles (télévision en portables). Pour cela, il recherche plusieurs :

INGENIEURS INFORMATIENS

Professionnels expérimentés ou ingénieurs même débutants issus des Grandes Ecoles ou des Ecoles Supérieures, ils auront à :

- concevoir et développer de nouveaux projets et en assurer le suivi ;
- organiser les équipes de réalisations (analyse et programmation) ;
- assurer les relations des sociétés actuelles et à naître du Service Public Audiovisuel.

Plan de formation, complémentarité personnelle assurée.

Salaire de 100 000 à 185 000 F selon expérience.

Avantages sociaux d'un grand groupe.

Adresser CV manuscrit, photo et prétentions à EUROPE INFORMATIQUE SELECTION

12, rue Godot de Mauroy 75009 Paris.

Importante société spécialisée dans le transport maritime des ensemble industriels (coils lourds) recherche pour son bureau à PARIS son

DÉLÉGUÉ COMMERCIAL

- En liaison avec le siège social, son action se situera au niveau d'une clientèle très spécialisée (transitaires et industriels).
- Le niveau des contacts et la réalité du terrain demandent des qualités à la fois commerciales et techniques.
- Une expérience coils lourds sera très appréciée.
- Anglais indispensable.

Les dossiers de candidature seront expédiés sous références, et seront traités confidentiellement.

Ecrire à : 7571 Le Monde Pub, SERVICE ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

IMPORTANT SOCIÉTÉ
INDUSTRIELLES GRAVÉES
recherche

UN RESPONSABLE
DE SERVICE ADMINISTRATIF
pour DÉPARTEMENT COMMERCIAL
de PRODUITS pour industries graphiques. Partant à l'étranger et à possible anglais.

SECRÉTAIRE STENOGRAPHE
pour DÉPARTEMENT COMMERCIAL
pour industries graphiques. Partant à l'étranger et à possible anglais.

UN AGENT ADMINISTRATIF
pour service pour industries graphiques et électriques. Partant à l'étranger et à possible anglais.

30 heures par semaine. Restaurant d'entreprise. Avantages sociaux.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et prétentions à : M. M. 54.038 St. 17, rue Labat 94307 Vincennes Cedex qui transmettra.

URGENT LTP St Nicolas recherche

PROFESSEUR
Temps complet pour enseignement professionnel en fabrication mécanique. Niveau : Diplôme d'ingénieur et de 177 heures de formation mécanique et 3 ans d'expérience professionnelle. 745 - 222-85-80.

POUR IMPORTANTE SOCIÉTÉ INGENIEURS INFORMATIENS
Expérience 2 à 5 ans. Expérience temps partiel/assembleur. SALAIRES MOTIVANTS. Tél. pour r.v. : INTER-COMPUTER 808-90-00.

CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE MACHINES A LASER
recherche

TECHNICIEN SUPERIEUR
d'après-vente ayant : D.T.T. - A.T.S. - une bonne expérience dans le domaine de l'électronique et de la mécanique. Bonnes connaissances en anglais. Expérience de 2 à 5 ans minimum sera rattachée à notre service après-vente. Nombreux déplacements en France, stages à l'étranger. Anglais indispensable. Les candidats qui veulent passer leur manuscrit à : M. M. 54.038 St. 17, rue Labat 94307 Vincennes Cedex qui transmettra.

BANQUE FRANCAISE
Filiale Groupe International recherche

CHEF DU SERVICE PORTEFEUILLE EXPERIMENTE

- Pour encadrer et dynamiser le service comprenant 6 personnes et regroupant principalement les opérations suivantes : prêts moyen et long terme, escompte et encaissement, crédit acheteur et fournisseur.
- Pour conseiller le département marketing si nécessaire.

Spécialisé dans le portefeuille, des connaissances complémentaires en Réglementation des changes / Statistiques B de F et/ou en comptabilité / Transferts Francs - Dévies et/ou en crédit documentaire, seraient appréciées. Connaissance de l'anglais lu et écrit, bons contacts, expérience d'encadrement indispensables.

Poste à pourvoir à PARIS centre

Nous vous remercions d'adresser votre candidature manuscrite, CV, prétentions. Les candidatures seront traitées confidentiellement.

RECOR Services Recrutement
91, rue du Faubourg St-Honoré 75008 PARIS

Importante Société de Services (concessionnaire de service public) 5 500 personnes C.A. 1 milliard 1/2 en raison de l'évolution de carrière de ses Cadres recherche

CADRE JURIDIQUE

H ou F
32 ans minimum
150 000 +
Quartier République

Envoyer lettre manuscrite avec CV 4, rue Amiral Courbet 75116 Paris sifex 58121

UNE FILIALE D'UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL recherche

TRÉSORIER (H/F)

- Le candidat aura un B.T.S. ou un D.U.T. de comptabilité et impérativement une expérience de 3 à 5 ans soit dans une banque, soit dans un service trésorerie.
- Le poste à pourvoir est situé dans la proche banlieue Nord-Ouest de Paris, dans un cadre agréable.

Adresser C.V. - photo et prét. n° 57.488 CONTEXTE Publicité - 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex qui transmettra.

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE COSMETIQUE
recherche

UN RESPONSABLE TECHNIQUE
INGENIEUR CHIMISTE, DIPLOMÉ D'UNE GRANDE ÉCOLE

La candidate devra obligatoirement parler l'anglais couramment et avoir une expérience en cosmétologie-parfumerie (fabrication, packaging).

Adresser C.V. et prétentions à : REVUE TECHNIQUE - DÉVELOPPEMENT BOITE POSTALE 130 91944 LES ULIS CEDEX

Notre société, élite d'un groupe important et spécialisée dans la fabrication de produits cosmétiques de haute technicité, destinés à l'exportation, l'information, l'électronique industrielle, dans le cadre de notre développement nous recherchons un poste d'ingénieur chimiste, pour conception de produits cosmétiques de haute technicité.

INSTITUT NATIONAL DE LA COMMUNICATION AUDIOVISUELLE
Département des Moyens d'exploitation, des

TECHNICIENS SUPERIEURS

Titulaires d'un des diplômes suivants :

- BTS option électronique
- Diplôme d'ingénieur en électronique
- IUT, option électronique

Diplôme d'études supérieures (techniques) délivré par le CNAM.

Expérience maintenance audiovisuelle ou vidéo-télévision. Expérience de 1 à 3 ans. Limites d'âge : 18 à 45 ans. Candidats titulaires d'un diplôme d'ingénieur en électronique ou de BTS option électronique, après période d'essai. Rémunération mensuelle de 63 367 F. Lieu de travail : BRY-SUR-MARNE et région parisienne. Recrutement immédiat. L'Institut dispose également d'un poste de T.S. pour une durée de 2 mois, équivalent à une expérience de l'exploitation des matériels vidéo professionnelle ou semi-professionnelle.

Envoyer candidatures + CV + copie de diplôme + références professionnelles à : Monsieur le Chef du Département des Moyens d'exploitation, I.N.C.A., 4, avenue de l'Europe 94350 BRY-SUR-MARNE

1 DÉBUTANT - 1 EMPLOYÉ - 1 COMPTABLE

Expérience Cabinet Comptable. Logi, dressement possibles. YTO, 8, rue des Ormes 94120 FONTENAY-LEZ-LIÈVRES

Importance sociale et professionnelle LA DÉFENSE recherche

CABINET DE CONSEILS EN BREVETS D'INVENTION A PARIS

Intervenant dans importantes opérations internationales d'acquisition et de défense de la propriété industrielle pour clientèle française et étrangère recherche pour accroître son équipe un

INGENIEUR DIPLOME GRANDE ECOLE ou NIVEAU EQUIVALENT

- Orientation technique, électricien, électronique ou physicien.
- Connaissant très bien anglais, allemand lu.
- De préférence possédant diplômes complémentaires droit ou sciences économiques (licence, C.E.I.P.I.).
- Connaissant déjà la propriété industrielle ou motivé par le droit de l'innovation.
- Ayant capacités d'analyse, de synthèse, de rédaction et d'argumentation.
- Souhaitant s'intégrer dans une équipe de conseillers d'entreprises après formation appropriée.
- Travaux très variés. Ambiance dynamique, nombreux contacts.
- Poste de confiance à caractère évolutif.
- Salaire prévu 130 à 260.000 F/an selon expérience et qualification.

Envoyer C.V. manuscrit, prétentions et références. S/N° 1103 M à PARAPHE, 45 rue de Richelieu 75002 PARIS (discrétion assurée).

FILIALE INDUSTRIELLE D'UN DES PREMIERS GROUPES MONDIAUX D'EMBALLAGE ET DE CONDITIONNEMENT (C.A. 250 MILLIONS DE FRANCS)

Recherche un

CHEF DE MARCHÉ

responsable de la gestion du marché leader, et de la recherche de nouveaux produits.

- Vous êtes diplômé d'une grande école de Commerce ou Ingénieur + formation Marketing, avec 2 ou 3 ans d'expérience, et vous pratiquez l'anglais.
- Vous êtes imaginatif et vous dominez l'analyse.
- Nous vous offrons une fonction intéressante et motivante dans le cadre d'une société en forte expansion.

Ecrivez-nous avec C.V. + photo + rémunération sous n° 7037.880 M RÉGIE PRESSE 85 bis, rue Réaumur, Paris 2°

VILLE DE ST-DENIS (93) recherche

- DIRECTRICE DE CRECHE
- INFIRMIERE D.E.
- PUERICULTRICE

POUR CRECHE COLLECTIVE

Expérience souhaitée. Adr. cand. et C.V. à M. Le Maire 2, place Victor-Hugo.

SOCIÉTÉ DE PRESTATIONS DE SERVICES
Leader dans son domaine recherche pour sa filiale CONSEIL EN RECRUTEMENT

CONSULTANT COMMERCIAL H/F

Région parisienne. Salaire basé sur un fixe + commissions sur CA réalisé.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 35.208 à DES'8 - 140, rue de Courcelles, 75017 Paris, qui transmettra.

INGENIEUR DIPLOME
(mécanique - électrique) 5 ans expérience souhaitée, débutant possible. Connaissance en transmission optique, anglais indispensable.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à : S&P PLOTEX BP 151210 Dreux.

ANALYSTE PROGRAMMEUR CONFIRMÉ (H)

La (la) candidate (le) candidat(e) devra justifier de 5 années d'expérience, dans la fonction, sur un site informatique IBM 34 (SAP) et interactif.

Il (elle) prendra en charge :

- La maintenance et le suivi des chaînes existantes.
- Le développement d'applications nouvelles.
- La supervision de l'exploitation.

Adresser C.V. avec lettre manuscrite, photo et prétentions à : S&P PLOTEX BP 151210 Dreux.

ACTIS
(Cabinet Rel. Publiques) recherche

UNE CHARGÉE DE DOSSIERS

Formation universitaire. 6 ans exp. R.P. minimum.

Envoyer C.V., photo et prétentions à : ACTIS 78 av. Raymond-Poincaré 75118 Paris.

P.S.I. PHOTON SCIENCE INSTRUMENTS
Nouveau leader dans le domaine Spectro-optique recherche

INGENIEUR TECHNIQUE COMMERCIAL

Adjoint au directeur commercial, aura responsabilité de la promotion et de la vente des produits des départements :

- lasers
- traitement de films et de détection
- fibres optiques
- optique anglaise

Le poste demande des compétences en spectro-optique industrielle mais peut convenir à un ingénieur débutant.

Stage de formation aux U.S.A., Angleterre, etc. Angl. impératif.

Certains évoluent pour passer de la vente à la recherche.

Envoyer C.V., photo et prét. à : P.S.I. 85-87, rue de Valenciennes 91120 PALAISEAU

G.C.A.M.
Société d'Etudes et de Conseil en Informatique du Groupe des filiales de la Caisse des Dépôts et Consignations crée un poste pour un

JEUNE ASSISTANT DE GESTION

Profil : Le candidat recherché sera si possible, diplômé grande école (HEC, Sup de Co ou équivalent) et possédant de solides compétences en comptabilité.

Mission : Il devra participer à la préparation et au suivi des budgets, s'assurer de la cohérence des procédures comptables et budgétaires et réaliser des consolidations.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous réf. 182 à Marie-Françoise Aletti - G. CAM - Tour Maine-Montparnasse - Boite Postale 8 75755 Paris Cedex 15.

Ingénieur
formation INSA, IDN...

débutant ou au maximum 2 ans d'expérience pour assumer d'abord des responsabilités purement techniques de production, puis des responsabilités technico-commerciales en France et à l'étranger pour des techniques de pointe.

Une parfaite maîtrise de l'anglais est exigée pour ce poste qui s'adresse à un ingénieur à fort potentiel.

Veuillez écrire sous réf. 2014

INTERCARRIÈRES
5 rue du Helder 75009 Paris

ORGANISME PROFESSIONNEL QUARTIER ÉTOILE
recherche

JEUNE CADRE

Pour gérer la documentation économique

INTD (option scientifique) ENSAE (division des cadres de gestion) ou équivalent.

1^{re} expérience souhaitée

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à : M. M. 53229 BLEU 17, rue Labat 94307 Vincennes Cedex qui transmettra.

Importance matérielle de nettoyage recherche

AGENT ADMINISTRATIF
pour service Achats. Libre de suite, expérience souhaitée, libéré des obligations militaires, anglais parlé, écrit. Qualités d'organisation et de méthode souhaitées. Poste d'avenir.

Envoyez C.V. avec photo à Gruppée/Mable B.P. 53 78501 Sartrouville Cedex.

Labo recherches Universitaire ORSAY demande

BESSINATEUR

(Poste CNRS). Titulaire BTS spécialisé cartographie. Conn. en dessin géométrique et construction ardoise.

Envoyer C.V. et photo sous réf. 201 UN à : PIERRE LUCHAU S.A. - 116 rue Edmond Rostand 13006 MARSEILLE qui transmettra

STANDARDISTES BILINGUES

FRANÇAIS - ESPAGNOL

pour standard IBM 1750 54 lignes et 600 pages de données.

Une expérience de 5 à 10 ans est indispensable dans un poste équivalent.

Les candidatures de personnes parlant également l'Anglais seront étudiées avec la plus grande attention.

Poste stable. Restaurant d'entreprise. Avantages sociaux.

Adresser lettre manuscrite C.V., photo et prétentions sous réf. 2.185 à Mada System 194, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

UN INGENIEUR
pour travail d'analyse et de programmation en informatique de gestion sur matériel mini 8/14. Diplôme école INAG. Expérience cartographie. Vitesse 1/2 N2 P3, division des personnes, 20, rue Barthelemy-Messier, 75015 PARIS.

UN INGENIEUR
pour travail d'analyse et de programmation en informatique de gestion sur matériel mini 8/14. Diplôme école INAG. Expérience cartographie. Vitesse 1/2 N2 P3, division des personnes, 20, rue Barthelemy-Messier, 75015 PARIS.

مكتبة المجلد

Le Monde

régions

ILE-DE-FRANCE

Les projets pour la création d'un parc à La Villette

Encore un scandale de La Villette ? Plusieurs commentateurs n'ont pas manqué d'accrocher à nouveau ces deux termes, après la proclamation tout-à-fait surprise, le 13 décembre dernier, du non-résultat du concours international pour la création d'un parc sur le terrain des anciens abattoirs : neuf lauréats au lieu d'un ; des explications confuses ; un second tour improvisé.

Fébrilement attendu par une profession fragile et douloureusement renaissante, les paysagistes, à la remorque des architectes, le débat de fond a tourné

court. Masqué par de justes polémiques à propos de cette procédure-surprise, il risque aussi de décourager le grand public, qui devrait être le premier intéressé. Les occasions sont rares de créer un parc de 30 hectares dans Paris. La question n'a pas été posée depuis Haussmann, il y a cent ans.

Après avoir sérieusement travaillé la question et rédigé un programme complexe qui prétendait tout concilier (la nature et la culture, la détente et l'animation, le jour et la nuit, la fusion sociale ethnique

et tout, et tout) après avoir dépouillé à grands frais (quarante personnes pendant un mois ; neuf groupes de travail et une commission technique assidue) les quatre cent soixante-dix projets reçus, l'établissement public du parc de La Villette se trouve frappé de surdité.

La situation est particulièrement épineuse : une exposition ouvre au Centre Pompidou dans quelques jours (le 28 janvier), sur le thème des « Jardins dans la ville ». Frère pour montrer à tous les résultats du concours, et illustrer le débat actuel, elle va être

complètement laquée. On y verra des dispositifs de tous les projets non pris ; une présentation explicite des vingt et une propositions remarquées et récompensées par le jury ; et, sans commentaire, les neuf projets lauréats ; le tout accompagné de nombreux extraits des textes initiaux fournis par les concurrents. L'exposition sera fermée trois jours avant la réunion du jury prévue les 24 et 25 mars pour examiner les compléments de réponses des « lauréats », et choisir... enfin.

Du gazon dans une jungle

Jusqu'à-là, silence officiel à propos des « neuf », pas de contact avec les équipes qui vont recevoir les appréciations du jury. Les événements ayant pris ce tour, l'attitude du maître d'ouvrage est logique. Mais on avouera qu'elle entraîne un véritable sabotage. Pourquoi un tel délai entre l'échec du premier tour (6 au 12 décembre) et cette séance de rat-trapage.

Immédiatement conscient du problème, le président de la République avait demandé, en recevant le jury dans la matinée du 13 décembre, qu'on « fasse vite ». Les fêtes de fin d'année, d'un côté, les élections municipales, de l'autre, et le souci des aménageurs de trouver le temps de compléter leurs dossiers ont abouti à ce calendrier distendu et un peu absurde.

On en est là. Le débat sur les procédures obscurcit la discussion à propos des projets. Or, les deux sont légitimes et nécessaires.

Alors que plusieurs consultations internationales sont lancées et attirent de nombreux architectes de tous les pays (M. Jack Lang en a compté quatre mille), il est légitime de s'interroger sur le bon usage des concours internationaux (sauf celui du ministère des finances), anonymes (en principe), ouverts à tous, leur réussite dépend aussi de la composition du jury et de sa capacité à dialoguer, puis à aboutir.

Il est navrant que le seul jury auquel était reconnue *a priori* une souveraineté de choix, n'ait pas cru bon de s'en montrer digne. Vingt et une personnes, de culture et de préoccupations très diverses (des fonctionnaires, des paysagistes, des architectes, des artistes, des élus), présidées par un homme respectable, M. Roberto Burle Marx, paysagiste de Brasília, qui n'a pas su maîtriser la dynamique de groupe, se sont livrées, selon plusieurs témoignages, à un vaste psychodrame pendant une semaine.

Libéralisme ou faiblesse, personne n'a su canaliser les énergies et les préférences : les architectes, amateurs de construction et d'ordre, s'opposaient, dit-on, aux paysagistes, aux « naturalistes », mais pas toujours. Des majorités se sont formées, pas assez nettes toutefois pour emporter l'adhésion. Épuisés, les jurés auraient été fort soulagés de ne pas choisir, de reporter à plus tard cette terrible décision : de vingt à cinq ou à deux projets suivant les moments, ils ont élargi leur sélection finale à neuf, mêlant des réponses « travaillées » et subtiles à des propositions schématiques et bâclées.

L'anonymat, question délicate. Destinée à protéger les inconnus, à éviter qu'ils soient éliminés d'office, ou tenus en laisse, l'anonymat n'est jamais complet. Soit parce que cer-

tains, sont « signés », typés. Soit parce que les membres du jury acceptent de voir des projets amis, à charge de revanche. « L'anonymat sert seulement à donner bonne conscience au maître d'ouvrage », note un jeune architecte. Il peut dire : je ne savais pas, et cela permet aux jurés d'avoir la paix dans la vie courante.

Le fait que des réponses de qualité très inégale aient été finalement sélectionnées serait-il, alors, le signe de la rouerie du jury, voulant attirer la présence au palmarès de plusieurs chefs de file des clans français, dont on ne voit pas toujours comment ils auraient émergé si l'anonymat avait été total ?

Faudra-t-il, après chaque jugement, instituer une commission d'enquête, savoir qui a voté pour qui et pourquoi, exiger une transparence complète ? On ne peut, en tout cas, s'en remettre sur ce point au seul représentant de l'Union internationale des architectes : comment M. François Lombard, architecte français, qui fit partie des programmeurs du Centre Pompidou et qui est présent à divers titres dans les projets en cours, pourrait-il assurer avec une totale indépendance cette lourde mission ?

Jury « incapable »

Faut-il déclarer ce jury « incapable » au sens du code civil, et le remplacer ? Faut-il incriminer un programme trop complexe, trop achevé par certains aspects (des équipements divers, thermes, ateliers, lieux d'animation y sont prévus : 30 000 mètres carrés, couverts, 32 000 mètres carrés abrités), tandis que les objectifs, mêlant les utopies post-soixante-huitardes (la rencontre des cultures et des ethnies) et la volonté farouche d'être moderne, de réaliser le « parc du vingt et unième siècle » ?

Si on interrogeait le bon peuple, les réponses seraient sans doute simples : un parc dans Paris, vingt et unième siècle ou pas, c'est une grande pelouse, des arbres, du calme, de l'espace. Certains ont, semble-t-il, mis beaucoup sur cette attente, poussant la simplicité jusqu'au vide, comme l'équipe de Bernard Lassus qui propose une grande prairie en pente douce jusqu'au canal, tandis que les constructions sont reportées en bordure, vers le boulevard périphérique.

Dégageant elle aussi une grande « plaine » de 23 hectares (l'équivalent de l'esplanade des Invalides), l'équipe d'Alexandre Chemetoff l'a encadrée d'un front bâti et de jardins clos et encaissés qui illustreraient le passé semi-agricole de la banlieue proche. Le parc se « mon-

trerait » dans la station de métro et grimperait au-dessus des boulevards extérieurs pour jeter des passerelles vers Pantin. Une composition stricte qui lie bien les deux importants édifices existant sur le site (le musée des sciences au nord, la halle du dix-neuvième siècle au sud). Un autre lauréat, Jacques Gourvèze, a lui aussi, idée de la géométrie en plaçant une pyramide de verdure au milieu des vides. Sans convaincre.

Cet inachèvement contraste avec la proposition de l'équipe de Gilles Vexlard (où figure Dulart, déjà lauréat du concours organisé par la Ville de Paris en 1976) d'un « rendu » très spectaculaire et sans doute un peu trompeur, qui croise une composition « classique » de massifs boisés (légèrement oblique, pour séduire l'époque) avec une grande structure de mail ouvert, qui accueilleraient tous les équipements, du nord au sud.

Les propositions de M. Andreu Arriola (Espagne) — un éventail d'allées maigrelettes à partir du rond-point des canaux — et de S. Andersson (des collines artificielles pour arrêter le bruit du boulevard périphérique), simples ébauches, semblent figurer comme repoussoirs. Il est difficile d'admettre que la participation étrangère (et notamment les soixante-dix équipes japonaises) n'ait pas fait mieux.

Côté « intellos », le parc du vingt et unième siècle apparaît en filigrane dans les projets de Bernard Tschumi (Français installé à New-York), qui a planté tous les 100 mètres des petites « folies » reliées par de grandes espaces purement géométriques, et surtout dans celui de Rem Koolhaas (Néerlandais installé à Londres). Ce dernier a étudié le principe d'une grille double : des bandes de nature, alternées comme sur une toile bayadère, croisées avec un éparpillement de petits édifices météoriques qui trouveraient, suivant l'endroit où ils tombent, une ambiance différente. Un projet difficile à lire, exprimé en graphisme punk et riche de tous les rêves électroniques des années 80.

L'annonce qui consiste à présenter en quelques lignes de propositions complexes, ou même simplistes, parfois indéchiffrables (le plan ne dit pas tout, les croquis de détail sont trompeurs, les textes obscurs), est particulièrement périlleux. Ni le rapport de la commission technique ni les observations du jury ne sont publics pour l'instant et tous ceux qui ont longuement analysé les projets sont réduits au silence. Devant ce gaspillage d'énergie, d'intelligence, les bras tombent. A l'exposition du Centre Pompidou, débâche codes d'images et de mots, il manquera bien des sous-titres.

MICHÈLE CHAMPENOIS.

Paroles d'architectes

Pour éclairer un débat complexe, nous avons recueilli quelques points de vue contrariés sur l'« affaire ».

« C'est une bonne solution », estime Vittorio Gregotti, architecte à Milan, membre du jury, d'avoir un second degré pour obtenir des projets plus approfondis. D'ailleurs, je suis hostile aux compétitions où on ne connaît pas les noms.

« Oui, le jury était trop nombreux ; au-delà de dix personnes, les personnalités culturelles d'origine très différentes, il est difficile de construire un langage commun. Sur le fond, les réponses des concurrents montrent la grande difficulté qu'il y a à définir ce que doit être un parc urbain à notre époque. Il était intéressant d'avoir une confrontation directe entre les paysagistes, qui ont une tradition plus forte, plus académique, et les architectes ».

Pierre Desvignes, paysagiste, président de la Fédération française de paysage, membre du jury, estime de son côté qu'il est « trop sûr, le processus de décision n'a pas complètement abouti ; pour faire le bilan critique des propositions, il faut fonder un jugement. On a l'habitude de lire et d'interpréter des bâtiments et on imagine plus facilement des ambiances architecturales. C'est plus difficile pour un projet de jardin. D'ailleurs, on voit bien sur une photo aérienne à quoi se réduisent les jardins : le Luxembourg par exemple, c'est une grande clairière. Les Buttes-Chaumont, cela ne ressemble à rien. L'abstraction est très grande. Souvent, les parcs anciens, les jardins de référence, ont été dessinés après avoir été créés ».

Michel Corajoud, paysagiste (projet primé), se déclare, « comme tout le monde, frustré. Les concurrents sont en deuil de leur projet, car le débat de fond qui devrait avoir lieu sur le paysage est occulté par la polémique sur les procédures. La première exigence serait de voir tous les projets, d'en faire une analyse complète. Certains membres du jury ont dit qu'il n'y avait rien dans les 470 propositions ; alors, ils ont choisi trois fois rien. Le jury a été souverain, estimant, jusqu'au point de faire des bé-

Dans un pays qui a laissé la profession de paysagiste dans un tel marasme pendant si longtemps, était-il opportun, le jour venu, pour une opération d'urgence, de faire un concours international ?

Un jeune architecte-paysagiste (projet primé), Jean Magerand, explique quant à lui : « Cela fait un siècle que le « paysage » est à la recherche des architectes. Au niveau mondial, c'était le désert. Les paysagistes ont cherché une revanche, tenté de mettre en valeur ce qui était spécifique dans leur métier. La conception est grande ; nous pensions que le parc de La Villette serait l'occasion de porter le débat au niveau international. Or il n'y a aucune garantie que le maître d'œuvre désigné pourra réaliser ses trente hectares. Il y a un gros programme d'architecture, avec d'énormes enjeux financiers. Derrière chaque projet, il y a dix architectes qui vont réaliser des bâtiments pendant dix ans. Le parc va décoller, en morceaux. La maîtrise d'œuvre sera hachée par petits bouts ».

VERS L'EXPERTISE COMPTABLE

Préparation au D.E.C.S. autres préparations : Capacité en Droit Ecoles de Service Social L'ECOLE CHEZ SOI Enseignement privé à distance 1, rue Thénard 75240 PARIS CEDEX 05 Tél. 634.21.99

TENNIS

PARIS : Pts d'Orléans d'Ivry, Chapelle Pt Neuilly - 16

STAGES LONGUE DURÉE 1h/Semaine - 4 Mois TOUS NIVEAUX Adultes-Enfants tennis-action 734.36.36

Salon du 1er Emploi

du 22 au 25 mars 1983

17, boulevard Saint-Jacques 75014 PARIS
organisé sous l'égide
de la CONFÉDÉRATION DES BUREAUX D'ÉLÈVES

PROGRAMME GENERAL

Inauguration du Salon à 14 h 30.
Table ronde animée par Monsieur Charles VIAL ("LE MONDE") :
« DES JEUNES DIPLÔMÉS POUR QUOI FAIRE ? »
Participants : Ministère de l'Emploi, Confédération des Bureaux d'Élèves des Grandes Écoles.

Deux animations "LE MONDE".
Déjeuner-débat avec 40 participants (Chefs du personnel de grandes entreprises, élèves, directeurs d'écoles ou présidents d'université) sur le thème :

« QUELLE FORMATION POUR QUELS EMPLOIS ? »
Table ronde publique avec quelques grands patrons d'industrie et des élèves sur le thème :

« QUELLE PLACE POUR LES CADRES DANS LES ENTREPRISES DE L'AN 2000 ? »

(problèmes de la production et de la recherche, effets de l'informatisation, rôle de la formation permanente, etc.)

Les animateurs en seront Serge BOLLOCH de la rubrique "Éducation" et Jean-Pierre DUMONT de la rubrique "Social" du MONDE.

Présentation par HAVAS CONTACT d'une enquête visant à déterminer les critères de choix des entreprises par les jeunes diplômés et à dégager une image de l'entreprise idéale telle qu'ils la conçoivent.

Journée "LE MONDE DE L'ÉDUCATION".
Table ronde animée par Jean-Michel CROISSANDEAU de 10 h 30 à 12 h 30 avec participation d'universitaires, d'élèves des Grandes Écoles, de patrons de cabinets de recrutement et de chefs d'entreprises ou de chefs du personnel sur le thème :

« LE RECRUTEMENT DES JEUNES CADRES »
(méthodes de sélection, tests, contacts entre entreprises et élèves, défections, rédaction des annonces, prospection, etc.)

COCKTAIL DE CLÔTURE

Animations particulières par les entreprises participantes : conférences, présentations d'entreprises, projections, déjeuners, cocktails, prise en charge de visites et de déplacement de promotions de Grandes Écoles de province, etc.

RENSEIGNEMENTS ET RÉSERVATIONS

HAVAS CONTACT 1, place du Palais-Royal 75001 PARIS
Tél. : 296.12.92
ou : LA DOCUMENTATION PRATIQUE, 13, galerie Vivienne, 75002 Paris, Tél. 261.50.87

CHAQUE SEMAINE

FAITES VALDER VOS BULLETINS CHEZ TOUS LES DEPOSITAIRES PORTANT L'ENSEIGNE LOTO

LOTO

c'est facile, c'est pas cher, ça peut rapporter gros.

مكتبة القاهرة

Le Monde

économie

ÉTRANGER

En Italie

Ebauche d'un pacte social

En 1983, les salaires augmenteront d'un pourcentage qui sera au maximum celui de la hausse des prix

Gouvernement, patronat et syndicats italiens sont arrivés samedi 22 janvier vers minuit à une ébauche de « pacte social » concernant notamment la question extrêmement délicate de l'échelle mobile (indexation des salaires sur les prix). Une négociation difficile, après, qui, jusqu'au dernier moment, fut au bord de la rupture, mais devrait, maintenant qu'elle est conclue, marquer un terme à dix-huit mois de polémique. L'accord

conclu implique qu'en 1983 les salaires augmenteront d'un pourcentage qui, au maximum, sera celui de la hausse des prix. Des hausses de salaires sont programmées jusqu'en 1985 (100 000 lire maximum pour les trois années, soit environ 500 F), compatibles avec une hausse des prix de détail de 13 % en 1983 et de 10 % en 1984.

De notre correspondant

Rome. — Le président du conseil avait fixé impérativement au 20 janvier la fin de ces négociations. Des possibilités d'accord étant en vue, le ministre du travail, M. Scotti, artisan de la médiation entre patronat et syndicats, avait demandé une poursuite des tractations « à pendule arrêtée ».

Le long protocole d'accord rédigé par le ministre du travail, qui a négocié à table séparée avec les deux parties afin d'éviter d'accroître les divergences, constitue en fait un élément important de la politique économique du gouvernement. Il tient compte en effet des objectifs de réduction de l'inflation (13 % pour 1983 et 10 % pour 1984) ainsi que de ceux visant à remédier au chômage. Il s'agit en fait d'une manœuvre globale touchant non seulement au coût du travail (échelle mobile et contrats), mais aussi aux horaires, à certaines dispositions fiscales et aux prestations en matière de santé, afin de parvenir à un équilibre entre les exigences des deux parties — les syndicats obtiennent sur le plan de la fiscalité ou des prestations sociales des concessions compensant les compromis qu'ils acceptaient en matière de désindexation des salaires.

Sur le plan politique, l'habile activité de médiation du ministre du travail contribue assurément à donner une meilleure assise au gouvernement Fanfani : « C'est avant tout le gouvernement qui sort victorieux de cette négociation », écrit *il Manifesto* (extrême gauche). Il reste que c'est en dernière analyse l'Etat, c'est-à-dire le contribuable, qui fera les frais de cet accord par lequel les finances publiques, pourtant déjà devenues déficitaires, s'engagent à de nouveaux sacrifices. La mécanisation de l'indice des prix en Italie, introduit après la guerre, repose sur un budget type par famille, calculé en fonction de l'établissement trimestriel d'un indice national des prix. A chaque variation en pourcentage de l'indice correspond une augmentation d'un point de l'indemnité, dont la valeur a été unifiée en 1975 pour toutes les qualifications professionnelles. D'instrument de maintien du pouvoir d'achat, l'échelle mobile était devenue un moyen d'améliorer les salaires réels et de favoriser les rémunérations les plus basses.

Selon les syndicats pourtant, le jeu de l'indexation des salaires permettait de compenser 80 % seulement de la hausse des prix. Pour le patronat, il s'agissait, en fait, d'une « machine infernale » inflationniste et qui accroissait les coûts de production des entreprises ; l'indexation créait, en outre, des rigidités excessives dans les mécanismes économiques par l'institution d'échéances automatiques de hausses des salaires. Lorsqu'en juin dernier le patronat décida de dénoncer l'accord de 1975, qui unissait le point de référence de l'échelle mobile au niveau le plus élevé de la qualification, c'était en espérant récupérer le contrôle d'une partie de la détermination du salaire, qui lui avait échappé. Cette dénonciation de l'accord de 1975 décidée par l'industrie privée a paralysé toutes les négociations déjà en cours sur le renouvellement des contrats de travail. Mais la décision de l'industrie privée n'a pas été entièrement suivie (certains entrepreneurs publics l'accord). En outre, les fédérations des dirigeants de l'agriculture, du commerce, des P.M.E. et de l'artisanat s'étaient démarquées de la position du grand patronat.

Sans remettre en cause le principe d'une indexation des salaires, qui est établi par la loi, le patronat entendait, en fait, ralentir la progression de l'augmentation automatique des rémunérations, et demandait

au départ de réduire de moitié la « sensibilité » du mécanisme de détermination des augmentations salariales.

Les principaux points du « pacte social » à l'italienne sont les suivants. Il comporte d'abord un préalable : la reconnaissance par les forces sociales (patronat et syndicats) et le gouvernement du caractère impératif des objectifs de réduction de l'inflation. Tous les calculs et prévisions doivent être menés à l'intérieur des limites fixées (13 % en 1983 et 10 % en 1984), ce qui n'a pas sans poser quelques problèmes. En ce qui concerne l'échelle mobile (indexation des salaires), a été retenue une diminution de 15 % de sa progression afin que celle-ci soit compatible avec les « plafonds » fixés en matière d'inflation : avec le système de calcul actuel, la progression des salaires aurait été, cette année, de 14,5 %, soit un 1,5 point de plus que l'inflation, soit autant en augmentation absolue. En d'autres termes, c'est le point qui correspond à chaque variation en pourcentage de l'indice des prix qui a été diminué de 15 %. Il ne s'agit donc pas d'une réduction de 15 % du pouvoir d'achat, mais seulement de ramener l'augmentation des salaires au maximum à la hausse des prix. S'ajoutera une nouvelle pondération des produits constituant le « panier » servant au calcul trimestriel de l'indice des hausses des prix, qui devrait freiner un peu plus les hausses de salaires.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ less. + imp.	Rep. + ou Dép.	Rep. + ou Dép.	Rep. + ou Dép.
SE-U.	1,0625 7,0875	+ 200 + 230	+ 375 + 425	+ 1010 + 1125
SE-M.	5,6810 5,6870	+ 75 + 110	+ 170 + 220	+ 545 + 655
Yen (100)	2,9830 2,9875	+ 150 + 165	+ 285 + 315	+ 850 + 910
DM	2,8325 2,8360	+ 170 + 190	+ 325 + 350	+ 960 + 1020
Flora	2,5880 2,5915	+ 170 + 185	+ 320 + 340	+ 840 + 890
F.R. (100)	14,5150 14,5330	+ 180 + 45	+ 460 + 480	+ 1280 + 1360
F.S.	3,4685 3,4660	+ 310 + 335	+ 570 + 610	+ 1570 + 1660
L (1 000)	4,3340 4,3400	+ 370 + 280	+ 730 + 610	+ 2270 + 2070
E.	10,8175 10,8325	+ 80 + 160	+ 190 + 300	+ 600 + 680

TAUX DES EURO-MONNAIES

SE-U.....	9		5 1/4	5 3/16	5 5/16	5 9/16	5 1/2	5 5/8	5 11/16	5 1 1/8	5 1 1/4	5 1 1/2	5 1 3/4	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1 7/8	5 1
-----------	---	--	-------	--------	--------	--------	-------	-------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	-----

AFFAIRES

UN RAPPORT DU SÉNAT SUR LES GROUPES INDUSTRIELS NATIONALISÉS

Les contradictions potentielles entre expérimentation sociale et finalités économiques

« L'instauration d'un secteur public industriel dominant constitue, à travers les impératifs différents, pour ne pas dire divergents, qui l'inspirent, une entreprise sans précédent. (...) Elle ne pourra être menée à bien qu'au prix d'une rigueur extrême de la part tant de leurs dirigeants que des pouvoirs publics. » Telle est l'une des conclusions d'un rapport que la commission des finances du Sénat devait rendre public ce lundi 24 janvier, et qui a été rédigé par le groupe d'études chargé de suivre l'évolution du secteur public. Présidé par MM. Edouard Bonnefous (Gauche démocratique) et Maurice Blin (Union centriste des démocrates de progrès), ce groupe a établi un « bilan d'entrée » pour chacun des cinq groupes industriels nouvellement nationalisés (C.G.E., P.U.K., Saint-Gobain, Thomson-Brandt, Rhône-Poulenc).

Les rapporteurs s'interrogent, notamment, sur l'avenir de Saint-Gobain après sa sortie « forcée » de l'informatique, le financement de la restructuration de la chimie, la nécessité d'« accorder à P.U.K. un prix du kilowatt-heure réaliste ». Ils analysent le « statut très particulier » de la Régie Renault, et rappellent que l'Etat a accordé tous les ans depuis vingt ans (à deux exceptions près) des dotations en capital à la Régie. Celle-ci, en revanche, n'a presque jamais versé de dividendes, et ne paye pas ou très peu d'impôts sur les bénéfices.

La Régie « utilise au maximum les avantages que lui procure la double référence — exceptionnelle et contradictoire — à la règle d'un marché concurrentiel et au principe de l'intervention de l'Etat dans l'économie. L'inconvénient pour la collectivité de cette situation est évident : la recherche simultanée par la Régie d'une finalité sociale et de l'efficacité technique a eu pour contrepartie un coût financier important, en dépit des avantages procurés par la croissance même du marché de l'automobile ».

Peut-on généraliser l'exemple Renault ? Les rapporteurs sont scepti-

ques. « La collectivité a pu supporter le coût d'un groupe Renault. Elle parviendra difficilement à assumer la charge de plusieurs entreprises du même modèle. »

L'ampleur des sommes en jeu pour le financement du secteur nationalisé — 64,4 milliards de francs en 1983, y compris 18,6 milliards de charges de retraites et 7,6 milliards de charges d'indemnisation — amène les rapporteurs à s'interroger sur « la capacité de l'Etat actionnaire d'accorder ses concours en fonction de véritables choix industriels et non de la seule urgence que représentent les entreprises dont les comptes sont les plus dégradés ».

Déjà, l'Etat, à travers des prélèvements de dividendes sur Saint-Gobain, C.G.E. et même Thomson-Brandt, est « contraint d'opérer ce qui ressemble à un transfert des sociétés en bonne santé financière au profit des sociétés en difficultés ».

Enfin, les sénateurs s'interrogent sur les « contradictions potentielles » qui existent entre l'objectif d'expérimentation sociale et les finalités économiques assignées aux entreprises nationalisées.

APRÈS DÉMISSION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les Laminiers à froid sont placés sous contrôle judiciaire

De notre correspondant

Metz. — Les Laminiers à froid, filiale à 72 % de la société holding Chiers-Châtillon, viennent d'être placés sous contrôle judiciaire à la suite de la démission collective, le 17 janvier, des membres de leur conseil d'administration selon la direction — les difficultés financières de l'entreprise et de trouver un concours extérieur. L'activité s'y poursuit normalement.

Les Laminiers à froid sont implantés à Thionville, en Moselle (504 salariés), à Etain, dans la Meuse (77 salariés) et à Noyon, dans l'Oise (305 salariés). Ils sont divisés en deux départements. L'usine de Thionville produit des feuillets d'acier laminés à froid (39 000 tonnes en 1982 contre 44 000 en 1981). Actuellement, cette unité tourne à 70 % de sa capacité et a subi en deux ans une chute de production de 22 %. Elle est cependant le seul producteur français de feuillets revêtus par électrolyse. Les deux autres usines sont spécialisées dans la fabrication de jantes pour cycles et motocycles (numéro un européen avec une capacité de 10 millions de pièces par an). En 1981, leur production n'a atteint que 7 millions de jantes contre 8 millions en 1980 et, par rapport à 1980, la baisse est de 30 %. Cette situation a déjà conduit les Laminiers à froid à supprimer depuis 1980 plus de 300 emplois sur un effectif de 1 080 à l'époque. La signature en décembre 1982 d'une convention avec le Fonds national pour l'emploi prévoit, pour l'année en cours, 91 nouvelles suppressions de postes.

La démission des membres du conseil d'administration « pour objectif, selon leur déclaration, de « favoriser la recherche et la mise en œuvre de solutions aux difficultés auxquelles se trouve confrontée l'entreprise, en raison de la chute de son volume d'activité due à la dégradation persistante de la conjoncture, et à l'évolution du prix de l'acier ». Les deux administrateurs nommés par le tribunal de grande instance de Thionville sont appelés à cette tâche jusqu'au 30 avril. Si au terme de cette échéance aucune perspective ne s'est dégagée, un dépôt de bilan pourrait être envisagé. L'intensification de cette éventualité, d'autant plus que l'entreprise n'appartient pas au champ d'application de la convention générale de protection sociale de la sidérurgie (C.G.P.S.).

Le rachat des Laminiers à froid par un des deux groupes sidérurgiques nationaux, Usinor ou Sacilor-Sollac, est une des solutions préconisées. Cette dernière a été proposée par M. Claude Etcheberry, P.D.G. de Chiers-Châtillon et ancien P.D.G. d'Usinor. Pour la direction des Laminiers à froid, le fait que l'entreprise achète 40 000 tonnes de produits laminés par an aux deux groupes sidérurgiques français devrait les inciter à conserver leur client, sous-entendu à l'aider à survivre. — J.-L. T.

● Magnétoscopes : la Grande-Bretagne porte-avions japonais. — Plusieurs groupes japonais de l'électronique viennent d'annoncer leur intention d'assembler des magnétoscopes en Grande-Bretagne. Sanyo va installer un atelier d'une centaine de personnes dans le Suffolk. Mitsubishi devrait construire une chaîne d'assemblage d'ici à la fin de l'année. Ces décisions des groupes japonais visent un double objectif. D'une part, répondre aux demandes du gouvernement de Mme Thatcher qui souhaite voir les firmes japonaises créer des emplois en Grande-Bretagne. D'autre part, tenter d'obtenir un « label européen » pour les magnétoscopes, afin de mieux pénétrer dans le Marché commun.

LE DÉPOT DE BILAN DES FORGES ET LAMINOIRS DE BRETAGNE

Le refus d'une politique sidérurgique « faite à Bruxelles »

De notre envoyée spéciale

Saint-Brieuc. — « Vous êtes en train de nous tirer la sonnette d'alarme. Cela a commencé par le refus de la direction de payer le troisième mois : puis un premier dépôt de bilan. Aujourd'hui, ça y est, c'est officiel. » Le lundi 10 janvier, la société Forges et Laminiers de Bretagne représentait deux cent vingt personnes, dont la quasi-totalité à Saint-Brieuc (Côtes-du-Nord) a déposé son bilan. Mais, plus que celle d'un combat syndical particulièrement « musclé », l'aventure de cette entreprise compte tout à la fois les convergences de vues — à long terme entre un patron et ses employés, et le refus de ceux-ci de s'intégrer — à une politique des aciéries faite à Bruxelles.

Après un premier coup de semonce à la fin des années 70, la C.G.T. avait demandé l'expertise financière de l'entreprise. « Aujourd'hui », affirme M. Gabriel Rio, secrétaire général de l'Union locale, « accablée sur un épais dossier, nos critiques sont chiffrées et prouvées. L'activité des aciéries est essentiellement dépendante du bâtiment, puisque nous faisons à Saint-Brieuc des armatures en béton. Le ballon d'oxygène qui nous a alors été fourni n'est plus suffisant. »

Il n'y a, en effet, plus ni résidues secondaires ni grands travaux dans les carnets de commandes de la région. Si les Forges veulent survivre, il leur faut un plan de diversification : pourquoi aller acheter en Angleterre les billettes (à partir de ferraille importée... de France) qui servent de matière première à l'entreprise ? La mise en marche d'un « four électrique » permettrait à l'entreprise de devenir une « mini-acierie bretonne ».

Si cette proposition du propriétaire de l'entreprise, aujourd'hui fort discrète, est soutenue par la C.G.T. — fait assez rare pour être souligné par ceux qui sont en charge du doc-

sier — la convergence entre un syndicat et le patron s'arrête là, et la C.G.T. fait preuve de circonspection quant aux solutions qui lui sont proposées : « La prise de participation de Sacilor, que l'on envisage (dont une filiale fournirait désormais les billettes) ne doit en aucun cas se traduire par des licenciements. Pourquoi, d'autre part, une entreprise bretonne devrait-elle « se plier à des quotas européens » qui ne sont pas faits pour elle ? »

« Notre production est souple et s'adapte aux besoins de nos clients », affirme M. Rio. « Nous faisons du matériel à la demande. Pourquoi nous demander de respecter des normes définies ailleurs pour de gros producteurs internationaux ? »

Après trois ans de recherche d'une solution, le dépôt de bilan a amené la C.G.T. à prendre l'affaire en main, et le syndicat a décidé d'entreprendre une campagne tous azimut : le premier ministre, celui du Plan, du travail, de l'industrie, ont déjà reçu la visite des syndicalistes. Mais la C.G.T. est décidée à utiliser toutes les armes possibles pour obtenir le soutien de tous les responsables économiques pour sa diversification. Il faut informer les pouvoirs publics — car l'entreprise aura besoin d'argent pour moderniser son matériel —, s'adresser aux élus « car la décentralisation leur donne des responsabilités ». Quant à l'administration régionale et départementale, on lui a demandé « une prospection rationnelle des marchés, notamment régionaux ».

Aujourd'hui, les employés sont prêts à occuper l'usine car, pour eux, la situation économique des Forges permettrait de prouver la combativité de la C.G.T. Il y a mille cinq cents autres « usines menacées » à Saint-Brieuc.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

ENVIRONNEMENT

LES DIFFICULTÉS D'UTILISATION DES VIEUX PAPIERS

Consommateurs et imprimeurs boudent le gris

Le papier recyclé, c'est-à-dire fabriqué à partir de vieux papiers récupérés, est utilisé par les professionnels depuis des décennies, en particulier pour les produits « bas de gamme » : cartons, papiers d'emballage ou sanitaires. Mais il sert encore peu pour les travaux d'imprimerie, qui absorbent pourtant le tiers de la consommation française de papier, soit 2 millions de tonnes par an (y compris le papier journal).

Ajoutée au fait que le bois est le deuxième poste déficitaire de la balance commerciale de la France, cette méfiance à l'égard du « recyclé » a conduit les pouvoirs publics à encourager la récupération des vieux papiers. Depuis la circulaire du 5 mai 1982, des correspondants ont été désignés dans chaque

ministère pour que l'administration, prêchant l'exemple, se serve davantage de papier recyclé. Les ministères de l'environnement et de l'industrie se sont engagés, en décembre dernier, dans un contrat de programme, qui devrait élever le taux d'utilisation des vieux papiers de 38 %, actuellement, à 43 % en 1987.

C'est dire l'intérêt du colloque « Perspectives du papier recyclé », réuni à Paris, les 20 et 21 janvier, sur l'initiative de l'ANRED (Agence nationale pour la récupération et l'élimination des déchets) et de l'A.P.P.R. (Association pour la promotion du papier recyclé), avec la participation des professionnels — papeteries, imprimeurs et récupérateurs, — des élus locaux et des associations d'écologistes.

Le papier recyclé présente de multiples avantages. Pour le gouvernement, comme l'a rappelé à l'ouverture du colloque le ministre de l'environnement, M. Michel Crépeau, il permet d'« améliorer la balance commerciale de la France en diminuant les importations de produits papeteries ». Pour les industriels, l'appoint des « F.C.R. » (fibres celluloseuses de récupération) augmente la sécurité des approvisionnements et peut, le cas échéant, compenser les sauts d'humeur du dollar. Pour les collectivités locales, la collecte sélective des vieux papiers représente parfois une économie substantielle sur les frais de décharge et peut même rapporter de l'argent si les débouchés sont assurés. Pour les écologistes, enfin, le papier recyclé « sauve des arbres », ce qui, à leurs yeux, l'emporte sur toute autre considération.

Mais « le vieux papier, ce n'est pas si simple. C'est même compliqué », a observé le représentant du ministère de la recherche et de l'industrie, M. Margerie. Il a fait valoir que le déficit de la filière « bois »

(environ 13 milliards de francs) arrive très loin derrière le déficit pétrolier (presque 200 milliards), et compte à peine plus que les achats de cacao ou de café.

« Les arbres sont là pour qu'on les coupe », a-t-il dit. « Dans cinq ans, nous aurons cinq millions de mètres cubes de plus qu'aujourd'hui. Nous avons vocation à être exportateurs. » C'est aussi l'avis des industriels : « Les papeteries ne détruisent pas les forêts. Ils utilisent les restes des coupes et les arbres d'éclaircie. » On a même entendu cette affirmation sans réplique : « La construction de l'usine de Fauroux (1), en 1932, a sauvé la forêt des Landes ! »

Quant aux fabricants de pâte recyclée, encore peu nombreux en France (2), ils se heurtent à plusieurs difficultés. Si les techniques de désencrage sont aujourd'hui bien maîtrisées, la « décontamination » des vieux papiers — l'enlèvement de tous les corps étrangers à la fibre cellulosique tels que les colles et les matières plastiques — demeure coûteuse. En fait, ils ne peuvent utiliser

les vieux papiers que d'un triage et compactés par les récupérateurs professionnels. Ils doivent même souvent importer la matière première — chutes d'imprimerie, journaux invendus, etc. — pour fabriquer des pâtes de bonne qualité. « Il nous a fallu huit ans pour parvenir à la rentabilité », a reconnu M. Matussière, P.D.G. des papeteries Scherb et Mettenet (Turckheim, Haut-Rhin).

Les imprimeurs, enfin, restent très réservés à l'égard du « papier gris ». Fiers d'appartenir à une corporation de « métiers d'art », beaucoup d'entre eux ont l'impression de déchoir en travaillant sur du « recyclé ». Ils ont donc tendance à monter leurs prix et en bout de chaîne, le papier recyclé est souvent plus cher que le papier fabriqué à partir de pâtes neuves. Comme le marché de l'imprimé sur papier gris est étroit... « nous avons beaucoup de mal à vendre et promouvoir le papier recyclé », a constaté M. Lang, le directeur des papeteries Navarre. Même à qualité égale ou supérieure, (car la blancheur n'est pas un gage de qualité).

C'est pourquoi, de l'aveu même des professionnels, les militants écologistes et les collectivités locales ont un rôle important à jouer. Par des campagnes de sensibilisation du grand public, du type « grey is beautiful » (le gris, c'est beau) aux États-Unis (3), par des contacts de ramassage passés en même temps avec la population d'une commune et un industriel utilisateur, les partenaires de la chaîne peuvent à la fois créer le marché du papier recyclé et l'alimenter. Encore faut-il que les pouvoirs publics, à tous les niveaux, encouragent les initiatives, et commencent eux-mêmes à utiliser le papier marqué au coin du petit chêne vert.

ROGER CANS.

Le champion du désencrage

« C'est finalement le recyclage du papier qui nous sauve de la crise », reconnaît Pierre Lamort, P.D.G. de l'entreprise du même nom qui, avec seulement 280 salariés, vient de livrer, en moins de cinq ans, trente-trois unités de désencrage dans le monde entier. Depuis une douzaine d'années, les établissements Lamort, de Vitry-le-François (Marne), axent leurs recherches sur le désencrage des vieux papiers et la mise au point du matériel approprié. Grâce à des licences « croisées » avec les Américains, les Japonais et les Allemands, l'entreprise familiale champenoise a pu se tailler l'une des toutes premières places sur le marché du désencrage et de la « décontamination » des vieux papiers à recycler.

Meis cela n'a pas été sans mal, étant donnée la tradition de

la papeterie française, qui répugne à intégrer l'exploitation du bois de pulpe et la fabrication du papier proprement dite. « Tous nos contrats ont d'abord été passés avec l'étranger », constate avec regret M. Lamort.

Il reconnaît que l'installation d'une unité de désencrage, pour l'industriel, présente « une part non négligeable de risques », car « les avantages de la pâte désencrée sont fluctuants ». Ces risques, les industriels allemands, américains ou scandinaves peuvent les assumer avec leurs usines intégrées (du bois sur pied au papier). Les Français hésitent. D'autant que, chez les imprimeurs et leurs clients, sévit toujours « la course stérile à la blancheur ». Pour M. Lamort, « grey is beautiful »... et rentable. — R. C.

- (1) Usines de la Cellulose du pin à Fauroux (Gironde).
- (2) Trois unités de désencrage sont en activité et quatre autres en cours d'installation.
- (3) Lire à ce propos « L'Esprit des arbres », de Philippe Boucher, aux éditions de la Surienne (12, rue Neuve du Puits, 45200 Montargis), 184 p., 52 F.

Faites-le donc vous-même.



SPERRY UNIVAC

Vous avez besoin d'interroger très vite votre ordinateur, mais, pas de chance, votre question n'était pas prévue, donc pas de programme, pas de réponse ! Alors que faire ? Il suffit d'écrire ou de modifier un programme ! Bon c'est simple, mais, pas de chance, pas de programmeur, donc pas de programme ! Alors vous vous résignez, frustré et pourtant... pourtant les données sont là, « il suffit de les lire, de les trier, de les rapprocher avec d'autres ».

Bref un jeu d'enfant pour l'ordinateur. La solution SPERRY UNIVAC ? Faites-le donc vous-même avec le système MAPPER.

MAPPER est un système d'aide à la

décision et de développement de programmes, spécialement conçu pour les ordinateurs de la série 1100. MAPPER réalise ce qu'aucun logiciel ne faisait auparavant. Il oblige l'ordinateur à se conformer à votre processus intellectuel naturel. Il vous laisse explorer des pistes, vous libère des procédures rigides. Vous pouvez étudier des scénarios prospectifs. En faire des graphiques couleur. Passer en revue, à votre gré, vos données ou celles de l'ordinateur central, le tout en donnant des instructions simples, en langage naturel.

En le faisant vous-même avec MAPPER.

Vous ne nous croyez pas. Vérifiez-le, posez-nous un de vos problèmes, nous le résoudrons ensemble, au terminal, avec MAPPER. Téléphoner ou retourner ce coupon à Mesdames Annie DECHAMPS ou Claude VALLS à SPERRY UNIVAC 3, rue Belini 92806 PUTEAUX, Tél. (1) 778.14.60 - Télex : UNIVAC 620180 F.

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

Tél. _____ Profession _____

حکومت اسلامی

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

COMPAGNIE GENERALE DES EAUX

Emission de 1.873.564 actions nouvelles, à raison d'une action nouvelle pour quatre actions actuelles.
Prix d'émission : 120 francs par action.
Jouissance : 1^{er} janvier 1982.
Période de souscription : 17 janvier au 16 février 1983 inclus.

Cette augmentation de capital doit permettre au Groupe de la Compagnie Générale des Eaux de développer les actions engagées au cours des dernières années notamment dans les domaines de l'eau et de l'énergie. Elle permettra aussi de renforcer la structure financière du Groupe en prévision des besoins nouveaux découverts de l'accroissement des responsabilités des collectivités locales.

La Compagnie Générale des Eaux engage un nouveau programme d'investissements destinés à améliorer les conditions de production et de traitement de l'eau, à moderniser de nombreux réseaux de distribution d'eau et d'assainissement. Ces investissements permettront aussi d'élargir l'éventail des activités de la Compagnie dans le domaine des services, et notamment de promouvoir de nouveaux projets de réseaux de chaleur, qui correspondent à une orientation encouragée par les pouvoirs publics.

La Compagnie entend, en outre, un programme de recherche et de promotion de techniques nouvelles. Un Centre de Recherche en cours de construction regroupera les capacités technologiques des différentes entreprises du Groupe.

La Compagnie entend enfin contribuer, en 1983, à l'augmentation des moyens financiers d'un certain nombre d'entreprises du Groupe afin qu'elles poursuivent leurs programmes d'investissements. Plusieurs filiales procèdent dans les prochains mois, à l'émission d'actions nouvelles qui seront souscrites pour une large part par la Compagnie.

Ces dernières années, le Groupe de la Compagnie Générale des Eaux s'est doté d'un ensemble d'activités cohérentes et équilibrées, il a connu un développement important dans les domaines de l'énergie thermique, de la gestion des déchets et du bâtiment. Enfin, la Compagnie a mené en 1982 avec les Pouvoirs Publics une politique contractuelle qui définit un cadre d'intervention stable et adapté aux besoins de l'avenir.

La note d'information relative à l'émission de cette émission peut être obtenue gratuitement et sans engagement au siège social de la Compagnie Générale des Eaux, 32, rue d'Angoulême, Paris 12, ou auprès des établissements chargés de recueillir les souscriptions.

Via COB n° 8300 du 4 janvier 1983. Notice au BALO du 10 janvier 1983.

GRUPE BEL ET GROUPE AIR LIQUIDE

Dans le cadre de leurs accords, le groupe BEL a décidé de céder à la société Air Liquide ou à toute société qu'elle désignera la participation de 50 % qu'il détient dans le capital de Cogifaz (Compagnie industrielle, commerciale et financière des gaz), dont l'activité principale est la production de gaz. Cogifaz possède elle-même 92 % du capital de Carboxyque française.

Selon ces mêmes accords, le prix de la transaction sera établi par voie d'expertise à l'issue d'une étude en cours de réalisation. Les conditions de l'opération devront être arrêtées et l'opération elle-même terminée avant le 30 mai prochain.

LAFFITTE-RENDEMENT SICAV

Siège social : 21, rue Laffitte - 75009 PARIS
R.C.S. PARIS B 712 051 374

AVIS AUX ACTIONNAIRES

Messieurs les actionnaires sont informés qu'il a été demandé l'admission en SICOVAM des actions LAFFITTE RENDEMENT.

A l'occasion de cette admission, il sera procédé, à partir du 20 janvier 1983, à l'échange des actions au porteur et de certificats nominatifs d'actions LAFFITTE RENDEMENT actuellement en circulation, aux guichets de L'EUROPEENNE DE BANQUE - 21, rue Laffitte, 75009 PARIS.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



CAISSE NATIONALE DES AUTOROUTES

55, rue de Lille, 75007 Paris

EMPRUNT DU 24 JANVIER 1983

15,20%

Emission de 320.000 obligations de 5.000 F.

Prix d'émission : 4987 F.

Jouissance : 7 février 1983

Durée de l'emprunt : 10 ans.

Amortissement à la fin de la 10^{ème} année

soit le 7 février 1993.

Cependant la CNA pourra procéder chaque année au rachat par anticipation de 10 % maximum des titres émis restant en circulation.

Taux de rendement actuariel brut :

15,25%

Les intérêts de ces titres figurent parmi les revenus exonérés de l'impôt sur le revenu.

Une note d'information (via COB n° 8327 du 20/01/83) est à la disposition du public. Clôture sans préavis.

souscrivez à l'emprunt de la



FAITS ET CHIFFRES

Affaires

● **Restructuration d'Eurotungstène.** - Eurotungstène, une société détenue depuis 1980 à 65 % par le groupe suédois Sandvik et à 35 % par Pechiney-Ugine-Kuhlmann et qui dispose de la gamme complète des produits dans le domaine des carbures de tungstène (outils de mine et de T.P., etc.), va être scindée. Une première société à Grenoble sera chargée de la production des produits intermédiaires. Sandvik y sera minoritaire et la majorité sera détenue par un groupe majoritaire français. Une seconde société avec Sandvik pour seul actionnaire produira des outils de mine et de T.P. à Bourg et travaillera les pièces d'usure à Grenoble et à Epinoux. Cette restructuration acceptée par les pouvoirs publics entraînera la suppression de 440 emplois sur 1.140. 60 millions de francs seront investis pour rendre cette activité rentable. Eurotungstène présente actuellement 65 millions de francs de pertes pour un chiffre d'affaires de l'ordre de 300 millions de francs.

Agriculture

● **Les propositions de Bruxelles sont « provocatrices »** estiment les producteurs français de lait. - La Fédération nationale des producteurs de lait (F.N.P.L.) considère « comme une provocation, l'ensemble de propositions pour la campagne laitière 1983-84 formulé par la Commission européenne » et demande à ses adhérents de « réagir avec détermination ». La Fédération demande « une augmentation du prix indicatif de 7 % en ECU, permettant le démantèlement des montants compensatoires monétaires (M.C.M.) positif, la dévaluation complète du franc vert, une augmentation de 7 % des prix d'intervention du beurre et de la poudre de lait et l'extension à l'ensemble des zones défavorisées de l'exonération du prélevement de co-responsabilité ».

● **Des pommes pour la Haute-Volta.** - Six tonnes de pommes golden produites à Cavallion (Vaucluse) et destinées à être retirées du marché viennent d'être expédiées par avion en Haute-Volta. C'est grâce au Groupement des producteurs de Provence et au Fonds de régularisation des marchés que cette entreprise a été rendue possible. Transportées depuis Cavallion jusqu'à Lyon en camion réfrigéré, les pommes ont été expédiées, de l'aéroport de Sotatlas, à bord d'un Boeing de l'organisme Le Point, spécialisé dans les voyages lointains. Quelques heures plus tard, les golden vaudoises devaient parvenir à Ouagadougou pour faire des heureux parmi la population plutôt que d'être déversées dans le lit de la Durance comme cela s'est déjà trop souvent vu dans le passé. - (Corresp.)

Energie

● **Baisse des ventes de gaz en France en 1982.** - Gaz de France et ses filiales ont émis un peu moins de 260 milliards de kilowatts-heure en 1982, soit une baisse de 2,7 % par rapport à 1981. Les ventes aux industriels ont chuté de 6,8 %, tandis que celles destinées aux foyers domestiques et au tertiaire augmentaient respectivement de 1,5 et 2,5 %.

Etranger

ESPAGNE

● **Le chômage s'est fortement accru en Espagne, en décembre, avec 2.150.947 chômeurs enregistrés, soit 16,53 % de la population active.** Le taux de chômage, qui n'était que de 14,46 % au 30 septembre, a ainsi gagné plus de deux points au cours du dernier trimestre 1982. Selon un institut officiel, le chiffre des « chômeurs estimés » se situait à la fin du troisième trimestre à environ un demi-point au-dessus du taux des chômeurs enregistrés. Pour sa part, fin novembre, M. Marcelino Camacho, secrétaire général des commissions ouvrières, donnait un chiffre de chômeurs supérieur d'environ 150.000 à celui des « chômeurs enregistrés ». - (A.F.P.)

ETATS-UNIS

● **M. Ronald Reagan pourrait annoncer une réforme du système fiscal américain dans son message sur l'Etat de l'Union la semaine prochaine.** L'un des éléments de cette réforme à long terme pourrait être un impôt généralisé sur la consommation qui remplacerait éventuellement l'impôt sur le revenu. La caractéristique de ce nouvel impôt serait de croître avec la consommation (comme l'impôt sur le revenu croît progressivement avec les rémunérations). Il serait donc totalement différent des taxes actuelles sur la valeur ajoutée (T.V.A.) ou sur le chiffre d'affaires qui sont des taxes proportionnelles.

GRANDE-BRETAGNE

● **Le budget britannique (avril 1983-mars 1984), dont la publication a été annoncée pour le 15 mars, comprendra une nette diminution de l'impôt sur le revenu, en raison, principalement, d'une réduction du déficit de l'Etat.** Cela permettra, en outre, au gouvernement, de tenir une promesse qu'il avait faite avant les élections de 1979. - (A.F.P.)

● **Le nombre des sociétés britanniques en faillite a battu tous les records en 1982, selon les dernières statistiques de Dun and Bradstreet.** Une firme londonienne d'études économiques. Au total, 11.131 sociétés ont déposé leur bilan, ce qui représente une hausse de 35 % par rapport à 1981 (le record précédent) et de 63 % par rapport à 1980. - (A.F.P.)

PAYS-BAS

● **Le coût de la vie néerlandais a baissé de 0,3 % en décembre.** En un an, par rapport à décembre 1981, la hausse des prix a été de 4,3 %. - (A.F.P.)

SUISSE

● **Les prix de détail ont augmenté en Suisse de 5,7 % en 1982 contre 6,5 % en 1981.** En décembre le coût de la vie a diminué de 0,3 %. Toutefois le résultat annuel reste pour les autorités helvétiques insatisfaisant, et pour 1983 la Banque nationale suisse, qui pratique une politique monétaire relativement restrictive, prévoit une hausse des prix comprise entre 4 et 5 %. - (A.F.P.)

Sidérurgie

● **La production mondiale d'acier a chuté de 9,1 % en 1982, d'après la Fédération japonaise du fer et de l'acier.** Après trois années consécutives de baisse, elle est tombée à 645 millions de tonnes. L'U.R.S.S. reste au premier rang avec 147,5 millions de tonnes, en baisse de 0,7 %, le Japon a ravi la seconde place aux Etats-Unis avec 99,5 millions de tonnes, la sidérurgie américaine ayant baissé de 40,1 % avec 65,7 millions de tonnes.

● **La production italienne d'acier n'a baissé que de 3 % en 1982.** La moyenne européenne est de 12 %. L'Italie, qui a connu un bon premier semestre (+6 %), a vu la production s'écrouler en fin d'année. En décembre, elle était en recul de 18,5 % sur l'année précédente. - (A.F.P.)

AUTOMOBILE

Pour des problèmes de freins

RENAULT VA VÉRIFIER ENVIRON CENT MILLE VOITURES

Une centaine de milliers de voitures (Renault 18 Diesel), Renault 18 turbo, Fuego TX et Fuego GTX) construites avant le 31 décembre 1981 vont être rappelées par leur constructeur. Ces quatre modèles sont dotés d'un circuit de freinage en X, assorti d'un double limiteur de pression de freinage. Le soufflet d'étanchéité de ce dernier organe a pu être attaqué par certaines graisses, appliquées pour cause de grincement. Le mouvement Auto-défense, en son nom propre, en juillet 1982, puis en septembre, au nom de trois de ses adhérents, avait poursuivi Renault pour cette déficience du système de freinage. Un expert avait été nommé. La Régie vient d'en décider la vérification et le changement gratuit s'il présente une détérioration quelconque. Chaque acheteur d'un de ces modèles recevra dans les jours prochains une lettre recommandée avec accusé de réception, lui demandant de faire contrôler ce soufflet d'étanchéité. Une seconde, quinze jours plus tard, le préviendra que la Régie Renault dégage sa responsabilité. Il appartiendra aux premiers acheteurs qui auront vendu leur voiture de faire connaître le nom du nouveau propriétaire.

DES AUCOURDUI

la Vie Ouvrière

Impôts

UN DOCUMENT EXCEPTIONNEL

LE GUIDE COMPLET DU CONTRIBUABLE : SALARIÉ ET RETRAITÉ, le plus sérieux, le plus efficace.

des rubriques nouvelles (8 pages supplémentaires), les impôts locaux.

UN DOSSIER PERCUTANT SUR LA FISCALITÉ

ceux qui paient... et les autres, révélations sur les grandes fortunes.

RECLAMEZ LA AUX MILITANTS D.G.T. OU CHEZ VOTRE DÉPOSITAIRE HABITUEL. PRIX : 15 F.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CAISSE NATIONALE DE L'ENERGIE



EMPRUNT 15,30 %

de 4,5 milliards de francs.

Prix d'émission : Le pair, soit 5.000 F par obligation.

Date de jouissance : 7 février 1983.

Intérêt annuel : 15,30 % soit 765 F par obligation payable le 7 février de chaque des années 1984 à 1990.

Durée de l'emprunt :

7 ans,

avec faculté, pour le porteur, de prorogation pendant 7 ans à de nouvelles conditions de taux.

Amortissement : par remboursement au pair le 7 février 1990.

Souscriptions :

Les souscriptions sont reçues, dans la limite des titres disponibles, aux caisses désignées ci-après :

- Caisse Nationale de l'Energie,
- Comptables du Trésor et des Postes et Télécommunications,
- Caisse d'Epargne,
- Caisse de Crédit Agricole Mutuel,
- Caisse de Crédit Mutuel,
- Banques et tous intermédiaires agréés par la Banque de France.

Cotation :

Les obligations du présent emprunt seront l'objet d'une demande d'admission à la cote officielle (Bourse de Paris).

Taux de rendement actuariel brut :

15,30 %

Une note d'information (via COB n° 83-26 du 19 janvier 1983) peut être obtenue sans frais auprès de la CNE et des Etablissements chargés du placement.

L'admission des obligations en SICOVAM sera demandée. Avis publié au BALO du 24 janvier 1983.

CAISSE NATIONALE DE L'ENERGIE

ETABLISSEMENT DE L'ENERGIE, 18 BIS RUE DE SEINE - 75004 PARIS - TEL. 33-43

L'alimentation à l'échelle mondiale

BSN, c'est en 1966, la fusion de deux sociétés aux activités complémentaires : les glaces de Boussois et les verreries Souchoy-Neuvesel. A sa naissance, BSN est donc un groupe uniquement verrier dont l'activité se répartit entre le verre plat, vitrage pour bâtiment et automobile : 60 % et l'emballage en verre, bouteilles, pots, flacons : 40 %. Groupe verrier en France, BSN va rechercher la dimension européenne indispensable pour affronter la révolution technologique que représente l'apparition du float glass.

Invention mise au point par le britannique Pilkington, le float glass banalise complètement le produit verrier plat. Depuis la fin des années 60, il remplace progressivement tous les autres procédés de fabrication. C'est un véritable bouleversement : une installation de float glass produit 650 tonnes par jour, remplace trois usines traditionnelles et réduit les effectifs de fabrication des deux tiers. Pour amortir le coût des investissements exigés par la substitution du float au verre à vitre, une obligation s'impose : rationaliser la production du verre plat à l'échelle européenne.

BSN, conscient de cet impératif, souhaite constituer un puissant groupe français et européen ; d'où la tentative d'O.P.A. sur Saint-Gobain en décembre 1968. Après l'échec de cette O.P.A., BSN maintient son analyse économique et industrielle. Il atteint la dimension européenne par le développement d'une puissante filiale en Allemagne, Flachglas, et la prise de contrôle de Claverbel au Benelux. En 1972, BSN devient l'un des trois grands producteurs européens avec Pilkington et Saint-Gobain.

Une nouvelle stratégie de développement

Dans le même temps, la substitution du verre perdu au verre consigné modifie profondément le marché de l'emballage en verre. BSN entame alors une nouvelle stratégie de développement. Il fait le choix de la diversification dans l'alimentaire, complément logique de son activité verre d'emballage. Pour conduire une telle

BSN 1983, un groupe jeune mais une longue histoire qui l'a mené du verre à l'alimentation. La réussite de sa stratégie, c'est la conduite d'une double mutation : du groupe verrier au premier rang de l'alimentaire ; du groupe français au groupe mon-

di. BSN a donné une base européenne solide à Kronenbourg, a mondialisé la marque Danone et poursuivi sa croissance. Il occupe ainsi une place centrale dans l'industrie alimentaire, une des clés de l'avenir industriel de la France.

aliments infantiles. Les opérations sont menées à un rythme rapide. En 1970, la part de l'alimentaire atteint déjà 33 % du chiffre d'affaires. Mais l'absorption de Gervais-Danone en 1973 représente une étape décisive. Elle permet une diversification dans des secteurs nouveaux : produits frais, épicerie sèche, et lui donne les outils immédiats d'un développement international. Enfin, à cette date, BSN devient le premier groupe de l'industrie alimentaire française.

Restructurer l'outil industriel

1973, c'est aussi une nouvelle situation économique. Le choc pétrolier et la hausse du coût de l'énergie qu'il entraîne pénalisent doublement l'activité verre plat. Forte consommatrice d'énergie, elle voit ses marchés se réduire. Une grave surproduction conduit à accélérer la restructuration technologique. Cela entraîne la fermeture de 22 fours de verre à vitres, la construction de 5 floats, la réduction des effectifs verriers de 33 000 à 21 000 personnes. Au total, il aura fallu six années d'efforts et 3,1 milliards d'investissements pour redresser le verre plat en 1979.

La hausse du coût de l'énergie touche également le secteur emballage. De nombreuses novations technologiques imposent une modernisation de cet outil industriel. Il doit aussi s'adapter à une distribution moderne qui entraîne la substitution du verre perdu au verre consigné. Il faut créer d'autres équipements. Une nouvelle usine est mise en service à Vayres. On construit le plus grand four à bouteilles d'Europe à Gironcourt. A la fin des années 70, BSN installe des machines à bouteilles uniques en

Le choix

En 1979, BSN a mené à bien la restructuration du verre à plat et l'alimentaire représente 55 % de son chiffre d'affaires. Cette même année, le caractère durable de la crise apparaît clairement. Une croissance faible engendre une compétitivité épre. Pour BSN, le moment est venu de se spécialiser, de concentrer ses forces. Les taux d'intérêt élevés ne permettent plus de continuer à investir dans une industrie lourde et cyclique comme le

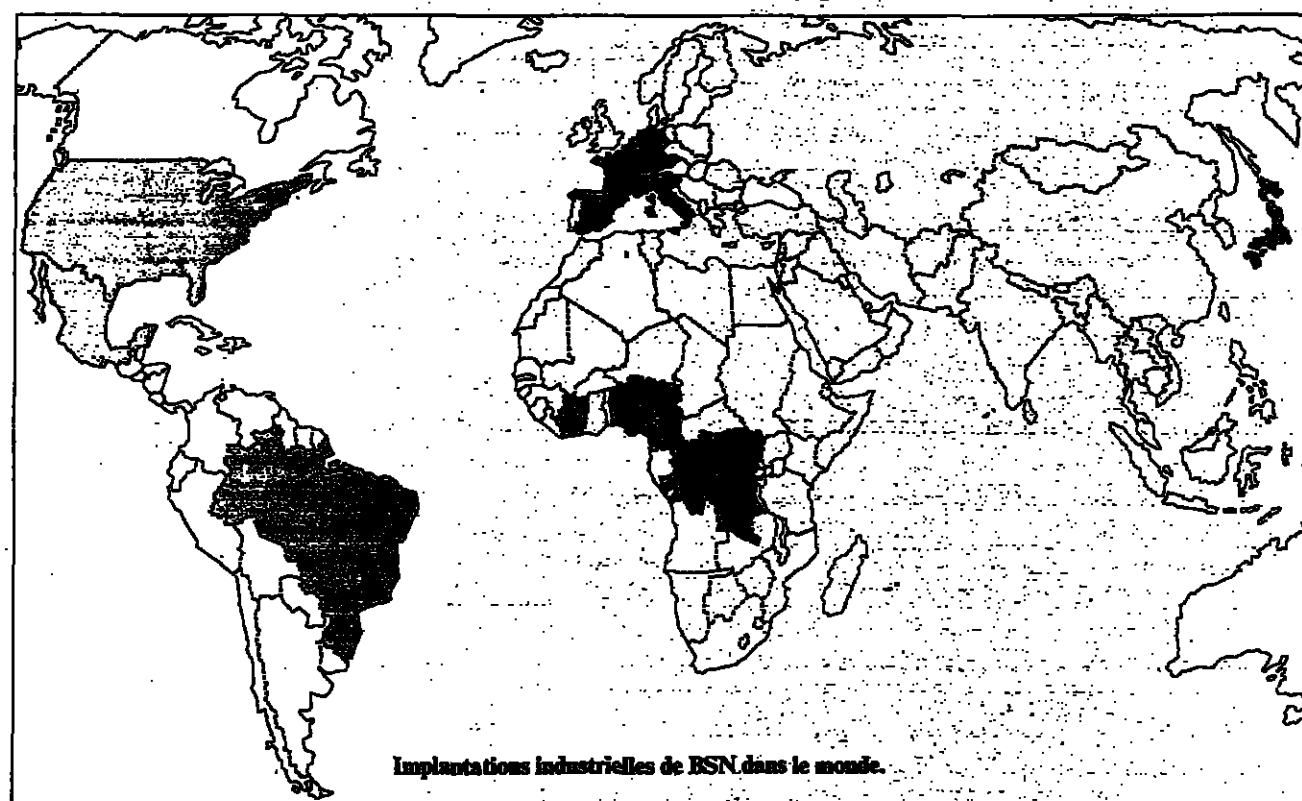
grandes marques qui rayonnent sur l'Europe. Pour cela, deux moyens : être producteur local avec des marques nationales fortes dans les principaux pays consommateurs ; utiliser les réseaux nationaux des sociétés rachetées pour distribuer ses marques, Kronenbourg ou Kanterbrun. L'objectif ? Mettre à la disposition du consommateur une bière de haute qualité, partout en Europe.

Les places sont chères. Aussi, l'efficacité de cette stratégie est-elle assurée par sa rapidité d'exécution : 1979-

sion mondiale. Cette branche réalise 7,5 milliards de chiffre d'affaires dont 46 % à l'étranger.

Les moyens d'une telle présence ? BSN les trouve dans l'innovation permanente, la pratique de la recherche, le dynamisme de son marketing. De plus, les limites du marché sont loin d'être atteintes. En effet, un Allemand ne consomme que quatre kilos de yaourt par an, quand un Français en consomme dix-neuf kilos. Ici, la mondialisation de la production est une nécessité, car la nature du produit interdit l'exportation. L'implantation industrielle dans les pays consommateurs permet en outre une adaptation aux goûts locaux. Détenteur d'une technologie et d'un marketing spécialisés, Gervais-Danone est particulièrement bien placé pour conquérir les nouveaux marchés.

Cette présence géographique est plus ancienne en Europe. La pénétra-



Implantations industrielles de BSN dans le monde.

verre plat tout en déployant l'alimentaire à l'échelle mondiale. Après avoir retrouvé dans le secteur verre plat un équilibre technique et financier, BSN peut choisir, en 1979, de porter tout son effort sur l'alimentaire. Le désengagement du verre plat se fera en trois étapes : 1980, vente des activités allemandes au groupe anglais Pilkington ; 1981, vente des activités belges et hollandaises au groupe japonais Asahi ; 1982, vente des activités françaises au groupe américain P.P.G. Industries. De cette opération, BSN tire un important « trésor de guerre » pour étendre ses activités alimentaires à l'étranger.

Le chiffre d'affaires de BSN traduit son dynamisme, 1,1 milliard de francs en 1966, 22 milliards en 1982. C'est aujourd'hui, pour 82 % de son activité, un groupe alimentaire, le premier groupe alimentaire français.

La conquête d'un marché mondial

BSN s'attelle à sa nouvelle stratégie : devenir un groupe international dans l'alimentaire. Aujourd'hui, 25 % seulement du chiffre d'affaires sont réalisés à l'étranger. BSN produit actuellement 17,1 millions d'hectolitres de bière. Il est premier brasseur en Europe. Définie dès 1970, sa stratégie brassicole internationale doit le conduire à être l'une des deux ou trois

1980, BSN acquiert Alken et Anglo-Belge en Belgique, Wührer en Italie et Mahou en Espagne. Ces prises de positions assurent son rayonnement européen. Alken-Kronenbourg, fusion d'Anglo-Belge et d'Alken en 1982, place BSN au quatrième rang sur le marché belge. Ce marché est particulièrement prometteur : la consommation totale s'élève à 12 millions d'hectolitres, soit 125 litres par an, par habitant. Il est organisé selon un système de distribution particulier : la bière est essentiellement consommée dans les cafés, propriété des brasseurs. Ainsi, Alken-Kronenbourg possède quatre mille cafés pour distribuer les bières locales et les marques françaises. BSN possède un tiers de Mahou, le numéro deux espagnol. Cette société occupe une position remarquable dans la région de Madrid. Elle y détient 50 % du marché. Enfin, Wührer assure à BSN la deuxième place en Italie avec une production de 1,1 million d'hectolitres.

Hors d'Europe, BSN pose les jalons de sa présence dans ce secteur : au Nigeria, le groupe a construit deux brasseries et il développe la vente de la bière Kronenbourg aux Etats-Unis.

Produits frais : un leader mondial

Dans l'industrie des produits frais, BSN possède d'ores et déjà la dimen-

sion de BSN est plus récente en Amérique latine ; aujourd'hui, sa filiale Laticinos Poços de Caldas, est leader au Brésil, et Danone s'est installée avec succès à Mexico. Au Japon, BSN crée, avec Ajinomoto, premier groupe alimentaire japonais, la société Ajinomoto-Danone et construit une

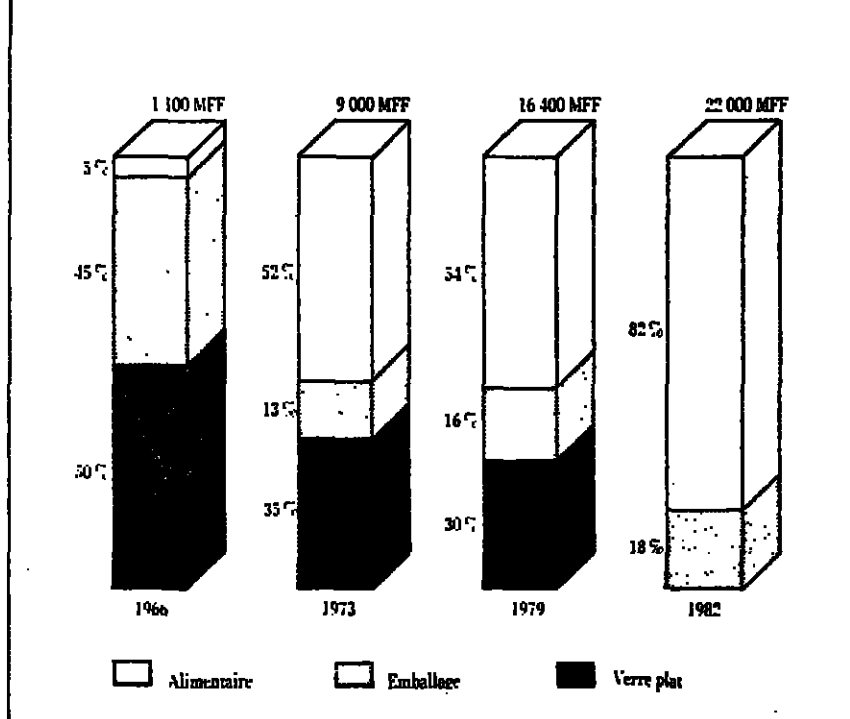
BSN en Europe et dans le monde

EUROPE :
• Bière : 1^{er} brasseur en Europe.
• Produits alimentaires : 2^e fabricant européen.
• Premier producteur européen de bouteilles.

MONDE :
• Produits frais : 1^{er} producteur mondial.
• Eau minérale : 1^{er} producteur mondial.

usine à Kawasaki. Avec l'acquisition de Dannon U.S.A. en août 1981, BSN contrôle 25 % du marché des produits frais aux Etats-Unis. Ce marché connaît un des plus forts taux de progression de l'industrie alimentaire américaine : 5 % en volume. Pour défendre ses parts de marché en France et poursuivre ses efforts de recherche et de développement, les produits de BSN doivent impérativement rayonner dans le monde.

Evolution de la structure de l'activité de BSN



diversification, BSN applique trois principes : s'intéresser à des marques prestigieuses, couvrir au moins 30 % du marché, payer par échange d'actions. L'entrée se fait d'abord dans les liquides, l'acquisition de Kronenbourg et de la Société Européenne de Brasseries (SEB) lui donne le contrôle de 45 % du marché français de la bière, celle d'Evian, le contrôle de 30 % des eaux minérales et 60 % des

Europe, dont la cadence peut atteindre cent quatre-vingt unités minute pour les bouteilles de vin et quatre cent quarante pour les petites bouteilles à bière. Ces machines sont entièrement pilotées par des ordinateurs qui détectent instantanément une nécessité d'ajustement. Tous ces investissements ont permis à BSN d'être aujourd'hui le premier producteur européen de bouteilles.

BSN GROUPE

LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

7, rue de Tolérance
75008 PARIS

UN JOUR
DANS LE MONDE

IDÉES

2. CONTRE LA FAIM : « Permettre aux paysans de vivre », par Menotti Bottazzi ; « Quand commencent-ils ? », par Françoise Giroud ; « Une nouvelle vulnérabilité », par Marcel Canetti.

ÉTRANGER

3. L'avenir de la sécurité européenne.
4. EUROPE
- PORTUGAL : dissolution du Parlement.
5-6. AFRIQUE
- NAMIBIE : « La France joue un double jeu », nous déclare M. Nujoma, président de la SWAPO.
6. ASIE
7. AMÉRIQUES
- CHILI : plusieurs milliers de personnes ont manifesté contre le régime militaire.
7. PROCHE-ORIENT
- Jérusalem et Damas déplorent vivement la rencontre entre M. Arafat et trois personnalités israéliennes.

POLITIQUE

8. Le congrès extraordinaire du R.P.R.
- La rencontre des acteurs du changement.
9. Le déjeuner manqué entre MM. Mitterrand et Giscard d'Estaing.
10. La préparation des élections municipales.

SOCIÉTÉ

11. L'agitation dans les prisons.
- Cinq attentats en France pendant le week-end.
12. ÉDUCATION.
- RELIGION.

CULTURE

14. CINÉMA : « Dark Crystal », grand prix du Festival d'Avoriaz.
16. COMMUNICATION : Vu : Roule routière.

LE MONDE
DE L'ÉCONOMIE

17. Selon le CEPIL, la crise est d'abord une crise industrielle.
18. Les nouvelles dispositions de la loi de finances 1983 pour les contribuables et les entreprises.
20. La deuxième marche boursière.
- Un mémorandum de la Commission de la C.E.E. sur la réduction du temps de travail.

SPORTS

21. TENNIS : l'année Lendl.
- FOOTBALL : l'A.S. Saint-Étienne en position de barragiste descendant.

RÉGIONS

40. ILE-DE-FRANCE : les projets pour la création d'un parc à La Villette.

ÉCONOMIE

41. ÉTRANGER : ébauche d'un pacte social en Italie.
42. AFFAIRES.
- Environnement, le recyclage des vieux papiers.

- RADIO-TÉLÉVISION (16)
INFORMATIONS
- SERVICES - (13):
- Mode : collections d'hiver ;
- Journal officiel ;
- Météorologie ; Mots croisés.
- Ammonces classées (22 à 39) ;
Carnet (11) ; Programmes des spectacles (15) ; Marchés financiers (45).

(Publicité)

DIPLOMES DE LANGUES
pour la vie professionnelle

Tous ceux qui ont appris une langue (français, allemand, italien, espagnol, russe, grec), quel que soit leur âge ou leur niveau d'études, ont intérêt à compléter leur qualification par une formation en langues, reconnue dans la vie professionnelle. Cette formation peut être confirmée par un des diplômes suivants :

- Diplôme de commerce étranger, compléments indispensables pour tous les emplois du commerce et des échanges économiques ;
- B.T.S. traducteur commercial attestant une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétation ;
- Université de Cambridge (anglais), centres de l'information, de l'édition, du tourisme, de l'industrie, etc. ;
- Examen chaque année dans les principales villes de France. Étudiants, cadres commerciaux et administratifs, ingénieurs, techniciens, secrétaires, représentants, comptables, etc., profiteront de cette opportunité pour améliorer leur compétence.

Documentation gratuite sur la préparation et les débouchés de ces diplômes sur demande à : Langues et Affaires, Service 2094, 35, rue Colange, 92303 Paris-Levallois, tél. 370-41-48 ou 370-73-63 (rép. privé à distance).

A B C D F G H

LA CONFÉRENCE DE GENÈVE

L'OPEP semble parvenue à un accord
sur les niveaux de production, mais discute encore des prix

Réunis depuis dimanche 23 janvier, les treize pays membres de l'OPEP doivent résoudre deux problèmes d'égale difficulté : fixer un plafond de production et le répartir, pays par pays, selon des quotas précis ; s'assurer que cet accord sera appliqué. A la

Genève. - Il n'a fallu que quelques heures de réunion informelle pour que douze des treize pays de l'OPEP semblent tomber d'accord sur un plafonnement de la production à un niveau - 17,5 millions de barils par jour (1) - inférieur à celui adopté en décembre, et surtout sur une clé de répartition de ces quantités. Seul le Venezuela paraît avoir refusé le quota proposé : 1,7 million de barils par jour, soit plus que ce qui lui avait été attribué en mars 1982, mais moins que le niveau estimé de sa production actuelle (2,1 millions de barils par jour). Cent mille barils de brut par jour en moins nous coûtent 1 milliard de dollars par an de revenus, indiquait M. Bert, le ministre vénézuélien. Mis à part ce cas, qui, de l'avis général, ne semble pas compromettre un accord, la modération paraît avoir été de règle. Même les pays réputés les plus « durs » - Iran et Libye notamment - semblent avoir assoupli leur position. L'Iran serait prêt à accepter un quota de 2,5 millions de barils par jour - alors qu'il assure produire plus de 3 millions de barils actuellement - et la Libye un quota de 1,2 million de barils, contre une production estimée entre 1,45 million et 1,6 million de barils par jour.

Il est vrai que l'Arabie Saoudite paraît prête à « accepter l'acceptable » : non seulement le royaume wahabite se serait dit prêt à discuter officiellement de quotas, mais il aurait même fait comprendre qu'il était prêt à se satisfaire d'un volume compris entre 4,5 et 5 millions de barils par jour. Ce niveau est à peine supérieur à celui auquel est tombée la production saoudienne depuis un mois, mais il est bien inférieur au « quota » jusqu'ici évoqué à son endroit (7,1 millions de barils en mars 1982). Face à ce « geste », il était difficile aux pays « durs » de ne pas jouer le consensus.

L'incertitude dans laquelle se trouvent les opérateurs et la douceur de l'hiver aidant, la demande de pé-

■ **Erratum.** - Une erreur de manipulation a fait disparaître dans la première page de nos dernières éditions datées 23-24 janvier, le « chapeau » de l'article de Bernard Bri-gouleix : « Les socialistes allemands se démarquent des thèses de M. Mitterrand sur la sécurité européenne : Qui a lâché qui ? ». Le « chapeau » de l'article de Jean-Marie Colombani s'étant substitué au « chapeau », qui convenait, et dont voici le nouveau texte :

Tandis que le chancelier Kohl, à son retour de Paris, se félicitait de son identité de vues avec M. Mitterrand sur la sécurité européenne, le chef de l'opposition social-démocrate allemande, M. Vogel, a laissé clairement entendre, vendredi 21 janvier, sans toutefois nommer le président, qu'il ne partageait pas ses vues. M. Vogel, dont la candidature à la chancellerie a été confirmée à l'unanimité par le congrès extraordinaire du parti social-démocrate de Dortmund, a indiqué qu'il prendrait une « initiative personnelle » après les élections du 6 mars, s'il l'emportait, pour débattre les négociations de Genève sur les euromissiles.

De notre envoyée spéciale

Le OPEP est tombée au-dessous de 18,5 millions de barils par jour, les compagnies ayant encore réduit leurs achats et cessé pratiquement de signer des accords à long terme. A l'exception de l'Iran, du Venezuela et de la Libye, soupçonnés de pratiquer de forts rabais et de profiter du marasme, la production des autres pays membres est tombée à un niveau si bas qu'au total, le niveau d'extraction de l'OPEP a chuté au cours de janvier aux alentours de 17,5 millions de barils par jour. Résultat : les quotas fixés à ce niveau sont pour la plupart des pays « réguliers » supérieurs à leur production actuelle (car mieux répartis, ce qui a facilité, on s'en doute, l'adhésion de ceux-ci).

Un demi-pas

Ce n'est là cependant qu'un demi-pas vers le consensus. L'accord est encore loin d'être acquis. Car si tout le monde est d'accord sur la nécessité de faire respecter mieux qu'hier les règles fixées, les avis sont partagés sur les moyens. L'Arabie Saoudite, suivie par certains pays du Golfe, semble notamment décidée à refuser un accord sur la production qui ne soit pas assorti d'un réaménagement des prix.

Les « bruts » n'ayant pas tous la même qualité, les pays producteurs appliquent traditionnellement des différentiels par rapport au prix de la qualité de référence : 34 dollars par baril pour l'« arabe léger ». Ces différentiels qui tiennent compte également de l'éloignement des puits par rapport aux pays consommateurs varient sans cesse en fonction de la demande des raffineries, de la production, du marché des produits finis, etc. Mais ils jouent aussi, selon Ryad, comme des incitations à la vente, voire comme des rabais dans la mesure où ils ne reflètent pas les écarts de qualité entre les pétroles.

Ces écarts sont insuffisants, selon l'Arabie Saoudite, et ne reflètent pas intégralement les différences de qualité, ils faussent le marché. Il faut donc, pour s'assurer de l'application des quotas, remettre de l'ordre dans la structure des prix relatifs déformée par deux ans de crise. Les Saoudiens auraient donc demandé aux pays africains d'augmenter leurs différentiels (donc leurs prix) de 1,5 à 2 dollars par baril et proposé de diminuer les prix de leur propre brut « lourd » (de moins bonne qualité) de 1 dollar par baril.

Les pays africains, suivis apparemment par un certain nombre d'autres pays, considèrent que l'essentiel est de fixer des quotas et de s'engager à les tenir. « S'il y a un accord, nous a déclaré le ministre algérien du pétrole, nous avons l'intention de prendre des mesures de contrôle, de mandat pour ce faire le comité de surveillance, voire d'envisager des sanctions pour les pays qui ne respecteraient pas leurs quotas ».

L'Arabie et certains pays du Golfe semblent cependant fermement décidés à ne pas céder. L'Arabie Saoudite aurait même laissé entendre qu'elle appliquerait, si ses partenaires refusaient d'aménager

leurs différentiels, une diminution unilatérale - de 2 dollars par baril, dit-on - de ses prix officiels. Il semble clair que l'Arabie Saoudite est déterminée à obtenir des garanties précises sous forme d'aménagements de prix sur les quantités. Au point de remettre en cause l'accord obtenu sur les quotas ? Il est, pour l'heure, difficile de répondre. Notons simplement que l'Arabie Saoudite se trouve elle-même dans une situation fort critique et a de plus en plus de mal à écouler sa production au prix officiel supérieur de plusieurs dollars au prix réel du marché.

VÉRONIQUE MAURUS.

(1) 1 million de barils par jour équivalant à 50 millions de tonnes par an.

Un fragment de satellite Cosmos-1402
s'est abîmé dans l'océan Indien

Le premier des deux morceaux du satellite de surveillance soviétique Cosmos-1402 a terminé sa course dans la nuit du dimanche 24 janvier, en pénétrant, à 23 h 22 dans les couches denses de l'atmosphère au-dessus de l'océan Indien. Selon le Pentagone, les débris de cette partie du satellite, dont les experts estimaient le poids à environ 4 tonnes, se sont vraisemblablement répandus dans une « zone d'impact » située à environ 1 800 kilomètres au sud-est de la base américaine de Diego Garcia, dans l'archipel des Chagos (territoire britannique). Des observations américaines prises sur l'île ont d'ailleurs pu, au moment de la chute, voir une lueur pendant une quarantaine de secondes.

Les Soviétiques avaient récemment, indiqué que la chute du premier fragment de Cosmos-1402 aurait lieu au-dessus de la mer d'Omman, au nord de l'océan Indien et ce, à une époque où ni les Américains, ni les Allemands, ni les Japonais, ni les Français ne se hâtaient à formuler queques hypothèses que ce soit dans ce domaine. Les seules données occidentales tenaient dans la publication de créniaux de retombées de plusieurs heures, plus larges que ceux des Soviétiques.

Certes, les Soviétiques se sont trompés de quelques centaines de kilomètres dans leurs pronostics, mais de l'avis même des spécialistes, c'est peu de chose, s'agissant d'un engin qui se déplace, sans contrôle, à une vitesse de 27 000 kilomètres à l'heure.

On peut toutefois s'interroger sur les raisons pour lesquelles les Américains, qui disposent pourtant de formidables moyens de poursuite - le Nord en est un exemple - n'ont pas donné de prévisions plus précises. Est-ce par « discrétion stratégique » ou, plus simplement, parce que les modèles de calcul qui permettent de prévoir la trajectoire d'un engin entrant dans les couches denses de l'atmosphère dépendent

(Publicité)

Micro-
Informatique :
DECISION

Le prix réel d'un micro-ordinateur utilisable pour des applications professionnelles est aujourd'hui compris entre 10 000 F et 60 000 F. Cadres d'entreprises, dirigeants de PME, professions libérales, ingénieurs, se posent légitimement la question : comment choisir ? comment s'en servir sans avoir nécessairement à programmer ?

DECISION informatique, soustrait « L'actualité sur les micro-ordinateurs et leurs programmes » est la première publication plaçant le micro-ordinateur à la portée de tous ceux qui souhaitent exploiter l'outil sans en connaître la technique.

DECISION
informatiqueles usages professionnels
du micro-ordinateur.

Dernières nouveautés, expositions, baisses de prix : DECISION est toujours au fait de l'actualité. Banc d'essai de programmes standards : DECISION porte chaque quinzaine un jugement en termes accessibles et concrets. Exemples d'applications réalisables par des non-spécialistes : DECISION livre des témoignages d'utilisations pratiques.

DECISION

10 FF chez votre marchand de journaux.
Abonnement : 195 FF (22 numéros).
5, place du Colonel Fabien 75391 Paris Cedex 10.

La reprise du dollar s'accélère : 7,02 F

Amorcée depuis le milieu de la semaine dernière, la reprise du dollar s'est accélérée lundi 24 janvier 1983 sur les marchés des changes, le cours de la monnaie américaine pesant, à Francfort, de 2,42 DM à 2,48 DM, à Paris, de 6,88 F à 7,02 F, à Tokyo, de 636 yens à 642 yens, et à Zurich, de 1,99 franc suisse à 2,02 francs suisses.

Cette accélération de la hausse du billet vert est due à la crainte d'une remontée des taux d'intérêt aux États-Unis après les déclarations de M. Paul Volcker, président de la Ré-

serve fédérale. Ce dernier estime que le gonflement du déficit budgétaire américain risque de stopper la baisse des taux, et même d'entraîner leur renversement. Il a été appuyé par M. Henry Kaufman, l'économiste new-yorkais bien connu, qui voit les taux à court terme monter prochainement à 12 % ou 15 %. Déjà l'eurodollar à six mois a progressé de 0,25 % à 9 1/2 %. Sur le marché de l'or, le cours de l'once est retombé de 490 dollars à 476 dollars.

Vingt-cinq condamnations
à la prison à vie
pour les ravisseurs d'Aldo Moro

Rome. - Le tribunal de Rome a condamné le 24 janvier vingt-cinq membres des Brigades rouges à la prison à vie pour participation à l'enlèvement et à l'assassinat de l'ancien président du Conseil Aldo Moro en 1978.

Les sentences ont été prononcées à la fin d'un procès qui a duré dix mois. - (Reuter.)

LA RÉCONCILIATION
DE GRENOBLE
AVEC STENDHAL

(De notre correspondant.)

Grenoble. - Pour célébrer le bicentenaire de la naissance de Stendhal, Grenoble a mobilisé l'ensemble des pertennes culturelles de la cité dauphinoise et a décidé de faire de cette commémoration l'un des événements majeurs de l'animation de la ville. Expositions, colloques, opéras, pièces de théâtre, projections de films, conférences se succéderont pendant toute l'année pour rendre hommage au grand forain qui vécut toute son enfance sur les bords de l'Isère (1).

Le Grenoble de la seconde moitié du vingtième siècle n'est apparemment pas rattaché à Stendhal. Pourtant, « Je hais Grenoble » et il dénonça la « mesquinerie de ses comparaisons ». « Entre Stendhal et Grenoble, un malentendu persiste, que nous devons lever. L'occasion nous en est donnée par la commémoration du bicentenaire de sa naissance », a déclaré, dimanche 23 janvier, le député maire de Grenoble, M. Hubert Dubedout.

Un thème qui devait reprendre à son tour M. Louis Mermaz, président de l'Assemblée nationale et président du conseil général de l'Isère. Selon lui, les « mauvais souvenirs » de Stendhal pourraient provenir beaucoup plus de l'éducation austère qu'il reçut que de la ville elle-même. « Ses critiques s'adressent alors à un milieu familial plein d'apprentis à l'égard des événements révolutionnaires et vivant de ce fait replié sur lui-même. Quelles que soient leurs causes profondes, les jugements sévères prononcés par Stendhal à l'égard de Grenoble ne plaident pas à la bourgeoisie grenobloise de l'époque. Longtemps après sa mort, elle ignore ou bouda un auteur qui est pourtant une des gloires locales », affirmait M. Mermaz.

La réconciliation de Grenoble avec Stendhal ne serait-elle pas due, alors, à l'évolution même d'une population qui, au cours des trente dernières années, a changé de nature ? La société grenobloise s'est profondément renouvelée pendant cette période, grâce, notamment, aux apports extérieurs qui exigent la présence d'une puissante université et d'industries très évoluées techniquement.

Intervenant enfin, dans la grande salle de la Maison de la culture de la ville, sobriement aménagée pour recevoir l'hommage des Grenoblois à l'écrivain, M. Jack Lang, ministre de la culture, a fait valoir que Stendhal demeurait « l'un des plus jeunes parmi tous nos écrivains ».

CLAUDE-FRANÇON.

(1) Voir, Le Monde, des livres du 31 décembre 1982.

■ **Incendie d'un cargo au large de la Sicile : onze victimes.** - Sept marins sont portés disparus et quatre autres ont péri dans l'incendie survenu dans la nuit du 21 au 22 janvier à bord du cargo battant pavillon des îles Maldives, le *Maldive Grace*, au large de la Sicile. Trente-trois marins ont pu être sauvés. (A.F.P.)

Le numéro du « Monde » daté 23-24 janvier 1983 a été tiré à 535 796 exemplaires.

SOLDES

A partir du mardi
25 janvier à 10h.

3 place Saint-Augustin
75006 Paris 20.28.52

BERTEIL

SOLDES

DERNIERS JOURS
la totalité du rayon pardessus hommes
et manteaux dames

soldée avec une remise de 30 %

NICOLL

La tradition anglaise du vêtement

à Paris, 29 rue Tronchet, depuis 1820

BOSN

« L'alimentation à l'échelle mondiale »

en page 44

مكتبة الشامل